Réunion d’information

13 octobre 2022

Vilmorin & Cie

Les activités semences de Limagrain

Ordre du jour

- L’essentiel
- Faits marquants 2021-2022
- Résultats annuels 2021-2022 (au 30 juin 2022)
- Actualités
- Objectifs et perspectives
- Agenda et contacts
- Glossaire
- Annexes

L’essentiel

- De solides performances commerciales et financières en 2021-2022, malgré un contexte général déstabilisé :
  - Un dépassement de l’objectif de croissance du chiffre d’affaires annuel, à **1 587,2 M€ (+6,2 %*)**
  - Un dépassement de l’objectif de taux de marge opérationnelle courante, à **8,6 %**
  - Des performances financières en croissance soutenue
  - Un dividende maintenu (proposition) à **1,60 euro par action**

- Des conditions de marché qui devraient rester incertaines et fluctuantes, mais néanmoins porteuses en 2022-2023
  - Objectif de croissance du chiffre d’affaires consolidé **compris entre 6 % et 8 %***
  - Objectif de taux de marge opérationnelle courante **d’au moins 8 %**

*À données comparables

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Faits marquants 2021-2022

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Un exercice très satisfaisant

	Objectifs initiaux 2021-2022*	Réalisé 2021-2022*
Chiffre d'affaires consolidé	≥ +4 %	**+6,2 %**
> Chiffre d'affaires Semences Potagères > Chiffre d'affaires Semences de Grandes Cultures	≥ +3 % ≥ +6 %	**+1,2 %** **+12,6 %**
Taux de marge opérationnelle courante	Au moins 8,5 %	**8,6 %**
Résultat mis en équivalence	≈ 30 M€	**17,9 M€**

*À données comparables

Une progression inédite des Grandes Cultures

Semences Potagères

Confirmation de la position de n°1 mondial

- Un contexte globalement peu porteur, notamment en Europe
- Des performances affectées par l'arrêt piloté de certaines activités
- Un bilan contrasté selon les géographies et les espèces, mais un dernier trimestre très satisfaisant

Semences de Grandes Cultures

Une stratégie d'innovation et d'internationalisation bénéfique

- Une position de n°1 en colza confortée grâce à une génétique performante
- Une activité en croissance soutenue en Amérique du Sud, à l'issue de deux excellentes campagnes maïs et soja
- Une forte résilience de l'activité Grandes Cultures en fin d'exercice

Produits de Jardin

Un retour à des niveaux d'activité pré-Covid

- Un recul d'activité moins important que la tendance du marché
- Un taux de marge commerciale préservé grâce à un travail de rationalisation des gammes produits et une performance industrielle améliorée

Des ressources financières consolidées

- Émission obligataire sous forme de placement privé de type « US PP »
  - Une seconde tranche de 50 M€ mise en place en décembre 2021

- Renouvellement du financement des activités nord-américaines portées par Vilmorin & Cie USA
  - Un nouveau crédit syndiqué mis en place en mai 2022
  - Montant : 90 M$
  - Durée : 5 ans

Résultats annuels 2021-2022
(au 30 juin 2022)

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Référentiels

Référentiel comptable :

- IFRS au 30 juin 2022

Variations de périmètre :

- Aucune

Cours de principales devises :

	moyen		clôture	
	Juin 2021	Juin 2022	Juin 2021	Juin 2022
$	1,19	1,13	1,19	1,04
¥	127,08	132,10	131,43	141,54
£	0,89	0,85	0,86	0,86
TRY	9,22	17,32	10,32	17,32
ILS	3,96	3,64	3,88	3,64
BRL	6,43	5,91	5,91	5,42
INR	87,97	84,92	88,32	82,11
ARS	100,34	118,69	113,52	130,91
MXN	24,74	22,92	23,58	20,96
UAH	33,25	31,49	32,35	30,74
RUB	89,11	84,78	86,77	57,24

Performances 2021-2022 : Semences Potagères

En M€	2020-2021	2021-2022	Variation vs 2020-2021
Chiffre d'affaires	700,6	718,6	+1,2 %*
Résultat opérationnel	109,1	107,2	-1,9 M€
Marge opérationnelle courante	15,8 %	14,9 %	-0,9 pt

- Un chiffre d'affaires en légère croissance, à **718,6 M€** :
  - Un contexte de marché contrasté, notamment en Europe
  - Des performances affectées par l'arrêt piloté de certaines activités
  - Une forte croissance en tomate (lancement de nouvelles variétés destinées à la transformation industrielle), poivron/piment (Espagne, Mexique et Tunisie) et courgette (commercialisation des premières variétés résistantes au virus *New Delhi*)
  - Une baisse de l'activité ou des ventes reportées en carotte et melon (Europe), chou-fleur (Asie) et oignon (incidents climatiques)

- Un taux de marge opérationnelle courante de **14,9 %** :
  - Un mix produits légèrement défavorable, mais qui n'est pas représentatif d'une tendance structurelle
  - La volonté de maintenir un effort de recherche soutenu afin de venir en support des résultats futurs

**À données comparables*

Performances 2021-2022 : Semences de Grandes Cultures

En M€	2020-2021	2021-2022	Variation vs 2020-2021
Chiffre d'affaires	716,1	816,4	+12,6 %*
Résultat opérationnel	29,6	42,8	+13,2 M€
Marge opérationnelle courante	4,4 %	5,3 %	+0,9 pt

Une croissance du chiffre d'affaires forte et bien orientée, à **816,4 M€** :

- Europe : une activité en progression de 9,3 %*, portée par une excellente campagne colza à l'automne 2021 et une dynamique retrouvée en maïs sur la dernière partie de l'exercice (volumes et prix en hausse)
- Impacts du conflit russo-ukrainien : si l'activité a été pénalisée en Ukraine, la Russie a bénéficié d'une campagne tardive et de très bonnes conditions de semis jusqu'en juin, permettant une progression des ventes
- Amérique du Sud : un chiffre d'affaires en hausse de 35,5 %*, grâce à deux campagnes commerciales maïs et soja d'excellents niveaux au Brésil (volumes et prix en hausse) et une campagne tournesol record en Argentine

Une marge opérationnelle courante en progression très significative, à **5,3 %** :

- Une progression marquée de l'activité sur les deux principales géographies et un mix espèces favorable
- Un contrôle des dépenses opérationnelles, sans ralentissement des efforts commerciaux et de recherche

**À données comparables*

Performances 2021-2022 : résultat mis en équivalence

Résultat mis en équivalence : 17,9 M€ (-8,4 M€ à données courantes)

AgReliant (Grandes Cultures. Amérique du Nord) :

- Une performance commerciale limitée par un mix produits défavorable (soja > maïs)
- Un contexte inflationniste pénalisant et une performance opérationnelle en dégradation

➔ Contribution de **4 M€** (vs. 12 M€ en 2020-2021)

Seed Co (Grandes Cultures. Afrique) :

- Une performance limitée par des impacts d'hyperinflation au Zimbabwe et des incidents climatiques

➔ Une contribution de **1,6 M€** (vs. 5,2 M€ en 2020-2021)

AGT (Grandes Cultures. Australie) :

- Une part de marché céréales de plus de 55 % après une année record

➔ Une contribution de **3 M€** (vs. 3,7 M€ en 2020-2021)

Performances 2021-2022 : résultat financier et impôts

- Résultat financier : charge nette de **33,4 M€** (en amélioration de 13,5 M€)
  - Stabilité du coût du financement : une amélioration des conditions de financement de Vilmorin & Cie au cours de l'exercice (baisse du coût de la dette), qui compense la dégradation de la charge d'intérêt dans les pays émergents
  - Forte amélioration du résultat net de change à **-2,6 M€** (contre -17,2 M€ au 30 juin 2021) : une évolution favorable et inédite du rouble en fin d'exercice, qui compense des pertes de change sur la livre turque et le shekel

- Charge globale d'impôts de **25,4 M€** (en dégradation de 12,0 M€), en partie expliquée par un impact d'impôts différés

Évolution de la structure bilantielle

- Dette financière en augmentation de **33,7 M€** :
  - Augmentation du Besoin en Fonds de Roulement, qui s'explique par la croissance de l'activité et une reconstitution des niveaux de stocks de semences suite aux incidents climatiques des exercices précédents

