



LETTRE AUX ACTIONNAIRES

NOVEMBRE 2020

P.3

ACTUALITÉS

- Résultats annuels 2019-2020

P.4

STRATÉGIE

- Vilmorin & Cie poursuit sa stratégie de développement

P.8

ACTIONNAIRES

- Vilmorin & Cie et vous



Vilmorin & Cie

Les activités semences de **Limagrain**



MADAME, MONSIEUR, CHER ACTIONNAIRE,

❖ Vilmorin & Cie signe des performances de qualité au terme de l'exercice, confirmant la résilience de son activité. ❖

En dépit du manque de visibilité sans précédent qui a marqué notre second semestre, Vilmorin & Cie signe des performances de qualité au terme de l'exercice 2019-2020, confirmant la résilience de son activité dans le contexte de crise sanitaire mondiale. Notre Société réalise un chiffre d'affaires en progression significative par rapport à l'exercice précédent et affiche une croissance aussi bien en Semences Potagères qu'en Semences de Grandes Cultures. De même, en excluant les éléments non récurrents positifs qui avaient marqué l'exercice précédent, les résultats annuels enregistrent une hausse sensible.



Vilmorin & Cie a ainsi poursuivi avec conviction le déploiement de sa stratégie, qui s'articule autour de trois fondements :

- L'investissement en recherche, clé de la création de valeur, qui a été renforcé cette année pour atteindre 260 millions d'euros. Visant à mettre au point des semences à plus forte valeur ajoutée, il a permis à Vilmorin & Cie de mettre en marché plus de 330 nouvelles variétés cette année.
- L'internationalisation des activités, qui s'est renforcée ces derniers mois, avec notamment la création de deux nouvelles co-entreprises sur le continent africain, au Ghana et en Afrique du Sud.
- La capacité à travailler au travers de partenariats, qui a de nouveau été concrétisée durant l'exercice, avec, par exemple, la conclusion d'un accord complémentaire en matière de recherche pour accéder aux nouvelles technologies d'édition du génome.

À cet égard, et après avoir consacré le dossier de notre précédente lettre à la présentation du secteur de la semence et à notre manière spécifique de l'aborder, nous avons choisi d'approfondir ces différentes avancées dans les pages qui suivent, en les illustrant par les faits marquants de 2019-2020.



Au terme de cet exercice, Vilmorin & Cie a clairement démontré la résilience et la robustesse de son modèle de développement. Plus que jamais, grâce à l'engagement et la compétence de nos équipes, l'accompagnement constant de Limagrain, notre actionnaire de référence, ainsi que de nos Actionnaires, engagés sur le long terme, nous sommes convaincus que nous disposons de tous les atouts nécessaires pour accélérer notre expansion sur un marché des semences résolument porteur, que la crise actuelle repositionne incontestablement comme stratégique.

Témoignant de cette confiance et afin de vous remercier de votre fidélité, le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale le paiement d'un dividende fixé cette année à 1 euro par action et correspondant à un taux de distribution de 35 %.



Compte tenu des contraintes imposées par la crise sanitaire actuelle, nous regrettons sincèrement de ne pouvoir exceptionnellement vous accueillir, en présence physique, le jour de notre Assemblée Générale. Nous vous remercions de l'attention que vous ne manquerez pas de porter aux résolutions soumises à votre vote et vous encourageons à suivre en direct notre Assemblée Générale organisée en mode téléphonique ou via Internet⁽¹⁾.

Je vous remercie de votre confiance et de votre fidélité.

Daniel JACQUEMOND,
Directeur Général Délégué



⁽¹⁾ Les modalités permettant de suivre le déroulé de l'Assemblée Générale en direct sont détaillées sur le site www.vilmorincie.com, dans la rubrique dédiée à l'Assemblée Générale 2020.

RÉSULTATS ANNUELS 2019-2020

Performances 2019-2020

Le chiffre d'affaires 2019-2020 de Vilmorin & Cie s'établit à 1 435,2 millions d'euros, en hausse de 3,2 % à données courantes par rapport à l'exercice précédent.

L'activité de Vilmorin & Cie n'a ainsi pas significativement été impactée par la crise sanitaire.

- **L'activité Semences Potagères s'élève à 705,5 millions d'euros**, en progression de 2,6 % à données courantes. Vilmorin & Cie enregistre de très belles performances sur plusieurs espèces stratégiques mondiales (la tomate, le poivron, le piment, le chou-fleur et la carotte), ainsi que sur des espèces destinées au marché de la conserve et de la surgélation (le maïs doux, le haricot, le pois). L'activité a été particulièrement dynamique en Amérique du Nord, alors que la situation en Asie a été plus contrastée. À l'issue de l'exercice, Vilmorin & Cie confirme sa position de n°1 mondial des semences potagères.

