

ORDRE DU JOUR

- **L'ESSENTIEL**
- * RÉSULTATS SEMESTRIELS 2021-2022
- * ACTUALITÉS
- ♣ ENJEUX ET OBJECTIFS DE FIN D'EXERCICE 2021-2022
- AGENDA
- **GLOSSAIRE**
- ANNEXES

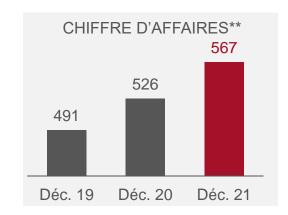


L'ESSENTIEL

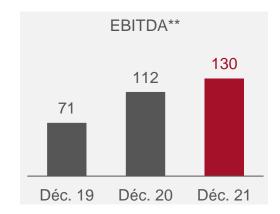
- : Chiffre d'affaires semestriel : début d'exercice marqué par la forte progression des Grandes Cultures
 - Semences Potagères : 251,3 M€ (-0,7 %*) → au global, un niveau des ventes très similaire à celui de l'an passé et une activité toujours contrastée selon les zones géographiques et les espèces ;
 - Semences de Grandes Cultures : 298,6 M€ (+17,5 %*) → une position de leader européen confortée sur le colza et une excellente dynamique en Amérique du Sud, notamment au Brésil.

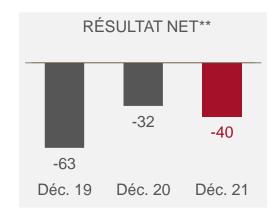
Résultats semestriels :

- Un résultat opérationnel positif, un résultat financier en nette amélioration... mais des mises en équivalence en retrait ;
- D'où un **résultat net en baisse** par rapport à la fin du 1^{er} semestre 2020-2021.









Révision partielle des objectifs annuels 2021-2022





RÉFÉRENTIELS

- Référentiel comptable
 - ❖ IFRS au 31 décembre 2021
- Périmètre de consolidation
 - Pas de variation
- Cours moyen des principales devises au 31 décembre 2021 (et au 31 décembre 2020) :

	mo	yen	clôture		
	Déc. 20	Déc. 21	Déc. 20	Déc. 21	
\$	1,18	1,16	1,23	1,13	
¥	124	130	126	130	
£	0,90	0,85	0,90	0,84	
TRY	8,94	11,42	9,11	15,23	
ILS	3,99	3,71	3,94	3,52	
BRL	6,36	6,27	6,37	6,31	
INR	87,48	86,52	89,66	84,23	
ARS	90,61	115	103	117	
MXN	25,17	23,66	24,42	23,14	
UAH	33,02	31,11	34,67	31,03	
RUB	88,61	84,86	91,47	85,30	

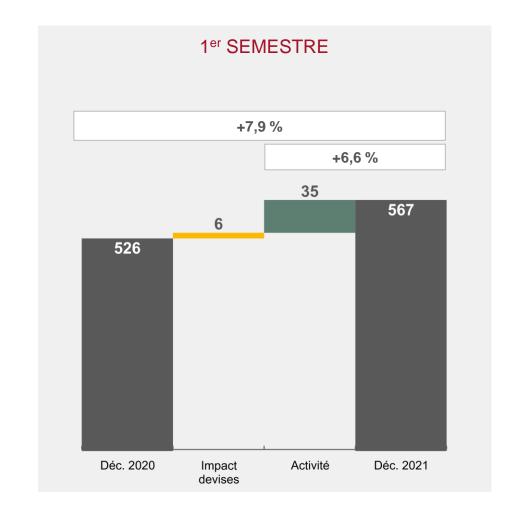


CHIFFRE D'AFFAIRES* CONSOLIDÉ

En M€









ACTIVITÉ ET PERFORMANCES SEMENCES POTAGÈRES

En M€	31.12.19	31.12.20	31.12.21	Variation (31.12.21 vs 31.12.20)	
Chiffre d'affaires	248,4	253,1	251,3	-0,7 % ⁽¹⁾	
Résultat opérationnel	(17,0)	(1,7)	(3,2)	-1,5 M€	
Taux de marge opérationnelle	-6,8 %	-0,7 %	-1,3 %	-0,6 pt	