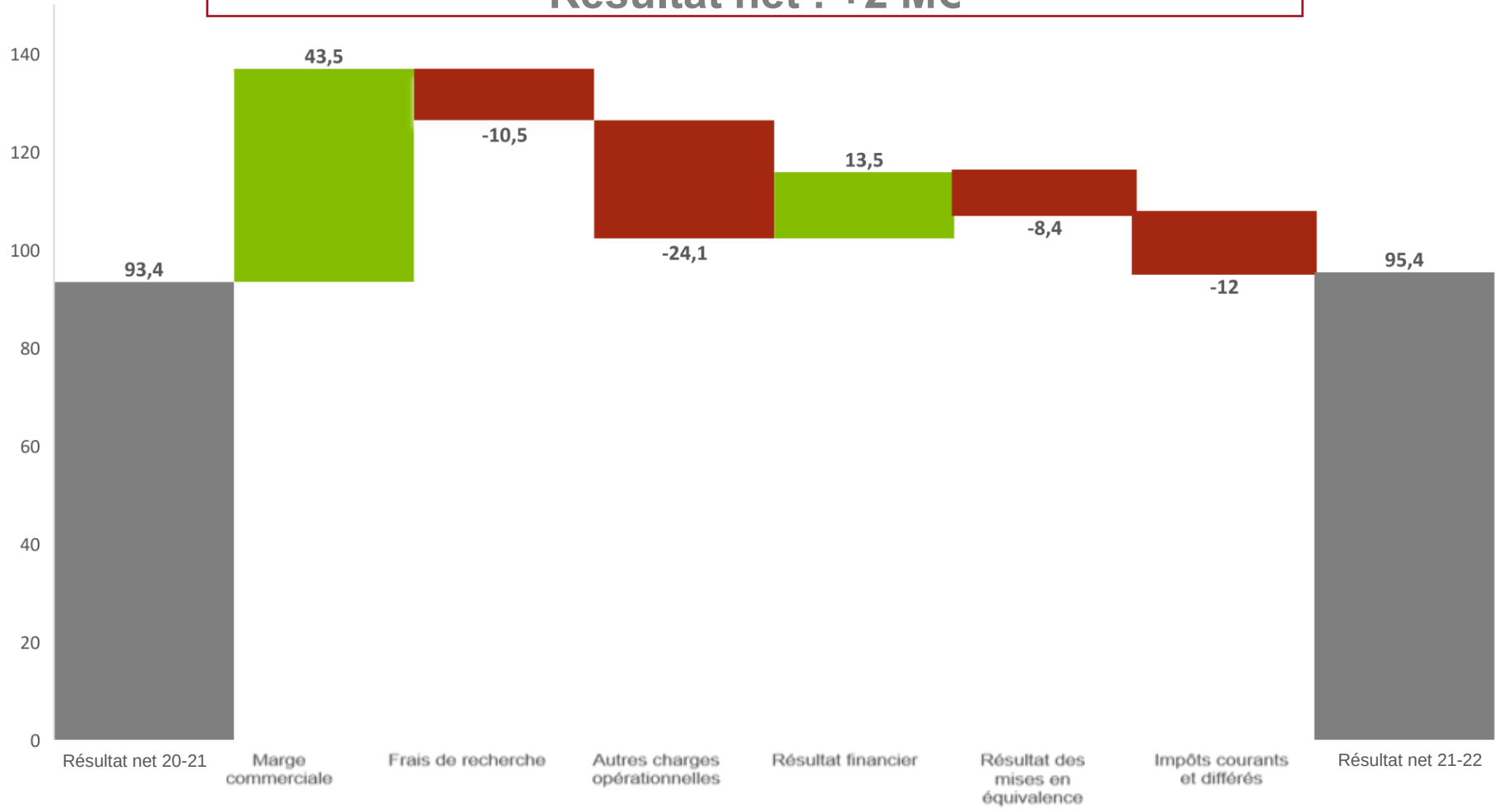
DONNÉES CLÉS AU 30 JUIN 2022

- Fonds propres : 1 483 M€
- Dette financière nette : 901 M€
  dont trésorerie 321 M€
- Gearing : 61 %
- Ratio de levier : 2,3x

Performances 2021-2022 : en synthèse

En M€

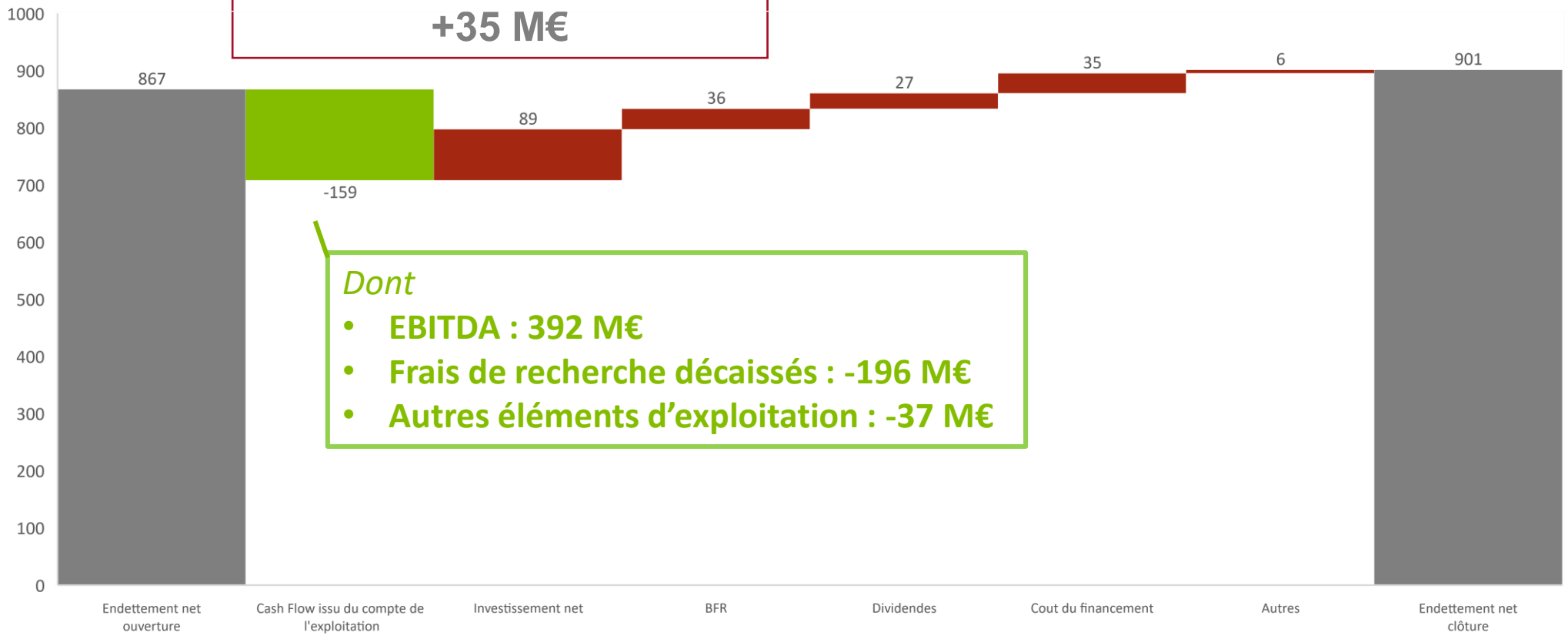
Résultat net : +2 M€



Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Performances 2021-2022 : en synthèse

Cash flow d'exploitation : +35 M€



Dont

- **EBITDA : 392 M€**
- **Frais de recherche décaissés : -196 M€**
- **Autres éléments d'exploitation : -37 M€**

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Actualités

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Protéagineux : un nouveau partenariat de recherche au Canada

- Un partenariat entre Vilmorin & Cie, via sa branche Semences de Grandes Cultures, et Saskatchewan Pulse Growers* :
  - Mise en place d'un programme de recherche et d'innovation autour des protéagineux (pois secs et lentilles)
  - Co-financement à parts égales entre les deux parties
  - Une base : Saskatoon (Province de Saskatchewan. Canada), où est déjà implantée la joint-venture Limagrain Cereals Research Canada (semences de blé)

- Les orientations souhaitées :
  - Résistance aux maladies racinaires
  - Augmentation de la teneur en protéines
  - Amélioration du rendement dans des conditions de culture variables

  ➔ Objectif : apporter dans la région de nouvelles expertises en termes de sélection, génétique moléculaire, traitement des pathologies et essais aux champs.

Le Canada est le premier producteur de protéagineux au monde,
avec plus de 2,3 millions d'hectares consacrés à ces cultures chaque année (Source : Saskatchewan Pulse Growers)*

**Organisation à but non lucratif représentant et soutenant plus de 15 000 producteurs de protéagineux implantés dans la province de Saskatchewan (Canada).*

Objectifs et perspectives

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Objectifs 2022-2023

- Dans des conditions de marché qui devraient rester incertaines et fluctuantes, Vilmorin & Cie vise, pour l'exercice 2022-2023 :

Croissance du chiffre d'affaires consolidé
comprise entre 6 % et 8 %*

à données comparables

Taux de marge opérationnelle courante
d'au moins 8 %

intégrant un effort de recherche comparable à celui de 2021-2022

Contribution des sociétés mises en équivalence*
à minima égale à celle de l'exercice 2021-2022

** Principalement AgReliant (Amérique du Nord. Grandes Cultures), Seed Co (Afrique. Grandes Cultures) et AGT (Australie. Grandes Cultures) et Hengji Limagrain (Chine. Grandes Cultures)*

**Hors impact positif de la loi EGalim, laquelle modifie certains flux de produits entre Vilmorin & Cie et son fournisseur, la Coopérative Limagrain.*

Focus Ukraine / Russie

- Une absence de visibilité sur la zone, en raison de la persistance du conflit russo-ukrainien :