- **Le chiffre d'affaires des Semences de Grandes Cultures s'élève à 677 millions d'euros**, en hausse de 4,2 % à données courantes par rapport à 2018-2019, concrétisant une performance solide au terme de l'exercice. En Europe, en dépit du repli des ventes en tournesol, Vilmorin & Cie réalise une campagne commerciale satisfaisante avec une bonne performance en maïs et un exercice de très grande qualité en colza. Dans les zones de développement (Amérique du Sud, Asie, Afrique), Vilmorin & Cie affiche un chiffre d'affaires en croissance très marquée, en particulier en Amérique du Sud, tant au Brésil qu'en Argentine.

Quant au résultat net total, il s'établit à 67,5 millions d'euros, en recul de 10,5 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent, qui avait cependant enregistré plusieurs éléments non récurrents positifs⁽¹⁾. En excluant ces éléments, il affiche une progression sensible de plus de 12 %.

De plus, Vilmorin & Cie a poursuivi ses programmes de recherche, tant en matière de sélection végétale classique qu'en biotechnologies. L'effort de recherche représente ainsi 16,7 % du chiffre d'affaires semences 2019-2020⁽²⁾.

Perspectives 2020-2021

L'exercice 2020-2021 devrait permettre à Vilmorin & Cie de poursuivre le renforcement de ses positions concurrentielles, confirmant la résilience de son activité dans des conditions de marchés qui devraient encore manquer de visibilité, en raison de la poursuite probable de la crise sanitaire mondiale.

Ainsi, Vilmorin & Cie vise pour l'exercice 2020-2021 une progression de son chiffre d'affaires consolidé d'au moins 3 % à données comparables, et se donne comme objectif de réaliser un taux de marge opérationnelle courante proche de 8 %.

Celui-ci prendra en compte un effort de recherche qui devrait être supérieur à 265 millions d'euros.

Vilmorin & Cie vise enfin une contribution des sociétés mises en équivalence de l'ordre de 22 millions d'euros.

Les objectifs pour 2020-2021 doivent ainsi permettre à Vilmorin & Cie de poursuivre la croissance de ses activités tout en continuant à délivrer des performances financières solides, sur un marché mondial des semences résolument porteur.

Dividende

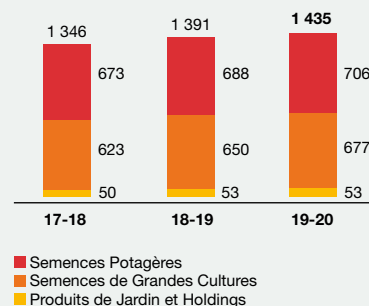
Un dividende de 1 euro par action sera proposé à l'Assemblée Générale des Actionnaires du 11 décembre 2020. Bien qu'en retrait en valeur nominale par rapport à l'exercice précédent, le dividende marque la volonté de Vilmorin & Cie de poursuivre sa politique en matière de distribution des résultats, compte tenu de la résilience de l'activité démontrée dans le contexte de la crise sanitaire mondiale.

Ce dividende correspond à un **taux de distribution de 34,6 %**, contre 42 % en 2019.



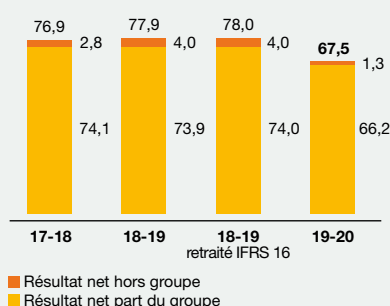
Évolution du chiffre d'affaires

(en millions d'euros)
(Revenu des activités ordinaires)



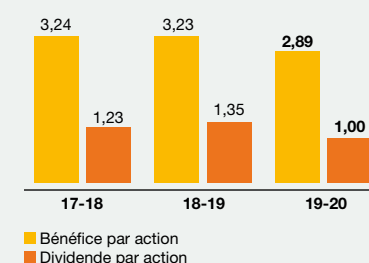
Évolution du résultat net

(en millions d'euros)



Évolution du bénéfice par action part du groupe (BPA) et du dividende par action⁽¹⁾

(en euros)



⁽¹⁾ Données ajustées des attributions gratuites d'actions.