- Un niveau d'activité en croissance par rapport au 2^e trimestre 2020-2021 (+1,1 %⁽¹⁾) :
 - Des disparités d'un territoire à l'autre :
 - Europe : un marché relativement stable au sein duquel la Pologne et l'Espagne se distinguent ;
 - Amériques : de solides performances, malgré une sécheresse continue sur la côte ouest des États-Unis ;
 - Moyen-Orient et Maghreb : une forte instabilité géopolitique, économique et sanitaire, mais de belles progressions en Turquie ;
 - Asie-Pacifique : un bon niveau d'activité au Vietnam et en Chine, mais un fort impact de la mousson en Inde, notamment.
 - Une progression des ventes sur plusieurs espèces stratégiques (tomate, carotte, courge et laitue).
- Au global, un léger recul du chiffre d'affaires semestriel (-0,7 %⁽¹⁾) en raison de l'arrêt de certaines activités (Japon, Israël) qui impacte les comparables....
- ... mais bénéficie au taux de marge commerciale, lequel poursuit sa progression (+2 pts).
- Des charges opérationnelles qui progressent de 5,5 M€.
- En conséquence, une légère baisse semestrielle du taux de marge opérationnelle (-0,6 pt).



ACTIVITÉ ET PERFORMANCES SEMENCES DE GRANDES CULTURES

En M€	31.12.19	31.12.20	31.12.21	Variation (31.12.21 vs 31.12.20)	
Chiffre d'affaires	228,9	254,2	298,6	+17,5 % ⁽¹⁾	
Résultat opérationnel	(18,4)	3,9	17,0	13,1 M€	
Taux de marge opérationnelle	-8,0 %	1,5 %	5,7 %	+4,2 pts	

- Une activité en forte progression au 2^e trimestre (+12,5 %⁽¹⁾), conduisant à une croissance de 17,5 %⁽¹⁾ au terme du semestre :
 - Europe:
 - Excellente campagne colza, concrétisant des gains de parts de marché sur l'ensemble du continent → Vilmorin & Cie conforte sa position de leader sur cette espèce ;
 - Campagne de céréales à paille très satisfaisante (effet volume / prix bien orienté);
 - Baisse temporaire des activités maïs et tournesol (anticipations de ventes l'an passé).
 - Amérique du Sud:
 - Après une excellente campagne Safra, confirmation de la dynamique brésilienne sur les semences de maïs : très bon début pour la campagne Safrinha (forte demande mondiale, hausse des surfaces cultivées et prix élevés des commodités);
 - Ventes de semences de soja en progression au Brésil, tout comme celles de tournesol en Argentine.
- Un taux de marge commerciale en hausse de 2,7 points, grâce à une excellente campagne colza en Europe.
- Une hausse importante des charges opérationnelles (+15 M€), suite au renfort de certaines équipes commerciales.
- In fine, une évolution favorable du taux de marge opérationnelle (+4,2 pts).



SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

En M€	31.12.19	31.12.20	31.12.21	Variation (31.12.21 vs 31.12.20)	
Résultat mis en équivalence	(22,4)	(12,0)	(29,6)	-17,6 ⁽¹⁾	(1) À dor

(1) À données courantes

AgReliant (Grandes Cultures. Amérique du Nord)

Perte semestrielle de 22,3 M€ (base 50 %), en augmentation de 4,5 M€ par rapport au 31 décembre 2020 :

- Un début de campagne commerciale (maïs, soja) retardé en raison de la hausse du prix des intrants qui a reporté certaines décisions d'achats de semences;
- Des perspectives de croissance modérées en maïs, mais correctement orientées en soja ;
- Un comparable au 31 décembre 2020 qui enregistrait des profits latents sur des instruments de couverture de matières premières pour plus de 2 M€ ;
- Une progression des charges constatée à la clôture semestrielle.

Seed Co (Grandes Cultures. Afrique)

Malgré une bonne dynamique commerciale, les impacts d'hyperinflation expliquent un écart négatif de 10,4 M€ d'année à année.