Ukraine

- Une situation toujours compliquée : difficulté des clients agriculteurs et distributeurs locaux à se financer, incertitudes sur l'évolution du conflit et ses conséquences sur les surfaces agricoles, etc.
- Des perspectives qui restent modérées pour l'exercice 2022-2023

➔ **Vilmorin & Cie s'attend à un niveau d'activité similaire à l'exercice précédent**

Russie

- Des problématiques logistiques et géopolitiques grandissantes
- Mais de solides atouts :
  - Une forte dynamique des ventes lors de l'exercice précédent (volumes & prix)
  - Une offre produits de Vilmorin & Cie performante (tournesol et maïs, notamment)

➔ **Des perspectives qui restent favorables**

Une stratégie confirmée pour un modèle de développement résilient

N°1
mondial
des semences potagères

Semences Potagères

- Conforter un leadership mondial sur tous les marchés et sur toutes les espèces stratégiques
- Combiner croissance organique et croissance externe, en maintenant une forte dynamique d'innovation et en optimisant en permanence l'efficacité de l'activité

Un marché très segmenté en termes de produits et de modes de production

Valeur estimée :
*5,7 milliards de $ en 2021**

N°7
mondial
des semences de grandes cultures

Semences de Grandes Cultures

- Développer une offre autour de 4 espèces stratégiques (maïs, blé, tournesol et colza) et d'un portefeuille d'espèces adapté à chaque région
- Conforter des positions de leader en Europe (colza, blé) et poursuivre l'expansion en Amérique du Sud
- Saisir les opportunités de développement du marché des semences de grandes cultures en Asie et en Afrique

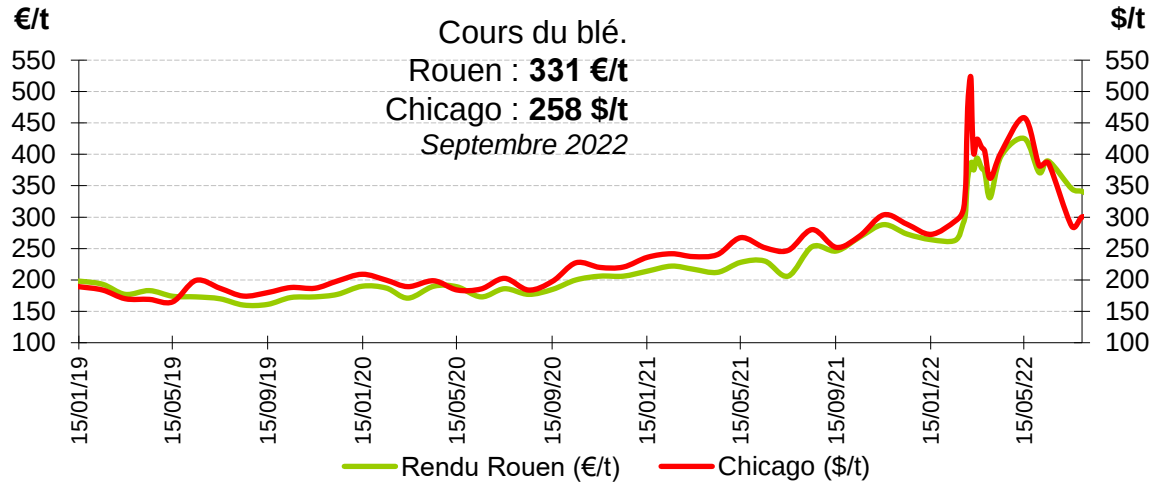
Un marché en fort développement, soutenu par une hausse des surfaces cultivées et l'envolée du prix des productions agricoles

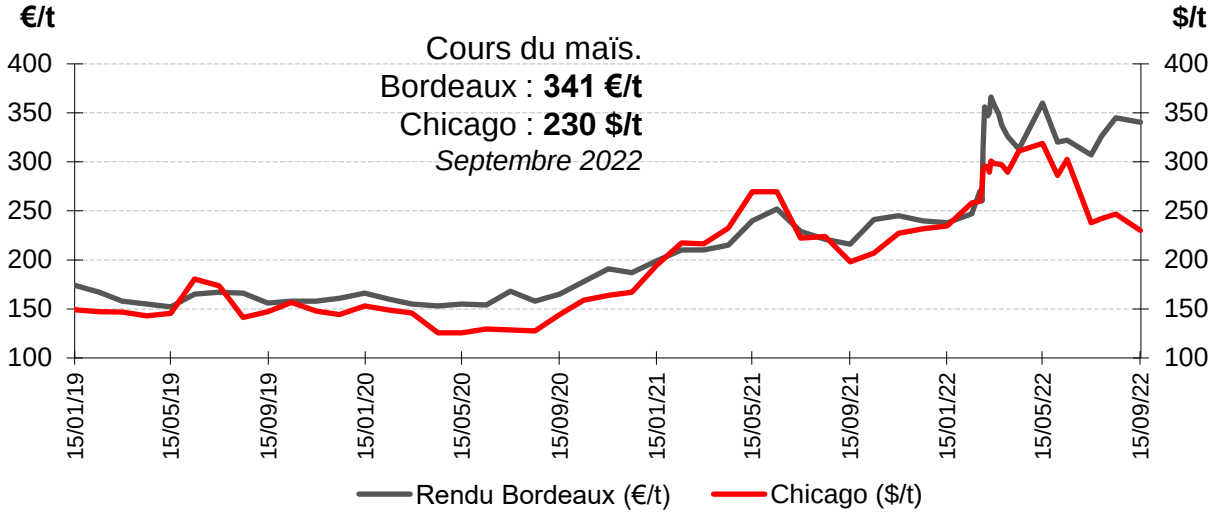
Valeur estimée :
*plus de 36 milliards de $ en 2021**

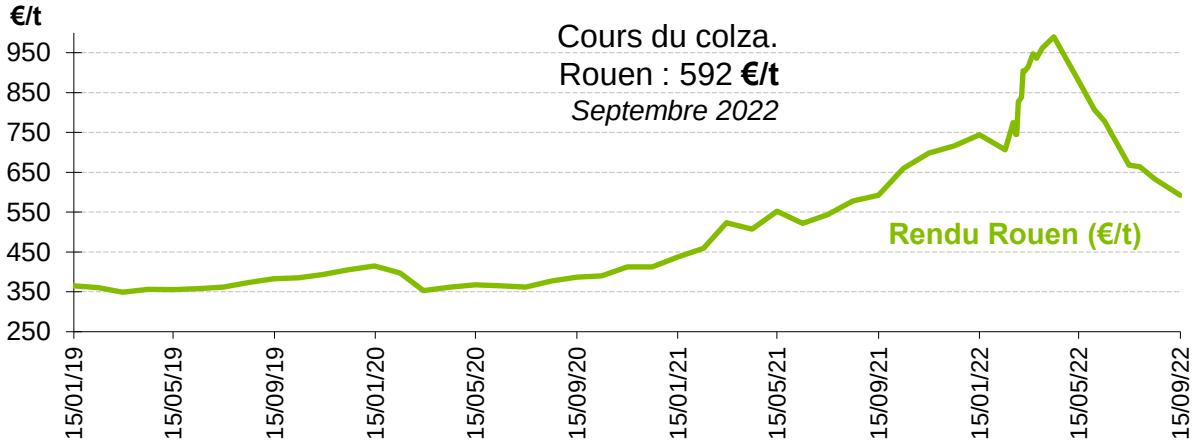
**Source : AgbioInvestor 2021*

Marché des semences : des leviers de croissance à court et moyen terme

Une envolé inédite du cours des matières premières agricoles :







Sources : Stratégie Grains, interne – Septembre 2022.

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Marché des semences : des leviers de croissance à court et moyen terme

À court terme :

- Des tensions inflationnistes qui devraient notamment se traduire par une revalorisation sensible du prix des semences agricoles
- Un enjeu de production alimentaire lié aux bouleversements géopolitiques, dans un contexte d'accélération des défis climatiques et environnementaux

À moyen terme :

- La sélection variétale et la génétique, de plus en plus plébiscitées pour améliorer la qualité et la sécurité alimentaires
- Une utilisation croissante des semences commerciales et des perspectives de développement de nouveaux marchés (Chine, Inde, protéagineux, etc.)

La semence :

Un actif stratégique pour garantir la production alimentaire mondiale, avec de fortes attentes en termes d'**innovation**

Une dimension RSE intrinsèque au métier de Vilmorin & Cie

84/100
Note ESG Gaïa Research
au 31 décembre 2021

- Un programme RSE né en 2012, réactualisé en 2019, donnant des lignes directrices jusqu'en 2023 :

Contribuer au progrès durable de l'agriculture par la semence	Agir de manière responsable	Favoriser la coopération

- Une contribution aux Objectifs de Développement Durable revue annuellement : 4 nouveaux objectifs ajoutés au cours de l'exercice 2021-2022

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

La R&D, premier levier de création de valeur pour la Société et ses parties prenantes

275 M€ (+18 M€)

16,2 % du chiffre d'affaires semences*

442 nouvelles variétés lancées

55 espèces végétales sélectionnées

- Un investissement soutenu et continu en R&D
- Un chiffre d'affaires obtention qui pèse de plus en plus dans le chiffre d'affaires total
- Le portefeuille de programmes de recherche le plus diversifié parmi les grands semenciers
- Vilmorin & Cie, reconnue parmi les « entreprises les plus respectueuses du climat en 2021 » par le magazine *European Seed*, grâce à deux innovations produits :
  - **Hydraneo**, une offre de services avec 26 variétés de maïs tolérantes au stress hydrique
  - **Dharma**, la première variété de courgette résistante au virus *New Delhi*

Données 2021-2022.