⁽¹⁾ Ces éléments concernaient notamment une plus-value liée à la réorganisation de la société de recherche en biotechnologies Biogemma et un profit sur la cession d'un outil industriel dédié à la production de semences de maïs en Hongrie. Le résultat net 2018-2019 intégrait également un profit de revalorisation d'un montant de 11 millions d'euros, lié à la réorganisation financière et juridique des activités internationales de Seed Co (Afrique, Grandes Cultures).

⁽²⁾ Donnée calculée sur la base du chiffre d'affaires semences des activités destinées aux marchés professionnels et intégrant les activités de la société nord-américaine AgReliant détenue à 50 %.

VILMORIN & CIE POURSUIT LE DÉPLOIEMENT DE SA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT

Au cours de l'exercice 2019-2020, Vilmorin & Cie a poursuivi le déploiement de sa stratégie autour de priorités réaffirmées : la recherche, le développement international, les partenariats et les acquisitions ciblées. L'exercice a été marqué par des avancées sur chacun de ces trois fondements stratégiques. Vilmorin & Cie a ainsi été en mesure de consolider ses positions concurrentielles, en tant que 4^e semencier mondial et 1^{er} semencier mondial non-agrochimiste.

Les trois fondements de la stratégie de Vilmorin & Cie

1

Un investissement soutenu et continu en recherche

2

Une forte internationalisation des activités

3

Une capacité à conjuguer acquisitions ciblées et partenariats

CONSOLIDATION DE L'EFFORT DE RECHERCHE

La recherche de Vilmorin & Cie vise à mettre au point, dans un délai aussi court que possible, de nouvelles variétés de semences plus performantes, adaptées aux défis agricoles, environnementaux, climatiques et sociétaux : meilleure adaptation aux climats et aux territoires, adéquation aux besoins et cultures (goût, calibre, conservation, etc.), résistance aux maladies, optimisation du rendement, etc. C'est ainsi que la recherche de Vilmorin & Cie permet de conquérir des parts de marché et d'assurer la croissance de demain. La Société continue donc de renforcer son investissement en R&D : il représente 16,7 % de son chiffre d'affaires semences en 2019-2020⁽¹⁾.

Grâce à cet effort de recherche et à l'expertise de ses équipes, Vilmorin & Cie a été en mesure de lancer sur le marché 337 nouvelles variétés de semences au cours de l'exercice. La Société réalise ainsi une part conséquente de son chiffre d'affaires à partir de produits issus de sa propre recherche : en 2019-2020, 96 % du chiffre d'affaires Semences Potagères et plus de 50 % du chiffre d'affaires Semences de Grandes Cultures proviennent de variétés de semences créées par Vilmorin & Cie.

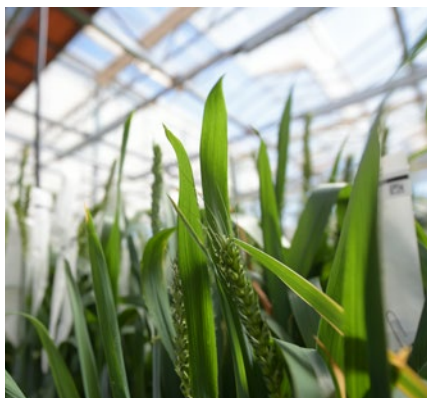
Quelques faits marquants de l'exercice

Des investissements dans les installations de recherche

L'exercice 2019-2020 a été marqué par la poursuite des investissements dans les installations de recherche.

Par exemple, une plateforme dédiée à la pathologie, commune aux trois Business Units de l'activité Semences Potagères, est en cours de finalisation : localisée à Culiacan au Mexique, elle est dédiée aux espèces cultivées dans la région, en particulier les tomates et les poivrons et pourra effectuer des tests de pathologie sur des maladies locales. Dans le même temps, la Business Unit HM.CLAUSE a investi dans la modernisation de son laboratoire de pathologie situé à Saint-Rémy-de-Provence.

Ces investissements contribuent à consolider la capacité d'innovation de Vilmorin & Cie.



Accord de financement long terme dédié à la recherche avec la Banque européenne d'investissement

Au cours de l'exercice 2019-2020, Vilmorin & Cie a conclu un accord de financement long terme dédié à la recherche avec la Banque européenne d'investissement (BEI).

Ce financement, d'un montant total de 170 millions d'euros et qui comporte deux tranches de maturité, à 5 ans et 7 ans, sera consacré aux projets de R&D. Il traduit le soutien d'une institution européenne de tout premier plan à la stratégie de Vilmorin & Cie en matière de recherche sur la semence.