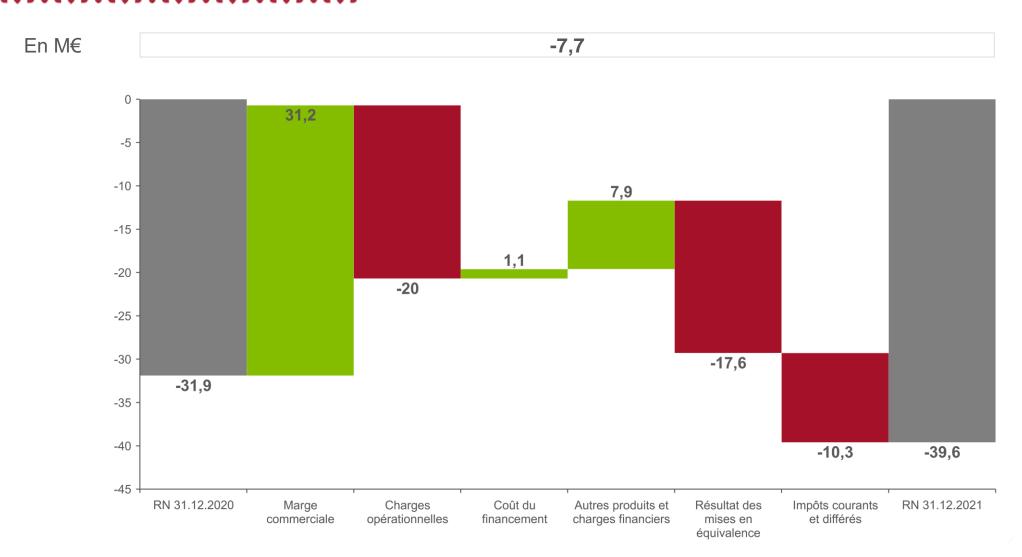
AUTRES ÉLÉMENTS D'ANALYSE DES PERFORMANCES CONSOLIDÉES

Evolution positive du résultat financier (+9,0 M€):

- Amélioration du coût du financement de 1,1 M€, liée au remboursement de certaines dettes, à la négociation de conditions avantageuses dans le cadre de la mise en place d'un nouvel emprunt obligataire et à la maîtrise de l'endettement ;
- Amélioration des autres produits et charges financiers de 7,9 M€ par rapport à l'exercice précédent, du fait d'une forte baisse des pertes de change (4,9 M€ vs. 13,1 M€ au 31 décembre 2020).
- Baisse du produit d'impôt (-10,3 M€) par rapport à l'exercice 2020-2021, en lien notamment avec l'évolution favorable du résultat imposable.



PERFORMANCES DU 1^{ER} SEMESTRE : ÉVOLUTION DU RÉSULTAT NET (RN)







POINT SUR LA SITUATION EN UKRAINE ET EN RUSSIE

- La priorité de Vilmorin & Cie : apporter son soutien à ses salariés locaux
 - Cellule de crise mise en place dès le jeudi 24 février ;
 - Suivi rapproché des événements assuré ;
 - Mesures concrètes d'assistance contribuant à la préservation de la santé et de la sécurité des salariés coordonnées avec les filiales concernées.
- En complément, Vilmorin & Cie travaille activement avec ses filiales pour garantir la sécurisation de ses actifs et permettre, autant que possible, la réalisation de ses objectifs commerciaux et économiques de l'exercice.

Vilmorin & Cie en Ukraine et en Russie

Ukraine

- Limagrain Ukraine (Grandes Cultures)
- -93 employés
- -site administratif à Kiev
- station de recherche à Rohy
- Hazera Ukraine (Potagères)
- 14 employés
- site administratif à Kiev

Russie

- Limagrain Russia (Grandes Cultures)
- -85 employés
- -site administratif à Krasnodar
- stations de recherche à Krasnodar et Voronezh
- Vilmorin-Mikado Russia (Potagères)
- 12 employés
- site administratif à Moscou

Chiffre d'affaires 2020-2021 pour les 2 pays :