**Donnée calculée sur la base du chiffre d'affaires semences des activités destinées aux marchés professionnels et intégrant 50 % des activités d'AgReliant (Amérique du Nord. Grandes Cultures).*

Sécurité et diversité : deux ambitions fortes de Vilmorin & Cie

Sécurité :

- Évolution du taux de fréquence des accidents avec et sans arrêt*:

2019-2020	2020-2021	2021-2022
8,45	7,04	6,53

- Un programme de prévention afin de développer la culture sécurité et son portage managérial

Objectif 2026 :
Réduire le TF2 à 4

➔ Intégration d'un objectif sécurité dans le nouveau schéma de rémunération variable des dirigeants et des cadres

Diversité : 3 piliers fondamentaux

- Garantir la non-discrimination
- S'engager pour l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes
- Promouvoir toutes les diversités, en particulier la diversité culturelle et générationnelle

Une feuille de route en cours de mise en place sur l'exercice 2022-2023 avec définition d'indicateurs clés de performance

Objectif 2026 :
Au moins 30 % de salariés du sexe sous-représenté parmi les dirigeants et les cadres

➔ Intégration d'un objectif diversité dans le nouveau schéma de rémunération variable des dirigeants et des cadres

**TF2, soit le nombre d'accidents reporté par million d'heures travaillées*

La coopération : l'une des trois valeurs socles de Vilmorin & Cie

173
actions de mécénat et sponsoring

680 K€
dédiés au mécénat et sponsoring

dont

83,6 %
en soutien financier

16,4 %
en dons de produits

- Un engagement en faveur de la préservation de la biodiversité génétique cultivée, au nom de la sécurité alimentaire mondiale :
  - Soutien auprès du Crop Trust formalisé au cours de l'exercice 2020-2021 (conservation et disponibilité de la diversité des cultures dans les banques de gènes)
  - Accord avec la banque de gènes du Ghana au cours de l'exercice 2021-2022 (collecte, caractérisation et conservation du matériel génétique en semences potagères et de grandes cultures)

- Contexte spécifique du conflit russo-ukrainien :
  - Don de 40 000 € à la Croix-Rouge et au Haut-Commissariat aux Réfugiés
  - Don de semences potagères à l'Ukraine

Données 2021-2022

Agenda
et contacts

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Les prochains rendez-vous

- **Mardi 8 novembre 2022***

  Publication du chiffre d'affaires à la fin du 1er trimestre 2022-2023

- **Vendredi 9 décembre 2022**

  Assemblée Générale des Actionnaires, en Auvergne

- **Mardi 13 décembre 2022**

  Détachement du dividende

- **Jeudi 15 décembre 2022**

  Mise en paiement du dividende

**Publication après clôture de Bourse.*
Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications.

Pour toute information complémentaire

Anthony CARVALHO

Directeur Financier

Edouard ROCHE

Directeur Communication Financière
et Relations Investisseurs

Tél. : + 33 (0)4 73 63 40 08
e-mail : contact@diffusion.vilmorincie.com

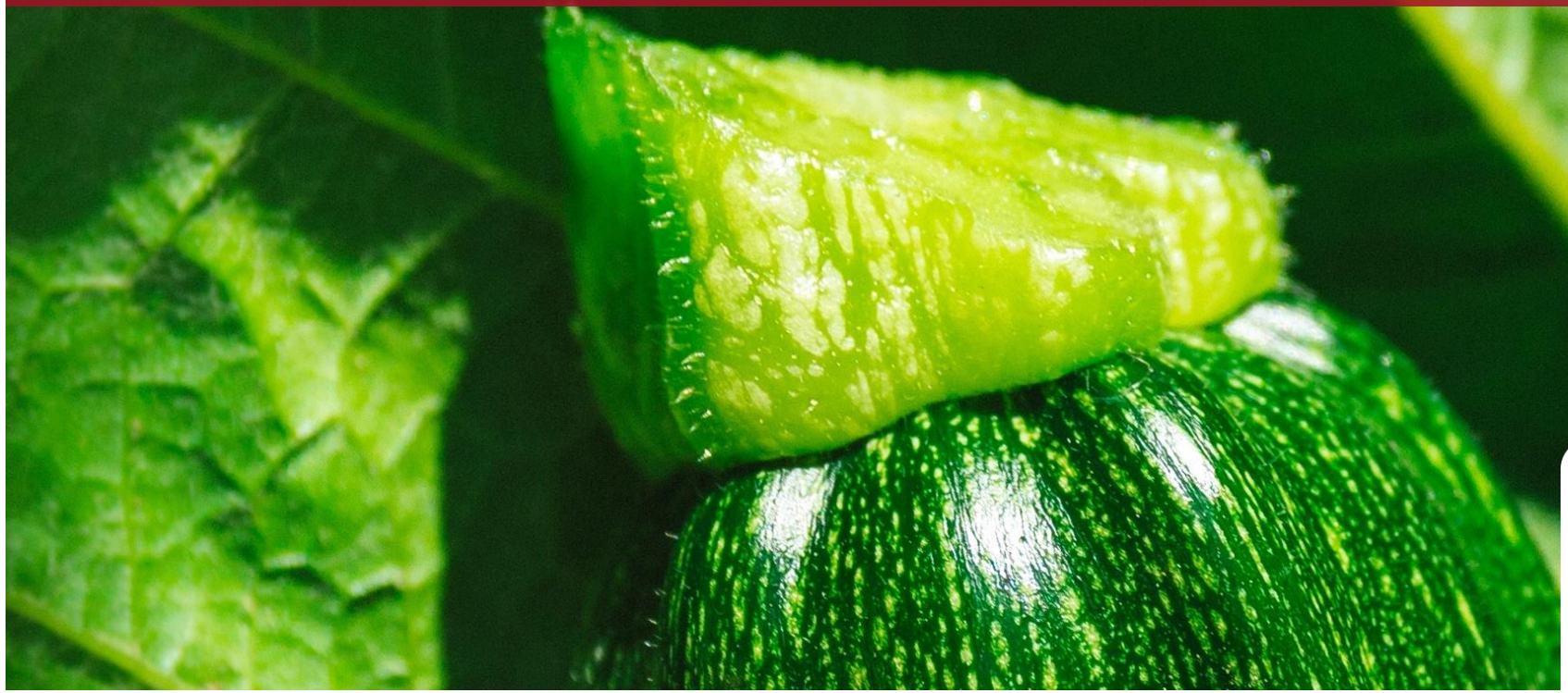
Retrouvez l’ensemble de l’information financière sur :

www.vilmorincie.com

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Merci

VILMORIN & CIE
Siège social : 4 Quai de la Mégisserie - 75001 PARIS
Adresse postale : CS 20001 Saint-Beauzire - 63360 GERZAT
Tél. + 33 (0)4 73 63 40 08
www.vilmorincie.com



Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Glossaire

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Les principaux termes financiers

- **Données comparables**
  Les données comparables sont les données reconstituées à périmètre et taux de change constants. Les données financières de 2020-2021 se voient donc appliquer le taux moyen de l'exercice 2021-2022, ainsi que d'éventuelles évolutions de périmètre, pour être comparables avec les données de l'exercice 2021-2022.

- **Données courantes**
  Les données courantes sont les données aux taux de change historiques de la période et ne tenant pas compte d'effet périmètre.

- **Effort de recherche**
  L'effort de recherche correspond à la dépense de recherche brute avant immobilisation des frais de recherche et crédit d'impôt recherche.

- **Marge opérationnelle courante**
  La marge opérationnelle courante est définie comme la marge opérationnelle comptable, retraitée des impairments et des coûts de restructuration

Les principaux termes financiers

- **Gearing** : le gearing est défini comme le ratio comparant la dette financière nette[1] aux capitaux propres[2].

- **Ratio de levier** : le ratio de levier est défini comme le ratio comparant la dette financière nette[1] à l'EBITDA.

[1] La dette financière nette est égale à l'endettement financier net.
[2] Les capitaux propres correspondent à la ligne « Capitaux propres de l'ensemble consolidé », telle que présentée dans l'État de la situation financière.