Indicateurs clés 2019-2020

16,7 % du chiffre d'affaires semences investis en recherche⁽¹⁾

260 millions d'euros d'investissement en recherche

Plus de **100** centres de recherche dans le monde

29 % des effectifs travaillant dans la recherche soit plus

de **2 000** personnes à travers le monde

337 nouvelles variétés créées et mises en marché

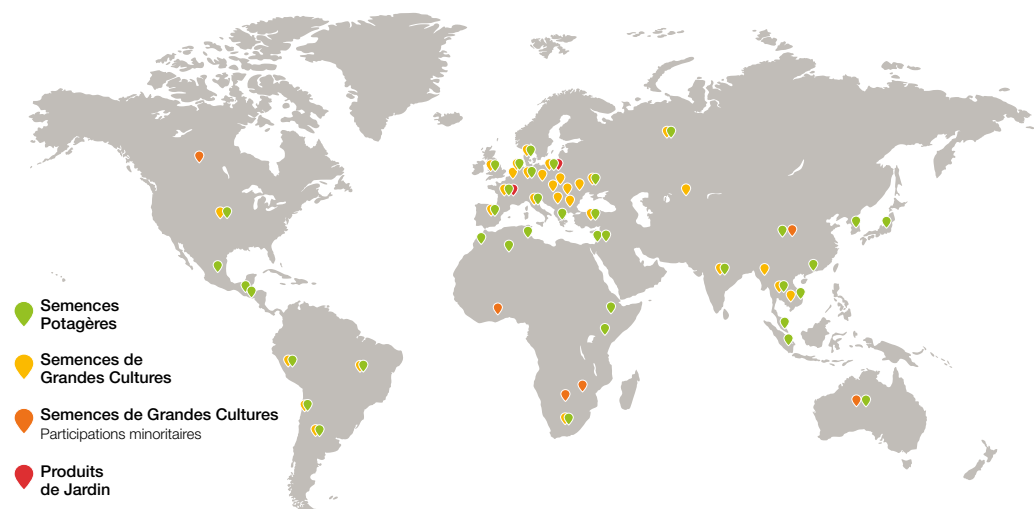
⁽¹⁾ Donnée calculée sur la base du chiffre d'affaires semences professionnelles et intégrant les activités d'AgReliant (Amérique du Nord, Grandes Cultures), détenue à 50 %.

POURSUITE DE L'INTERNATIONALISATION

Vilmorin & Cie a significativement renforcé l'internationalisation de ses activités durant l'exercice 2019-2020. Le chiffre d'affaires réalisé hors d'Europe a ainsi progressé de manière importante : +6,3 % à données courantes par rapport à 2018-2019.

Sur un marché des semences qui est mondial, cette expansion à l'international représente le moteur du développement de Vilmorin & Cie, tant en Semences Potagères qu'en Semences de Grandes Cultures.

Des activités à dimension internationale



Pays d'implantation de Vilmorin & Cie au 30 juin 2020

Indicateurs clés 2019-2020

41 % du chiffre d'affaires réalisés hors d'Europe

Des filiales dans **51 pays** et des ventes dans près de **150 pays**

72 nationalités représentées parmi les salariés

48 % des effectifs hors d'Europe

Quelques faits marquants de l'exercice

Semences Potagères : renforcement de la présence en Chine et en Afrique du Sud

- Afin de consolider sa présence en Chine, la Business Unit Hazera a créé, au cours de l'exercice 2019-2020, une joint-venture dans le pays, dans laquelle elle est majoritaire, en partenariat avec un groupe d'investisseurs chinois déjà impliqués dans le secteur des semences potagères. Cette structure permet à Hazera d'étendre ses activités en Chine, pour couvrir aussi bien la recherche que la production et la commercialisation des semences.
- De même, en Afrique sub-saharienne, Prime Seed Co, joint-venture entre la Business Unit HM.CLAUSE et Seed Co créée en 2017, poursuit son développement à travers une prise de participation majoritaire dans Alliance, distributeur historique de HM.CLAUSE en Afrique du Sud. Cette opération devrait permettre d'amener les produits de la Business Unit auprès des petits producteurs africains et de se différencier ainsi des principaux concurrents.

Semences de Grandes Cultures : accélération de la croissance dans les zones de développement

Dans ses zones de développement en Semences de Grandes Cultures ⁽¹⁾, Vilmorin & Cie a réalisé un chiffre d'affaires de 105,9 millions d'euros en 2019-2020, en progression de 25,2 % à données courantes par rapport à 2018-2019. Affichant une croissance très marquée sur ces territoires, Vilmorin & Cie poursuit ainsi son développement à l'international en semences de grandes cultures.