- Grandes Cultures : environ 130 M€
- Potagères : environ 10 M€



GOUVERNANCE

- Évolutions concernant la représentation de Limagrain au sein du Conseil d'Administration de Vilmorin & Cie⁽¹⁾:
 - Cooptation de Monsieur Éric GRELICHE, en qualité d'Administrateur de Vilmorin & Cie Agriculteur et Administrateur de Limagrain depuis 2005, Vice-Président du Groupe depuis décembre 2021 et Président de la branche Semences de Grandes Cultures.
 - Cooptation de Monsieur Pierre-Antoine RIGAUD, en qualité d'Administrateur de Vilmorin & Cie Agriculteur et Administrateur de Limagrain depuis 2016, Vice-Président du Groupe depuis décembre 2021 et Président de la branche Semences Potagères.

Ces cooptations font suite à la démission de Monsieur Philippe BLATEYRON, Monsieur Sébastien BRIFFOND et Madame Annick BRUNIER.

(1) La ratification du mandat des Administrateurs cooptés sera soumise au vote des Actionnaires de Vilmorin & Cie, lors de l'Assemblée Générale Annuelle qui se tiendra le 9 décembre 2022.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE VILMORIN & CIE

Composition du Conseil d'Administration au 1er mars 2022 :

- Monsieur Sébastien VIDAL, Président Directeur Général;
- Madame Séverine DARSONVILLE, Monsieur Éric GRELICHE, Monsieur Pierre-Antoine RIGAUD et Monsieur Pascal VIGUIER, représentant son Actionnaire de référence Limagrain ;
- Monsieur Benoist DE SAINT LAGER, représentant Bpifrance Investissement;
- Madame Géraldine BÖRTLEIN et Madame Marie-Yvonne CHARLEMAGNE, Administratrices indépendantes.



Sébastien
VIDAL
Président Directeur Général



Géraldine BÖRTLEIN Administratrice indépendante



Marie-Yvonne CHARLEMAGNE Administratrice indépendante



Séverine DARSONVILLE Administratrice



Benoist
DE SAINT LAGER
Administrateur
représentant Bpifrance
Investissement



Éric GRELICHE Administrateur



Pierre-Antoine RIGAUD Administrateur



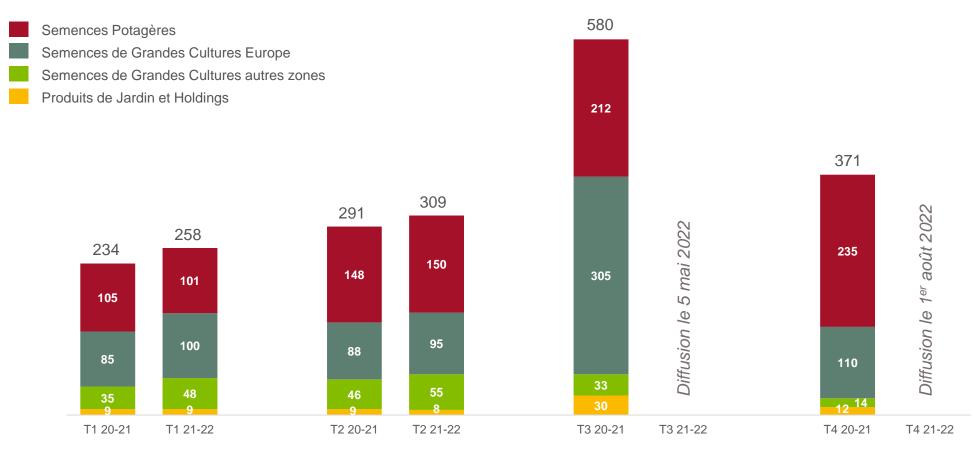
Pascal VIGUIER Administrateur





UNE SAISONNALITÉ DES ACTIVITÉS TRÈS MARQUÉE

CHIFFRE D'AFFAIRES* PAR TRIMESTRE



^{*} Revenu des activités ordinaires



RÉVISION PARTIELLE DES OBJECTIFS ANNUELS 2021-2022

Semences Potagères

Conforter la position de numéro 1 mondial

- En s'appuyant sur la dynamique du deuxième semestre, période la plus importante de l'année, pour confirmer des positions fortes sur les principales espèces stratégiques;
- Et en continuant de conjuguer innovation et proximité des marchés.