Annexes

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Tendances de marchés

- Surfaces 2022-2023

Tendances sur le marché des grandes cultures

	Europe élargie*	États-Unis	Brésil
Surfaces MAÏS	↘	↘	↗ *Safra* ↗ *Safrinha*
Surfaces TOURNESOL	↘		
Surfaces SOJA		↗	↗

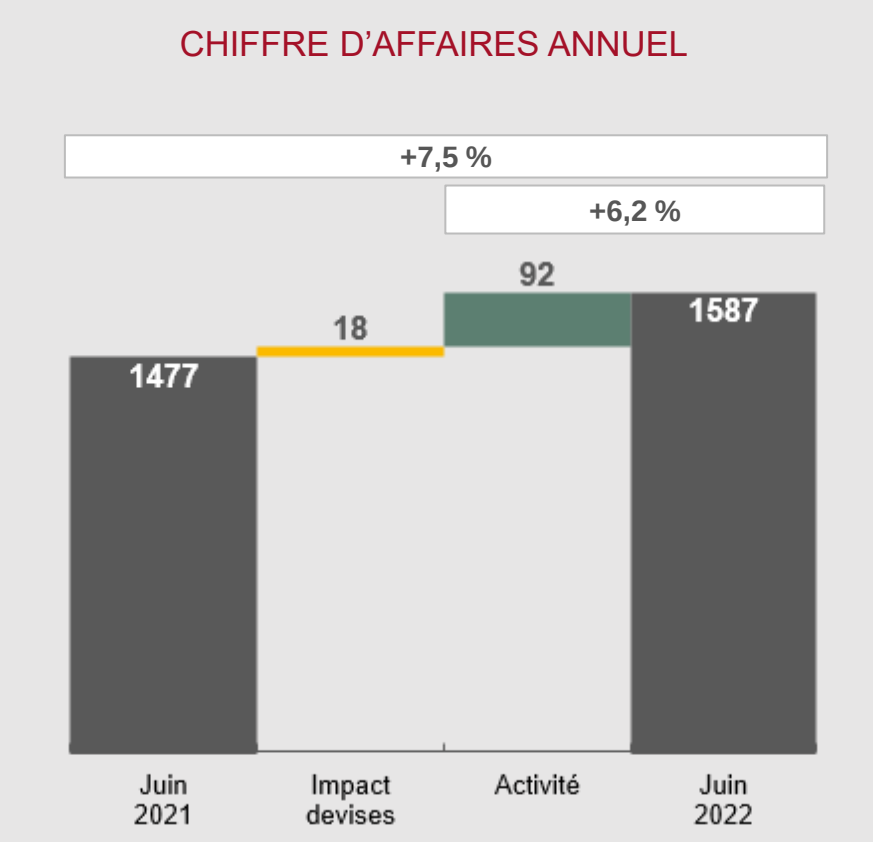
** Principaux pays dans lesquels Vilmorin & Cie est présente.*
Sources : Conab, Nass, interne – Septembre/octobre 2022.

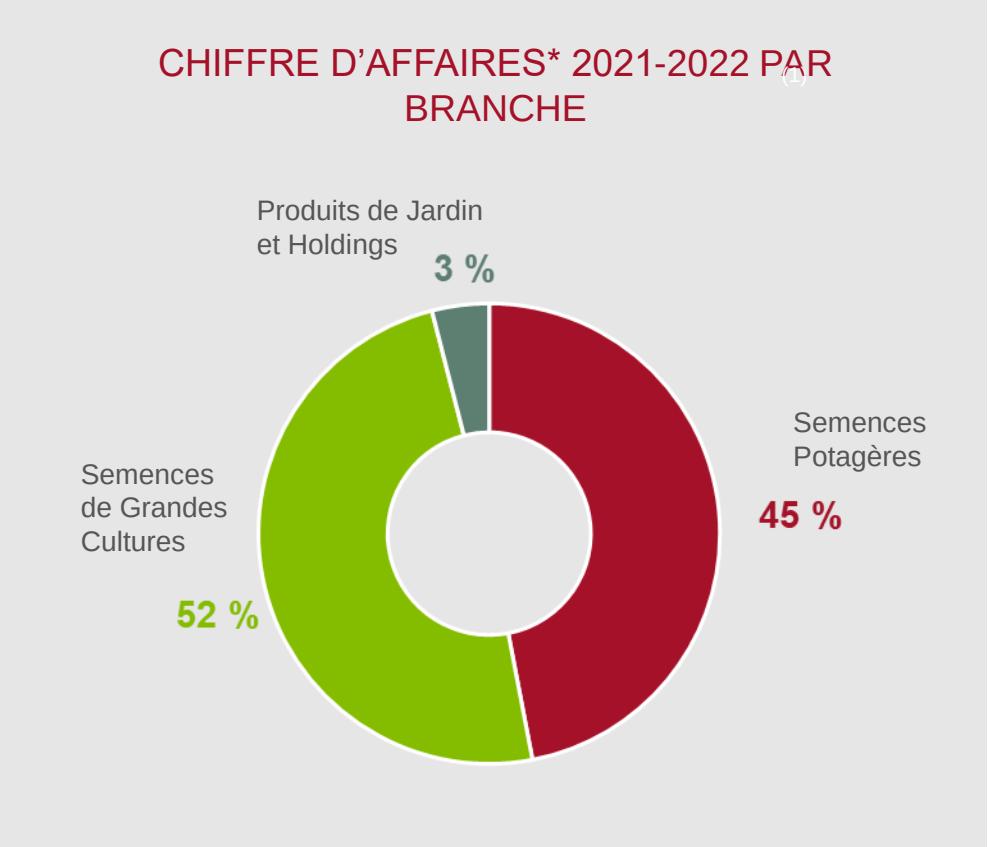
Données financières clés au 30 juin 2022

- Chiffre d’affaires 2021-2022
- Compte de résultat
- Charges opérationnelles
- Recherche & développement
- Chiffres clés par activité en apport au consolidé
- Évolution de l’endettement et free cash flow
- Structure bilantielle
- Proposition de dividende