- En Amérique du Sud, l'activité enregistre une progression très soutenue. Les sociétés Sursem (Argentine) et Geneze (Brésil), dont l'acquisition a été conclue en décembre 2018, sont désormais pleinement intégrées ; elles ont permis à Vilmorin & Cie de franchir un cap important sur le marché sud-américain. Avec le Brésil et l'Argentine, Vilmorin & Cie bénéficie aujourd'hui de deux bases solides en Amérique du Sud pour assurer la poursuite de son développement.
- En Asie, Vilmorin & Cie a enregistré, en 2019-2020, une croissance de bon niveau, notamment en Inde, concrétisant globalement un exercice de qualité, même si l'activité a été impactée par la sécheresse dans certains pays.
- En Afrique, Vilmorin & Cie poursuit son développement progressif sur ce marché promis à un développement considérable à terme, en raison notamment d'une croissance démographique extrêmement dynamique. La création, au cours des derniers mois, de deux joint-ventures en Afrique (Ghana et Afrique du Sud) avec le semencier africain Seed Co permet à Vilmorin & Cie d'accéder à de nouveaux marchés à fort potentiel (ces joint-ventures sont présentées en pages 6 et 7).

⁽¹⁾ Incluant l'Amérique du Sud, l'Afrique, l'Asie/Océanie et les activités semences de blé en Amérique du Nord.

CONCLUSION DE NOUVEAUX ACCORDS ET PARTENARIATS

Vilmorin & Cie noue de nombreuses collaborations partout dans le monde, afin d'anticiper l'évolution des marchés et de répondre à des enjeux stratégiques majeurs. Au cours de l'exercice 2019-2020, Vilmorin & Cie a conclu de nouvelles collaborations, tant au niveau scientifique que commercial.

De nouvelles collaborations en matière de recherche

L'accès aux technologies les plus récentes dans l'amélioration des plantes

En 2019-2020, Vilmorin & Cie a conclu avec la société Corteva Agriscience (États-Unis) et le Broad Institute du MIT (Massachusetts Institute of Technology) et de Harvard, un contrat de licence non exclusif. Celui-ci lui confère l'accès à des brevets concernant les techniques d'édition du génome dénommées Crispr-Cas9 à usage agricole, aujourd'hui l'outil d'édition du génome le plus répandu. Ces techniques permettent d'intervenir sur le génome de la plante de manière très précise et efficace afin d'éteindre ou de modifier l'expression d'un ou de plusieurs gènes, sans addition d'ADN étranger.

Vilmorin & Cie, qui avait conclu en 2018-2019 un premier accord avec le Broad Institute du MIT et de Harvard⁽¹⁾, dispose ainsi d'une large palette d'outils d'édition du génome, et se donne les moyens d'accroître l'efficacité de sa recherche et sa capacité à mettre au point des variétés de semences plus performantes.

De nouvelles capacités pour développer des traits OGM de maïs résistants aux insectes

Vilmorin & Cie travaille dans le cadre de Genective, co-entreprise 50/50 entre Vilmorin & Cie et le semencier allemand KWS, à la mise au point de variétés de semences de maïs génétiquement modifiées intégrant ses propres technologies.

Au cours de l'exercice 2019-2020, Genective a annoncé la conclusion d'un partenariat avec AgBiome, société américaine leader en technologie microbienne pour la protection des plantes. Au travers de ce partenariat, Genective a accès à tous les gènes de résistance aux insectes identifiés par AgBiome et dispose ainsi d'importantes capacités pour découvrir de nouveaux modes d'actions afin de lutter contre les principaux ravageurs du maïs, en alternative aux produits de traitement agrochimiques.



Intensification du partenariat avec Seed Co en Afrique

En Afrique, Vilmorin & Cie détient, depuis l'exercice 2013-2014, une participation minoritaire dans Seed Co, la première société semencière africaine. Vilmorin & Cie est aujourd'hui l'actionnaire de référence de Seed Co⁽²⁾.