Semences de Grandes Cultures

Renforcer les positions sur toutes les zones géographiques

- En poursuivant le développement des activités sur tous les territoires d'implantation, notamment en Europe, grâce à l'avance acquise au 1^{er} semestre;
- Et en confirmant l'excellente dynamique de croissance enregistrée dans les zones de développement, en particulier en Amérique du Sud.

Objectif 2021-2022

Croissance du chiffre d'affaires Potagères proche de 3 %*

Objectif initial: CA en croissance d'au moins 3 %*

Objectif 2021-2022

Croissance du chiffre d'affaires Grandes Cultures ≥ 6 %*

Objectif confirmé



^{*} A données comparables.

RÉVISION PARTIELLE DES OBJECTIFS ANNUELS 2021-2022

Chiffre d'affaires consolidé en croissance d'au moins 4 % à données comparables

Objectif confirmé

Taux de marge opérationnelle courante d'au moins 7,5 %,

intégrant un effort de recherche comparable à celui de 2020-2021

Objectif initial: au moins 8,5 %

Contribution des sociétés mises en équivalence* à un niveau proche de celui de 2020-2021.

* Principalement AgReliant (Amérique du Nord. Grandes Cultures), Seed Co (Afrique. Grandes Cultures) et AGT (Australie. Grandes Cultures).

Objectif initial : contribution de près de 30 M€

Enjeux de fin d'exercice

- → Fortes incertitudes sur la fin de campagne de semences en Europe de l'Est : approvisionnements, devises, etc. ;
- → Hausse des prix des matières premières agricoles et des intrants ;
- Hausse des coûts des produits vendus.





→ JEUDI 5 MAI 2022⁽¹⁾

Publication du chiffre d'affaires à la fin du 3^e trimestre 2021-2022

- LUNDI 1^{ER} AOÛT 2022⁽¹⁾

 Publication du chiffre d'affaires annuel 2021-2022
- MERCREDI 12 OCTOBRE 2022⁽¹⁾
 Publication des résultats annuels 2021-2022
- VENDREDI 9 DÉCEMBRE 2022 Assemblée Générale des Actionnaires

(1) Publication après clôture de Bourse.

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications.



Pour toute information complémentaire :

Olivier FALUT,
Directeur Financier

Édouard ROCHE,Directeur Communication Financière et Relations Investisseurs

Vilmorin & Cie

Siège social : 4 quai de la Mégisserie – 75001 PARIS

Adresse postale : CS 20001 Saint-Beauzire – 63360 GERZAT

Tél.: 04 73 63 40 08 - Fax: 04 73 63 41 80 E-mail: contact@diffusion.vilmorincie.com

Retrouvez l'ensemble de l'information financière sur : www.vilmorincie.com







Données comparables :

Les données comparables sont les données reconstituées à périmètre et taux de change constants. Les données financières de 2020-2021 se voient donc appliquer le taux moyen de l'exercice 2021-2022, ainsi que d'éventuelles évolutions de périmètre, pour être comparables avec les données de l'exercice 2021-2022.

Données courantes :

Les données courantes sont les données aux taux de change historiques de la période et ne tenant pas compte d'effet périmètre.

EBITDA:

L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel auquel s'ajoutent les dotations aux amortissements et pertes de valeur.

Effort de recherche :

L'effort de recherche correspond à la dépense de recherche brute avant immobilisation des frais de recherche et crédit d'impôt recherche.

: Endettement financier :

L'endettement financier correspond aux dettes financières moins la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Marge opérationnelle courante :

La marge opérationnelle courante est définie comme la marge opérationnelle comptable, retraitée des impairments et des coûts de restructuration.