Chiffre d'affaires* consolidé

En M€



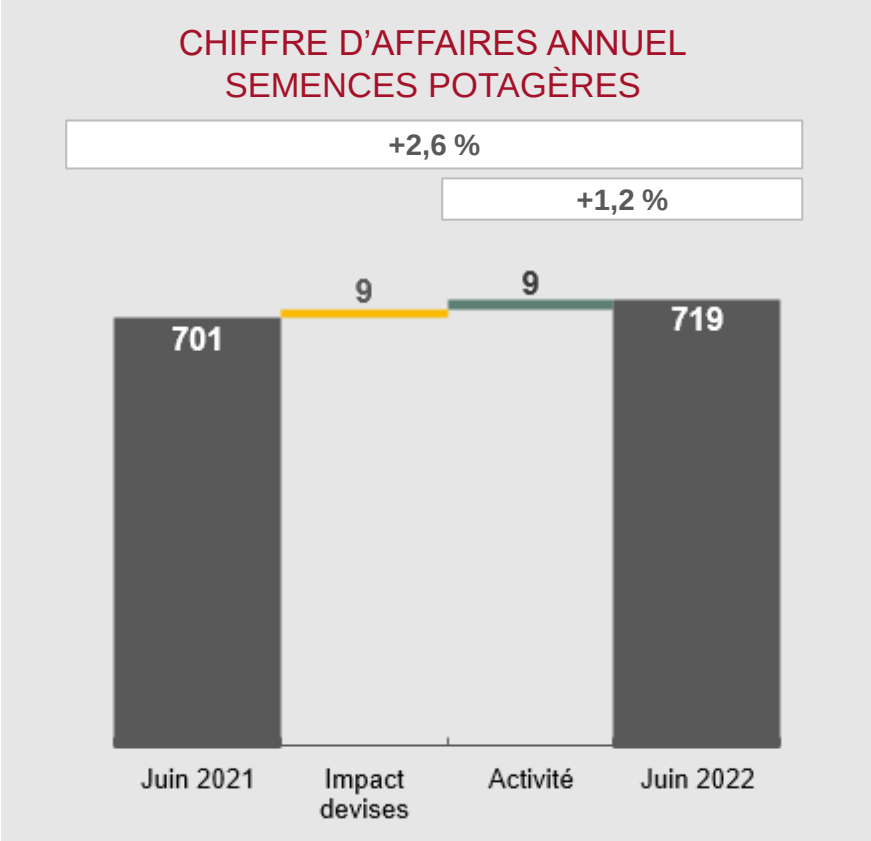


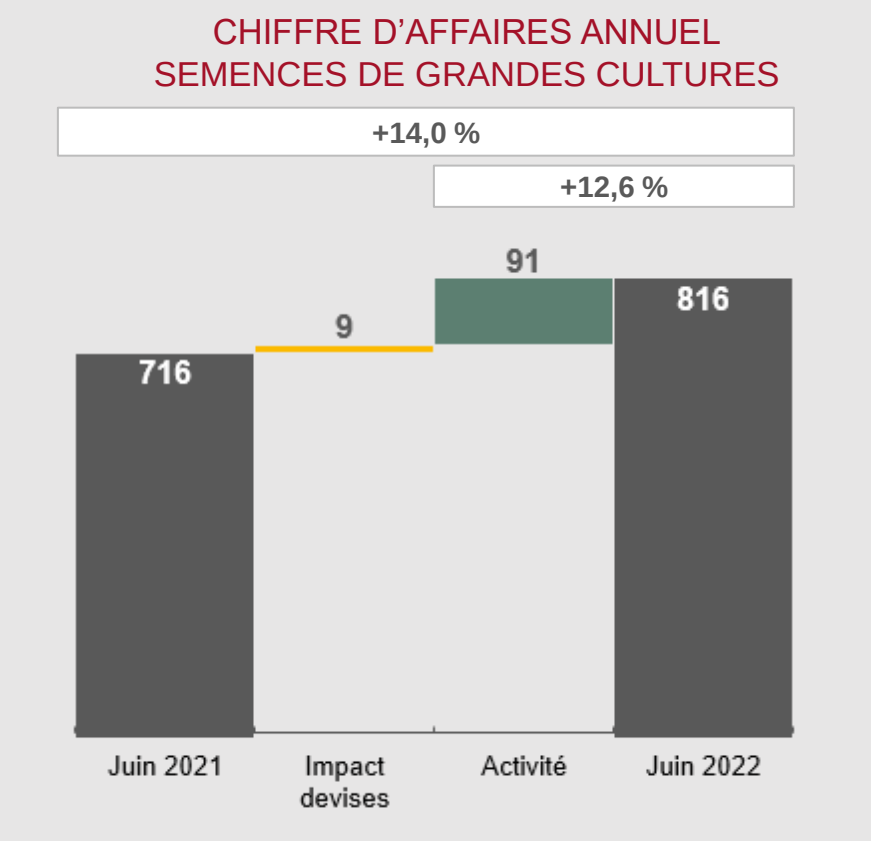
* *Revenu des activités ordinaires*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Chiffre d'affaires* par activité

En M€

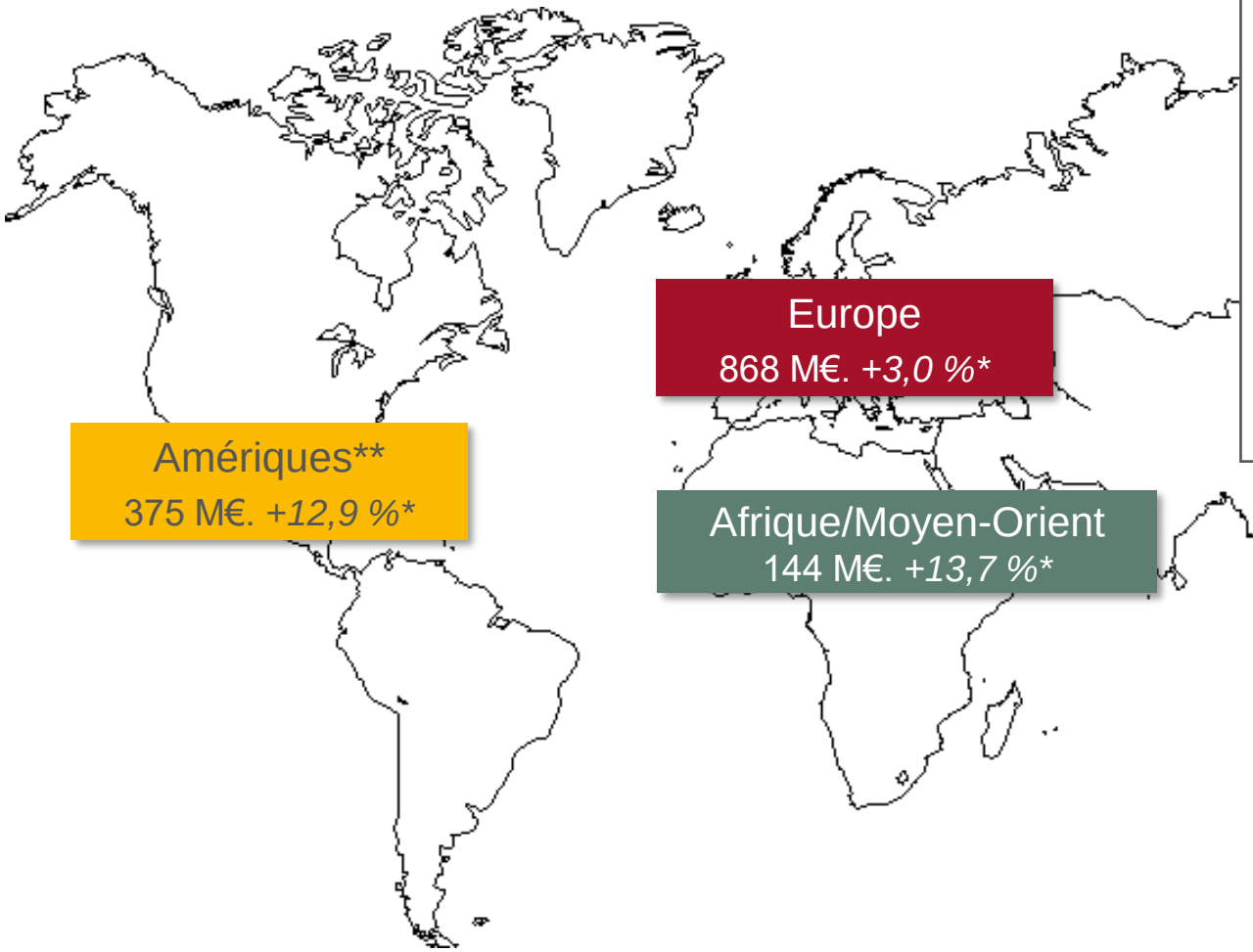




** Revenu des activités ordinaires, après application IFRS 11 (soit hors AgReliant)*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Ventes de produits par zone géographique