Les deux sociétés, qui renforcent en permanence la mise en œuvre de leur partenariat, ont annoncé, au cours de l'année 2020, la création de deux joint-ventures :

- La première joint-venture, Seed Co West and Central Africa⁽³⁾, située au Ghana, est prioritairement dédiée aux semences de maïs et adressera spécifiquement les marchés d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique Centrale. Cette nouvelle entité s'appuie sur les complémentarités entre les deux partenaires : Vilmorin & Cie apporte ses ressources génétiques (maïs jaune tropical, riz, millet, blé) et ses capacités de recherche mondiales, et Seed Co sa génétique maïs et sa connaissance des territoires et des agriculteurs africains.
- La deuxième joint-venture, dénommée Limagrain Zaad South Africa, regroupe l'ensemble des activités grandes cultures en Afrique du Sud de Vilmorin & Cie – au travers de Link Seed, de Seed Co et d'un troisième partenaire : Klein Karoo Seed Marketing⁽⁴⁾. Contrôlée par Vilmorin & Cie, et opérationnelle depuis juillet 2020, elle emploie environ 300 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de plus de 20 millions d'euros. Limagrain Zaad South Africa est prioritairement consacrée aux semences de maïs (blanc et jaune), espèce incontournable en Afrique du Sud. En outre, elle se différencie sur le marché en proposant, en complément du maïs, une large offre produits, comprenant du soja, du tournesol, du blé, du sorgho et des fourrages.

⁽¹⁾ Cet accord concerne l'accès aux technologies d'édition du génome dénommées Crispr-Cpf1.

⁽²⁾ Au 30 juin 2020, Vilmorin & Cie détient 29,2 % du capital de Seed Co Limited et 30,9 % du capital de Seed Co International.

⁽³⁾ Créée au cours de l'exercice 2019-2020 et détenue à parité par Vilmorin & Cie et Seed Co International.

⁽⁴⁾ Klein Karoo Seed Marketing est un semencier sud-africain, solidement implanté dans le pays depuis sa création en 2002. Il s'agit d'une filiale du groupe sud-africain Zaad, qui appartient au groupe Zeder Investment.



LA PAROLE À RÉGIS FOURNIER

Agronome de formation, Régis FOURNIER, a bâti, avant de rejoindre Vilmorin & Cie, une solide expérience dans le secteur des grandes cultures au sein d'un groupe coopératif agroalimentaire international. Il en a été notamment le Directeur de la Branche semences. Ayant rejoint Vilmorin & Cie en 2019, il en est le Directeur de la branche Semences de Grandes Cultures et membre du Comité Exécutif.

Pourquoi Vilmorin & Cie a-t-elle souhaité se positionner sur le marché africain ?

D'ici 2050, l'Afrique réunira près du quart de la population mondiale. La satisfaction de tels besoins alimentaires passera nécessairement par un accès à des variétés de semences performantes qui font aujourd'hui majoritairement défaut aux agriculteurs.

Le marché africain, qui représente aujourd'hui moins d'1 milliard de dollars, se caractérise par un faible taux d'adoption des semences commerciales et en particulier des semences hybrides. Il est en conséquence promis à un développement considérable à terme.

Pourriez-vous revenir sur la genèse du partenariat avec le semencier africain Seed Co ?

Vilmorin & Cie a initié son activité sur le marché du maïs africain en janvier 2013, avec l'acquisition du semencier Link Seed en Afrique du Sud. Puis, en 2013-2014, poursuivant son implantation stratégique sur le continent, Vilmorin & Cie a pris une participation minoritaire au capital de Seed Co.

Cotée sur les Bourses de Harare au Zimbabwe depuis 1996 et de Gaborone au Botswana depuis 2018, Seed Co est positionnée comme le premier semencier africain, avec une présence forte sur le maïs blanc destiné à l'alimentation humaine. La société bénéficie de positions de leader dans plusieurs pays d'Afrique australe (Zimbabwe, Zambie, Malawi, etc.) et a pour objectif de se développer sur d'autres régions du continent.

Vilmorin & Cie et Seed Co ont récemment créé deux joint-ventures. Pourriez-vous nous en dire davantage sur ces deux structures ?

Ces deux joint-ventures vont permettre de proposer des solutions adaptées aux spécificités des différents pays et à la grande diversité des modèles agricoles du continent.



Le partenariat avec Seed Co s'inscrit dans une stratégie de développement progressif en Afrique

L'ambition de Seed Co West and Central Africa est de fournir aux agriculteurs d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique Centrale des semences améliorées et produites localement, quand aujourd'hui les semences, indispensables au développement de l'agriculture, sont soit importées, donc plus coûteuses, quand elles sont disponibles, soit malheureusement peu fiables quand elles sont locales.