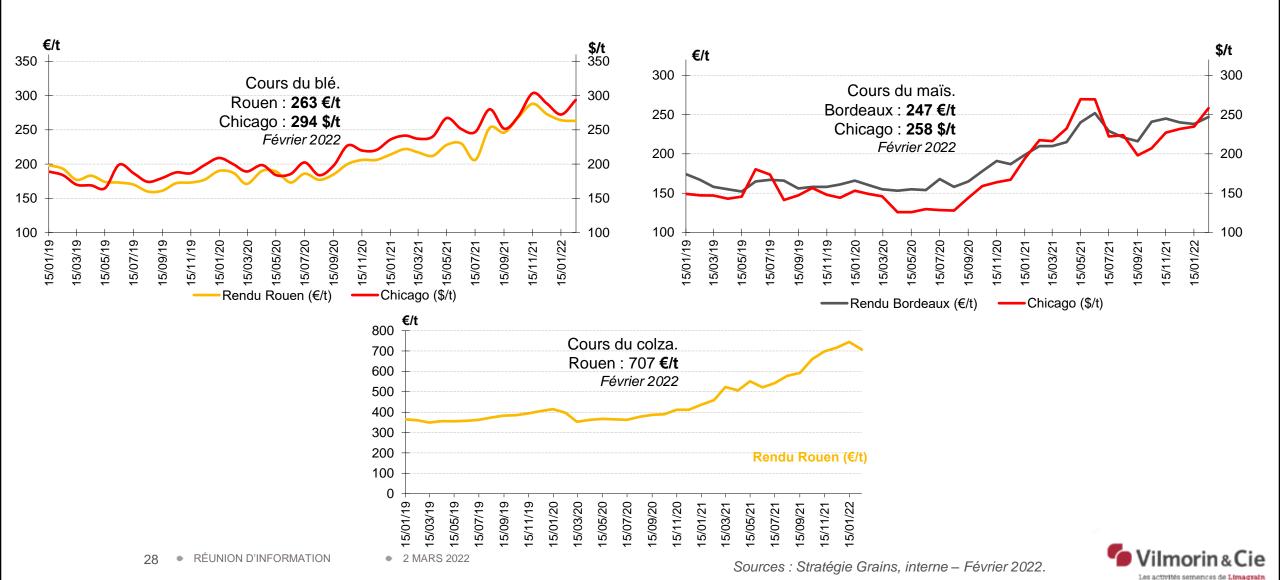




CONTEXTE DE MARCHÉS



TENDANCES SEMENCES DE GRANDES CULTURES



TENDANCES SEMENCES DE GRANDES CULTURES

Surfaces de maïs

États-Unis ≈ Surfaces

Europe élargie* Surfaces
 ■
 Surfaces
 ■
 Surfaces
 ■
 ■
 ■
 Surfaces
 ■
 ■
 ■
 Surfaces
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■

Brésil

Surfaces de tournesol

Europe élargie* Surfaces
 ■
 Surfaces
 ■
 ■
 Surfaces
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■
 ■