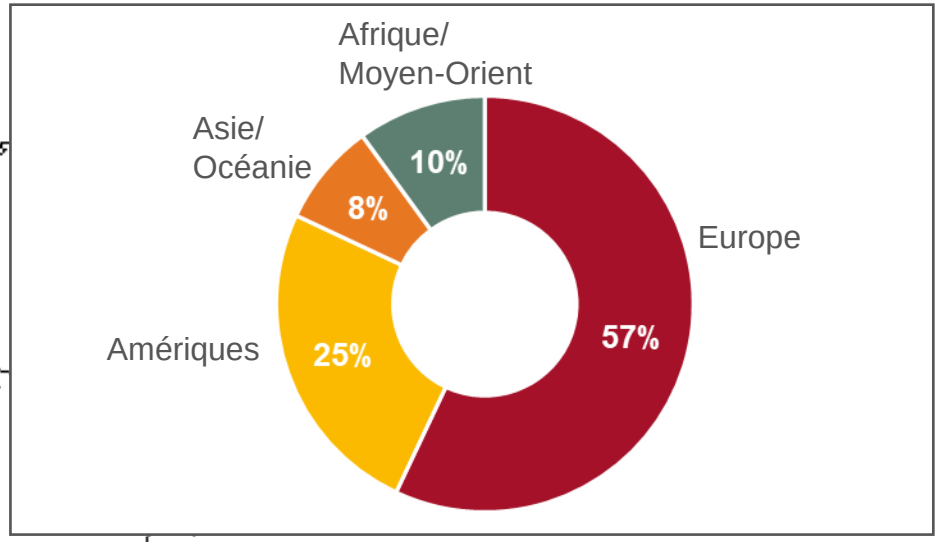


Europe
868 M€. *+3,0 %**

Amériques**
375 M€. *+12,9 %**

Afrique/Moyen-Orient
144 M€. *+13,7 %**

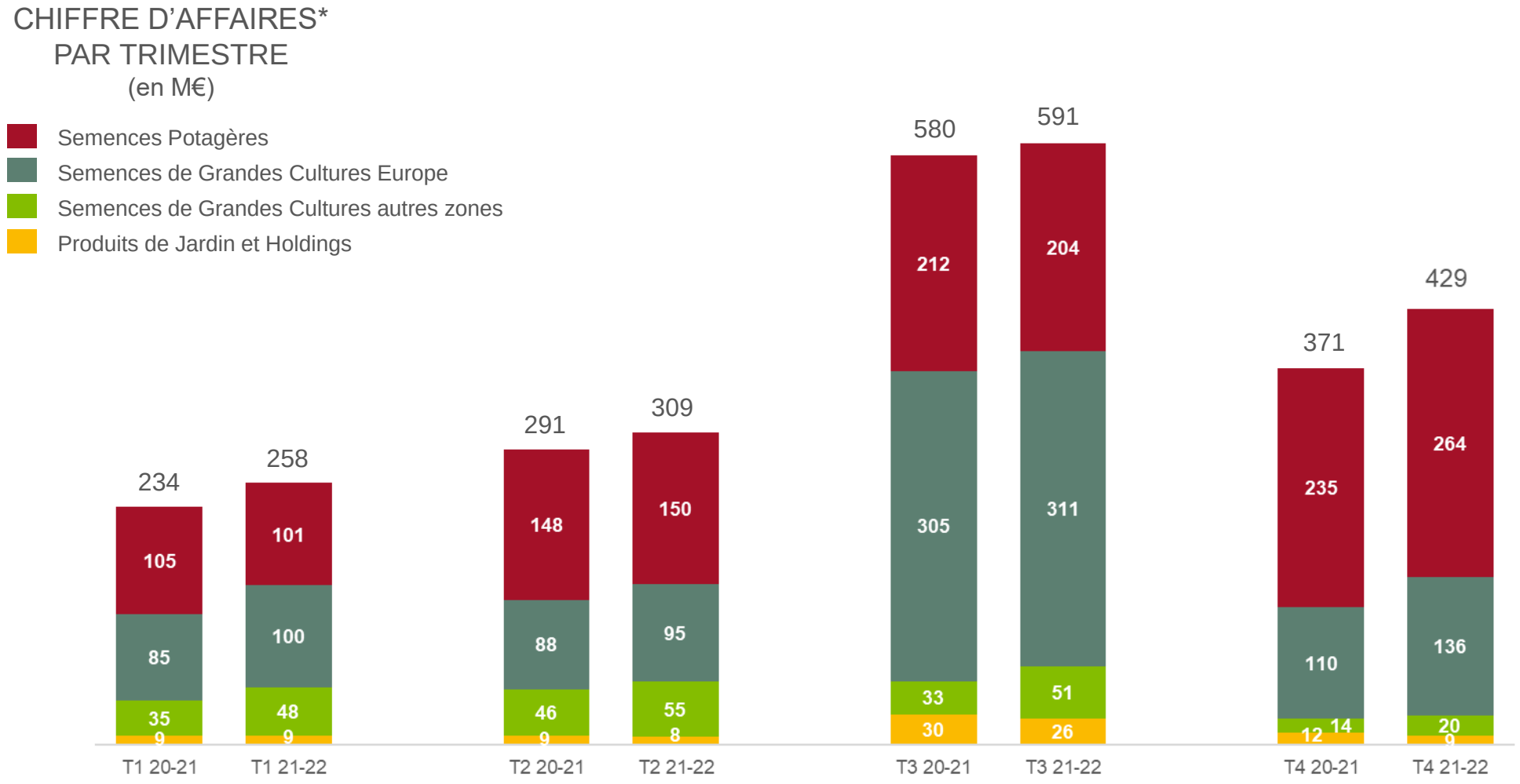
Asie/Océanie
121 M€. *-0,5 %**



** A données comparables par rapport à 2020-2021*
*** Hors AgReliant (50 %)*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Chiffre d’affaires consolidé par trimestre



** Revenu des activités ordinaires*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Compte de résultat

En M€	2020-2021	2021-2022	Variation 2021-2022 / 2020-2021
Chiffre d'affaires	**1 476,6**	**1 587,2**	**+6,2 %***
Marge commerciale	728,0	771,5	+43,5 M€
Taux de marge commerciale	*49,3 %*	*48,6 %*	*-0,7 pt*
Résultat opérationnel	**127,4**	**136,3**	**+8,9 M€**
Taux de marge opérationnelle courante	*8,9 %*	*8,6 %*	*-0,3 pt*
Résultat mis en équivalence	26,3	17,9	-8,4 M€
Résultat financier	-46,9	-33,4	-13,5 M€
Impôts	-13,4	-25,4	-12,0 M€
Résultat net	**93,4**	**95,4**	**+2,0 M€**
Résultat net part du Groupe	**92,3**	**92,2**	**-0,1 M€**

*À données comparables

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

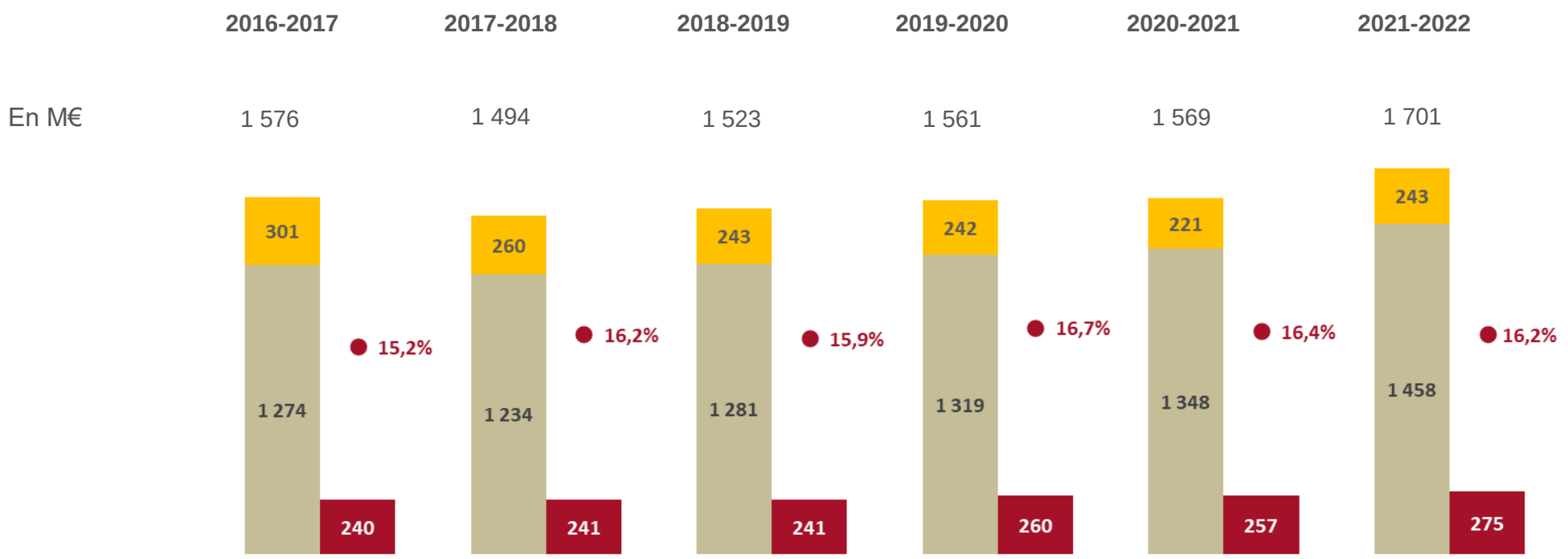
Charges opérationnelles

En M€	2020-2021	2021-2022	Variation 2021-2022 / 2020-2021
Marketing et commerce	-193,4	-213,0	-1,0 %*
Recherche et développement	-217,0	-227,5	-4,8 %*
Administration et autres charges	-190,2	-194,7	-2,3 %*
Charges opérationnelles nettes	**-600,6**	**-635,2**	**-(5,8) M€**

*À données courantes

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Recherche & développement



- CA semences marchés professionnels
- CA semences AgReliant @50%
- Dépenses de recherche
- Effort de recherche (en % de CA yc AgReliant)

En M€	(variation / 2020-2021)
Effort de R&D	275,1 *(-18,1)*
Impact activation R&D	13,3 *+5,6*
Crédit d'impôt recherche	34,3 *+2,1*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Chiffres clés par activité en apport au consolidé

	Chiffre d'affaires*		Résultat opérationnel		Résultat net	
En M€	**2020-2021**	**2021-2022**	**2020-2021**	**2021-2022**	**2020-2021**	**2021-2022**
Potagères	700,6	718,6	109,1	107,2	76,0	69,4
Grandes Cultures	716,1	816,4	29,6	42,8	38,7	47,4
Produits de Jardin et Holdings	60,0	52,2	-11,3	-13,7	-21,3	-21,4
Consolidé	**1 476,6**	**1 587,2**	**127,4**	**136,3**	**93,4**	**95,4**