Concernant Limagrain Zaad South Africa, cette structure constituera un acteur de premier plan en Afrique du Sud. Elle propose en effet une approche spécifique multi-espèces et bénéficie d'une taille critique sur un marché des semences de grandes cultures déjà très consolidé. La joint-venture combine les atouts des trois sociétés⁽¹⁾ et pourra capitaliser sur un haut niveau de synergies, tant en termes de recherche, de production, de portefeuille produits, d'organisation commerciale, que de marketing, avec notamment trois marques réputées, que sont LG, K2 et Seed Co. Pleinement intégrée dans le dispositif de recherche mondial de Vilmorin & Cie en grandes cultures, elle pourra aussi bénéficier de ressources génétiques en provenance du continent américain ou d'Europe pour accroître l'efficacité de ses travaux de recherche, et des savoir-faire et des outils développés par Vilmorin & Cie au niveau mondial. La joint-venture, qui représente aujourd'hui 6 à 7 % de parts de marché en maïs, se fixe l'ambition d'atteindre, d'ici 3 ans, 10 % de parts de marché en maïs dans le pays, pour conforter sa position de 3^e semencier sud-africain.

Dans quelle stratégie s'inscrit cette collaboration avec Seed Co ?

Pour Vilmorin & Cie, le partenariat avec Seed Co s'inscrit dans une stratégie de développement progressif en Afrique : il s'agit de continuer de s'appuyer à la fois sur des implantations directes, des partenariats et des accords de distribution, tout en s'adaptant aux spécificités des différents pays.

La création récente de ces joint-ventures illustre parfaitement cette stratégie et démontre la volonté de Vilmorin & Cie d'accélérer significativement son expansion sur le continent africain. Ces structures permettent d'adresser une grande diversité de marchés avec une offre multi-espèces. De plus, elles concrétisent le renforcement de la collaboration avec Seed Co et, plus globalement, la capacité de Vilmorin & Cie à développer de solides partenariats à l'international.

⁽¹⁾ Limagrain Zaad South Africa regroupe les activités grandes cultures en Afrique du Sud de Vilmorin & Cie, de Seed Co et de la société Klein Karoo Seed Marketing.

VILMORIN & CIE ET VOUS

Assemblée Générale des Actionnaires

Compte tenu de la crise sanitaire et conformément aux mesures prises par le gouvernement français, l'Assemblée Générale Mixte de Vilmorin & Cie se tiendra exceptionnellement à huis clos, hors la présence physique des actionnaires, le vendredi 11 décembre 2020 à 10h00.

Vous pourrez néanmoins suivre le déroulé de l'Assemblée Générale en direct par téléconférence. La retransmission sera ensuite maintenue en libre accès sur le site Internet www.vilmorincie.com.

Vous êtes encouragés à voter soit par correspondance à l'aide du formulaire de vote, soit par Internet sur la plateforme sécurisée VOTACCESS : <https://planetshares.bnpparibas.com>.

La plateforme VOTACCESS est disponible à partir du 23 novembre 2020 jusqu'au 10 décembre 2020 à 15h00 (heure de Paris).

Retrouvez toutes les modalités de l'Assemblée Générale 2020 et l'ensemble de la documentation sur le site www.vilmorincie.com, rubrique Assemblée Générale 2020.



Réunion du Comité Consultatif des Actionnaires (CCA)

Une visioconférence avec les membres du CCA s'est tenue le 16 septembre 2020. Au-delà des dernières actualités de Vilmorin & Cie, la réunion a permis d'échanger sur les pratiques de communication financière dans le contexte de crise sanitaire et sur la digitalisation de la lettre aux actionnaires.



Bpifrance devient le 2^e actionnaire de Vilmorin & Cie

Le 14 octobre 2020, Bpifrance Participations est entré au capital de Vilmorin & Cie et en détient 5,71 %, devenant ainsi le deuxième actionnaire de Vilmorin & Cie, aux côtés de Limagrain⁽¹⁾. Cette opération traduit la reconnaissance du caractère stratégique de la semence. Bpifrance poursuit ainsi le partenariat initié il y a dix ans⁽²⁾, en support au déploiement de la stratégie de Vilmorin & Cie.

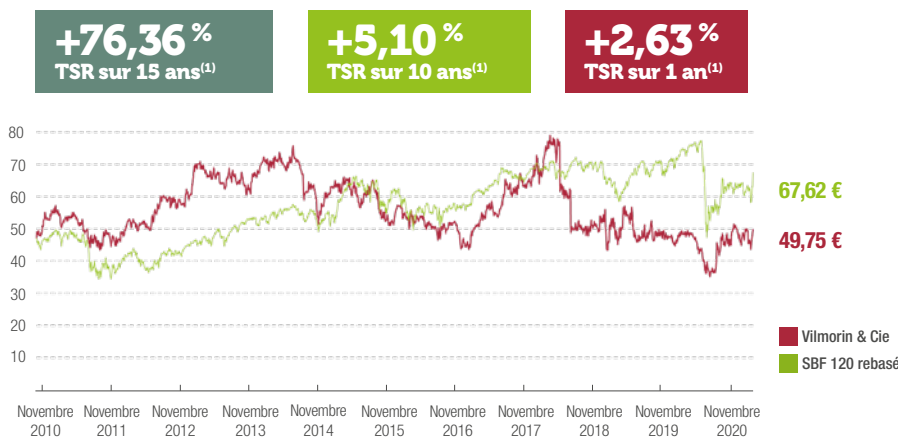
⁽¹⁾ Suite à cette opération, Limagrain détient au total 70,18 % du capital de Vilmorin & Cie.

⁽²⁾ Bpifrance était entré au capital de Limagrain, l'actionnaire de référence de Vilmorin & Cie, en mars 2010. Opération réalisée par le FSI - Fonds Stratégique d'Investissement, aujourd'hui Bpifrance Participations.



Évolution de la performance du cours de l'action sur 10 ans

Cours ajustés des dividendes du 9 novembre 2010 au 9 novembre 2020



⁽¹⁾ Évolutions au 9 novembre 2020, calculées sur la base d'un réinvestissement en actions des dividendes perçus et tenant compte des attributions gratuites d'actions auxquelles la Société a procédé. Sources : Natixis et interne.

Données personnelles : dans le cadre de l'étude de l'actionariat de Vilmorin & Cie et de l'envoi de la lettre aux actionnaires, Vilmorin & Cie traite des données personnelles vous concernant. Vous disposez notamment d'un droit d'accès et d'effacement. Vous pouvez trouver de plus amples informations sur le traitement de vos données personnelles et sur vos droits sur le site <https://www.vilmorincie.com/fr/> dans la rubrique «Données personnelles».

Calendrier 2020-2021

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications

- 11 décembre 2020**
Assemblée Générale des Actionnaires
- 3 mars 2021**
Publication du chiffre d'affaires et des résultats semestriels*
- 6 mai 2021**
Publication du chiffre d'affaires à la fin du 3^e trimestre*
- 2 août 2021**
Publication du chiffre d'affaires annuel*
- 13 octobre 2021**
Publication des résultats annuels*

* Publication après clôture de Bourse.

Opinion des analystes

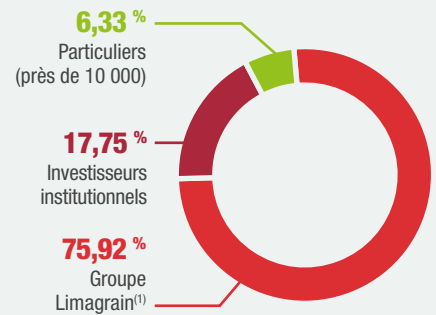
Novembre 2020

Acheter / Renforcer **5**
Neutre / Conserver **2**
Alléger / Vendre **0**
Objectif de cours moyen ... **56,1 €**

Consensus réalisé à partir des études de Kepler Cheuvreux, CM-CIC, Gilbert Dupont, Midcap Partners, Oddo BHF, Portzamparc et Société Générale.

Répartition du capital

Au 30 juin 2020



⁽¹⁾ Le 14 octobre 2020, transfert de 5,71 % de la part détenue par Limagrain à Bpifrance Participations.

Sources : Euroclear et interne.

Contacts

Communication financière

Olivier FALUT, Directeur Financier
Valérie MONSÉRAT, Directrice de la Communication Financière et des Relations Investisseurs
Cynthia FORESTIER, Chargée de Communication Financière
Rose MOREIRA, Chargée de Communication Financière et des Relations Actionnaires Individuels
 CS 20001 Saint-Beauzire - 63360 GERZAT
 Tél. 04 73 63 44 85
 E-mail : rose.moreira@vilmorincie.com

Service des titres

BNP Paribas Securities Services
 Les Grands Moulins de Pantin
 CTS - Service relations actionnaires
 9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex
 Tél. : Depuis la France : **0 826 109 119**

Service 0,15 € / min + prix appel

Depuis l'étranger : +33 (0)1 55 77 40 57

Fax : +33 (0)1 55 77 34 17

www.planetshares.bnpparibas.com