Surfaces de colza

Europe élargie*





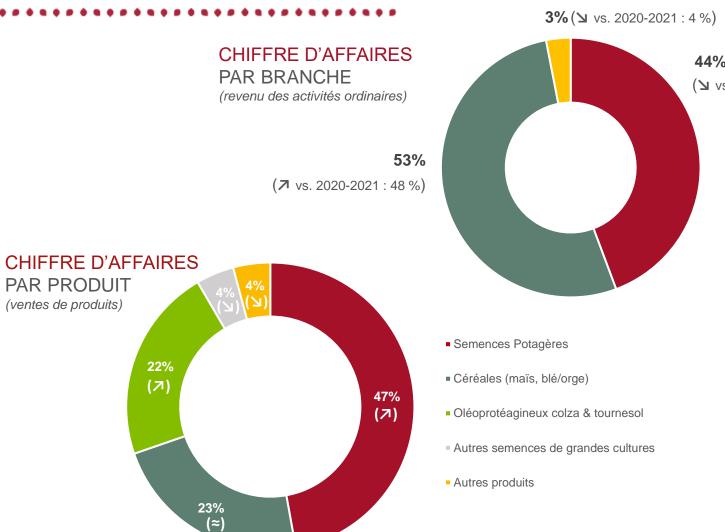




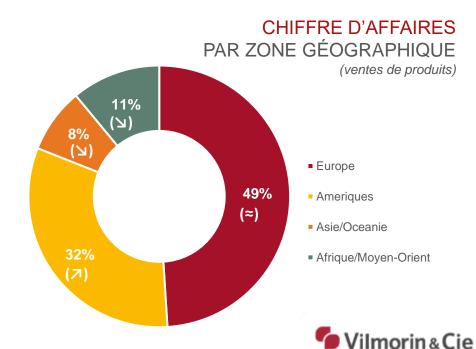
DONNÉES FINANCIÈRES CLÉS DU 1^{ER} SEMESTRE 2021-2022



CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021



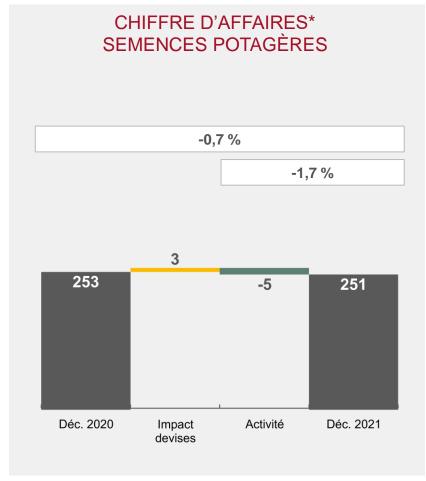


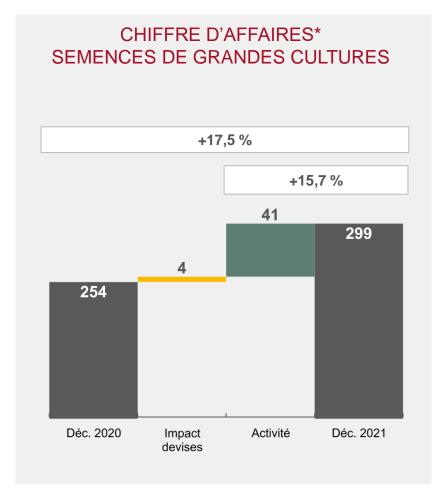




CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

En M€





^{*} Revenu des activités ordinaires après application IFRS 11 (soit hors AgReliant)



Revenu des activités ordinaires

COMPTE DE RÉSULTAT

En M€	31.12.2020	31.12.2021	Variation à données courantes
Chiffre d'affaires	525,7	567,2	+7,9 %
Marge commerciale	279,9	311,1	+31,2 M€
Taux de marge commerciale	53,2 %	54,8 %	+1,6 pt
Résultat opérationnel	-5,5	5,7	+11,2 M€
Taux de marge opérationnelle	-1,0 %	1,0 %	+2,0 pts
Résultat financier	-27,3	-18,3	+9,0 M€
Résultat mis en équivalence	-12,0	-29,6	-17,6 M€
Impôts	12,9	2,6	-10,3 M€
Résultat net	-31,9	-39,6	-7,7 M€
Résultat net Part du Groupe	-31,9	-40,4	-8,5 M€



COMPTE DE RÉSULTAT - CHARGES OPÉRATIONNELLES

En M€	31.12.2020	31.12.2021	Variation à données courantes
Marketing et commerce	-89,5	-100,0	+11,7 %
Recherche et développement	-104,7	-113,1	+8,0 %
Administration et autres charges	-90,5	-94,2	+4,1 %
Impairments	-0,1	-	+0,1 M€
Restructurations	-2,8	0,3	+3,1 M€
Cessions d'actifs	2,2 (PV)	0,6 (PV)	-1,6 M€
Charges opérationnelles nettes	-285,4	-305,4	-20,0 M€

PV = plus-value



CHIFFRES CLÉS PAR ACTIVITÉ (EN APPORT AU CONSOLIDÉ)

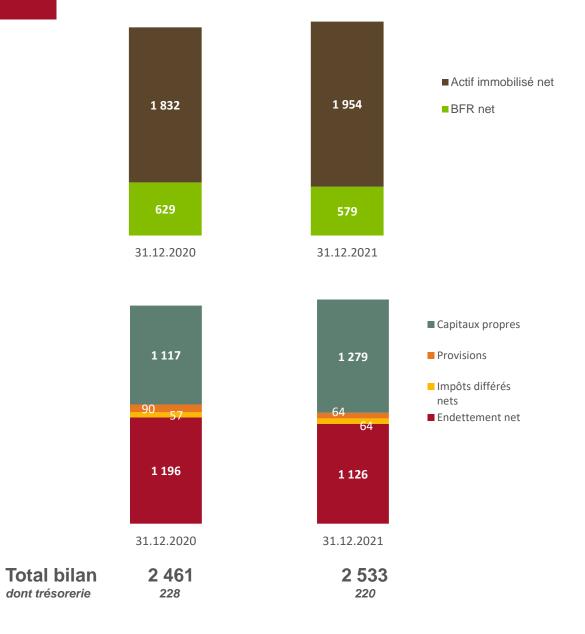
	Chiffre d'affaires*		Résultat opérationnel		Résultat net	
En M€	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
Potagères	253,1	251,3	-1,7	-3,2	-7,1	-10,8
Grandes Cultures	254,2	298,6	3,9	17,0	-13,2	-20,5
Produits de Jardin & Holdings	18,4	17,3	-7,7	-8,1	-11,6	-8,3
Consolidé	525,7	567,2	-5,5	5,7	-31,9	-39,6



^{*} Revenu des activités ordinaires

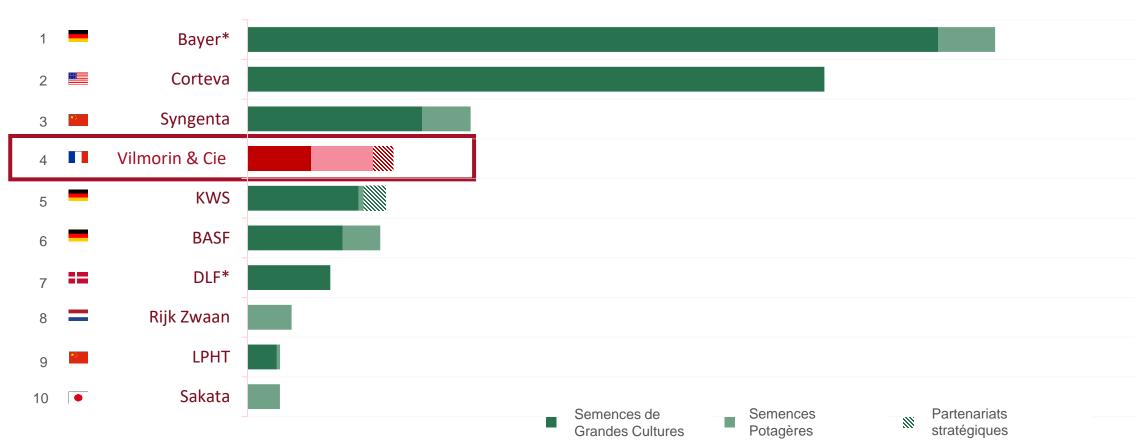
STRUCTURE BILANCIELLE

En M€





PANORAMA CONCURRENTIEL MONDIAL – ACTIVITÉ SEMENCES



En M€ - Taux de change : EUR 1 = USD 1.19.

Sources: publications des sociétés et estimations internes pour 2021 (Vilmorin & Cie, DLF, Sakata, KWS, Rijk Zwaan, Corteva) et 2020 (autres sociétés).

Vilmorin & Cie et KWS données pré IFRS11. Partenariats stratégiques incluant 50 % du chiffre d'affaires d'AgReliant et de Soltis pour Vilmorin & Cie et d'AgReliant et de Kenfeng pour KWS.

* Bayer: les ventes de semences de grandes cultures incluent les ventes de soja, de maïs et une estimation interne des autres espèces grandes cultures (coton, colza, blé, riz, sorgho).

DLF : les ventes de semences sont retraitées en excluant les activités de production de semences de pommes de terre et de légumes.