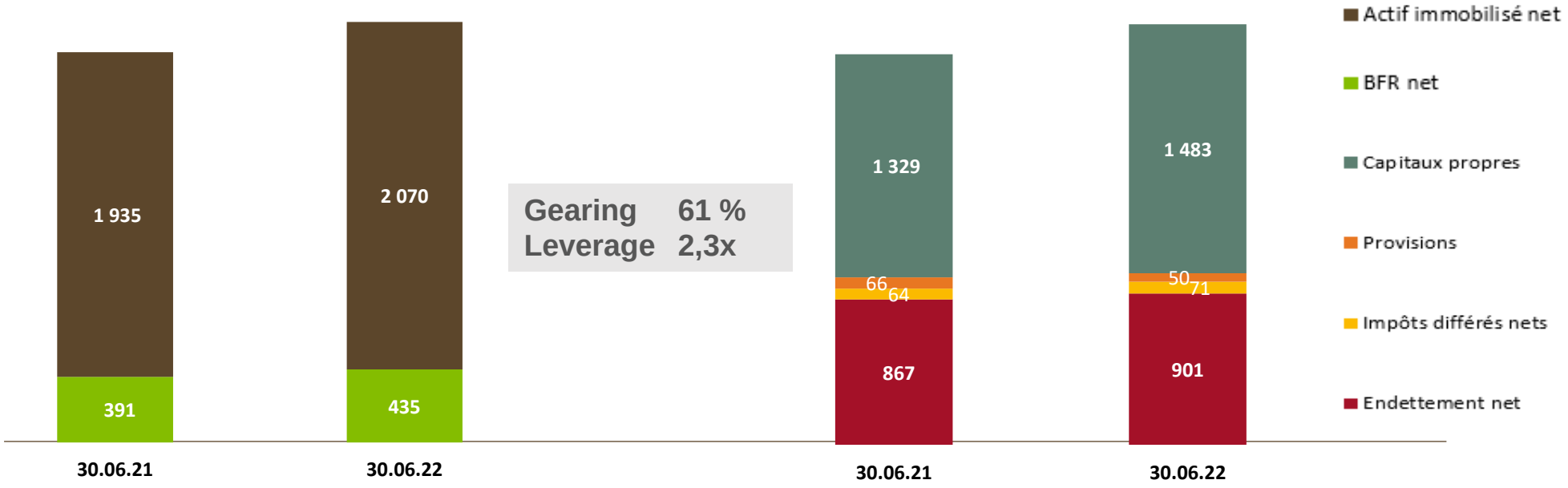
** Revenu des activités ordinaires*

Évolution de l'endettement et free cash flow

En M€	2020-2021	2021-2022
Endettement net ouverture	**934**	**867**
EBITDA	367	392
Variation du BFR	50	-36
Autres éléments d'exploitation	-60	-37
Investissements industriels nets	-60	-89
Coûts de développement activés	-181	-196
Cash-flow d'exploitation	**116**	**35**
Investissements financiers nets	-19	-2
Apports en capital et autres fonds propres	8	-3
Dividendes	-18	-27
Frais financiers nets	-28	-30
Free cash-flow	**58**	**-26**
Autres retraitements (IFRS/Change, etc.)	8	-3
Dette nette fin d'exercice	**867**	**901**

Structure bilancielle

En M€

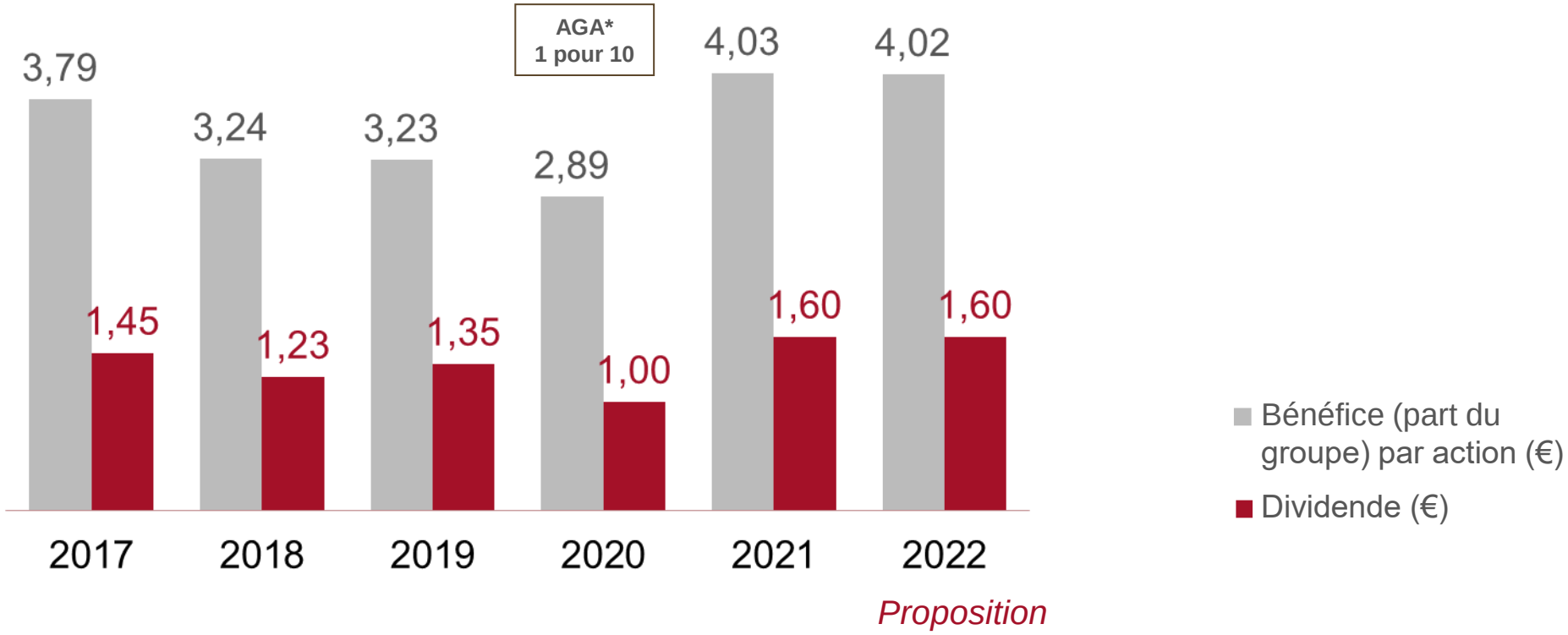


Gearing 61 %
Leverage 2,3x

	30.06.21	30.06.22
Total bilan	**2 326**	**2 505**
dont trésorerie	***281***	***321***

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Proposition de dividende



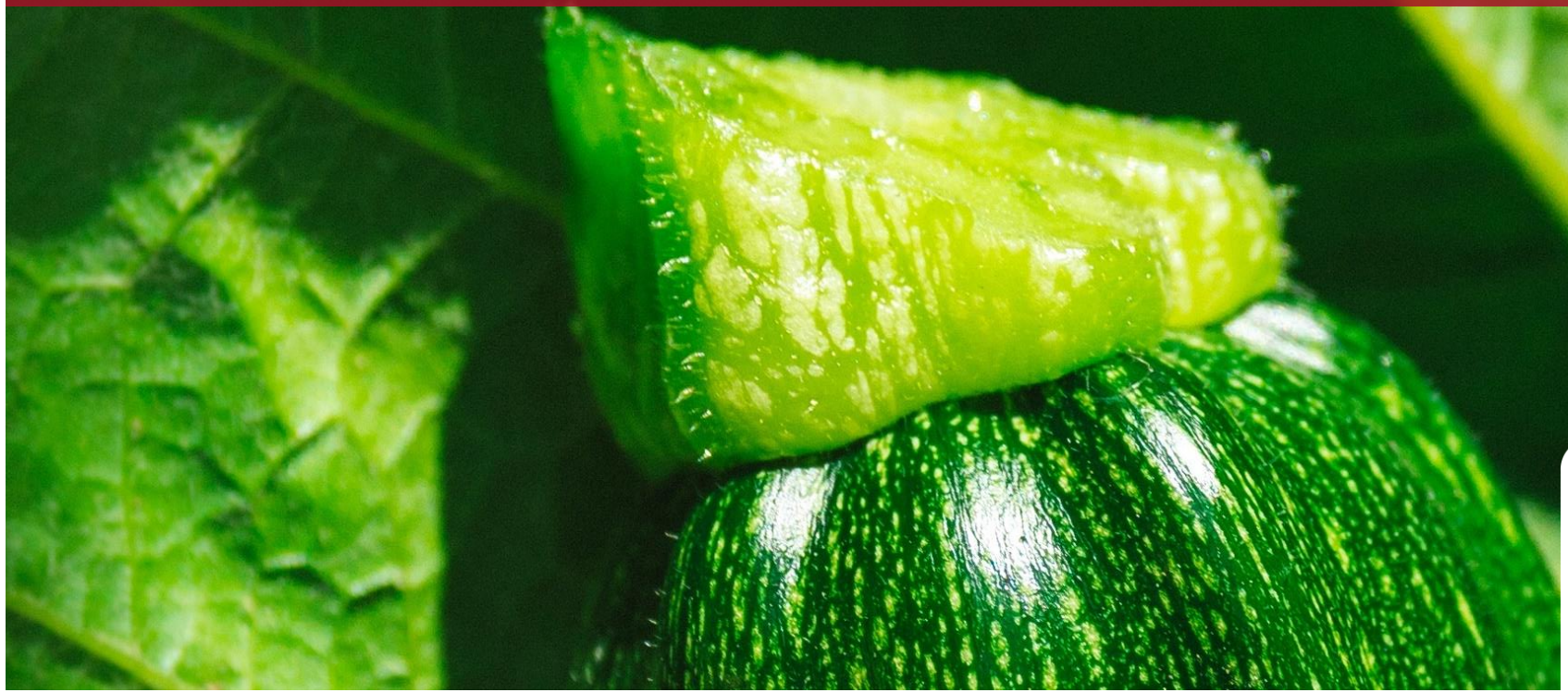
	2017	2018	2019	2020	2021	2022 *Proposition*
Taux de distribution	**38,4 %**	**38,0 %**	**41,9 %**	**34,6 %**	**39,7 %**	**39,8%**

**AGA : Attribution Gratuite d'Actions.*
Données ajustées des attributions gratuites d'actions.

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

Merci

VILMORIN & CIE
Siège social : 4 Quai de la Mégisserie - 75001 PARIS
Adresse postale : CS 20001 Saint-Beauzire - 63360 GERZAT
Tél. + 33 (0)4 73 63 40 08
www.vilmorincie.com



Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain