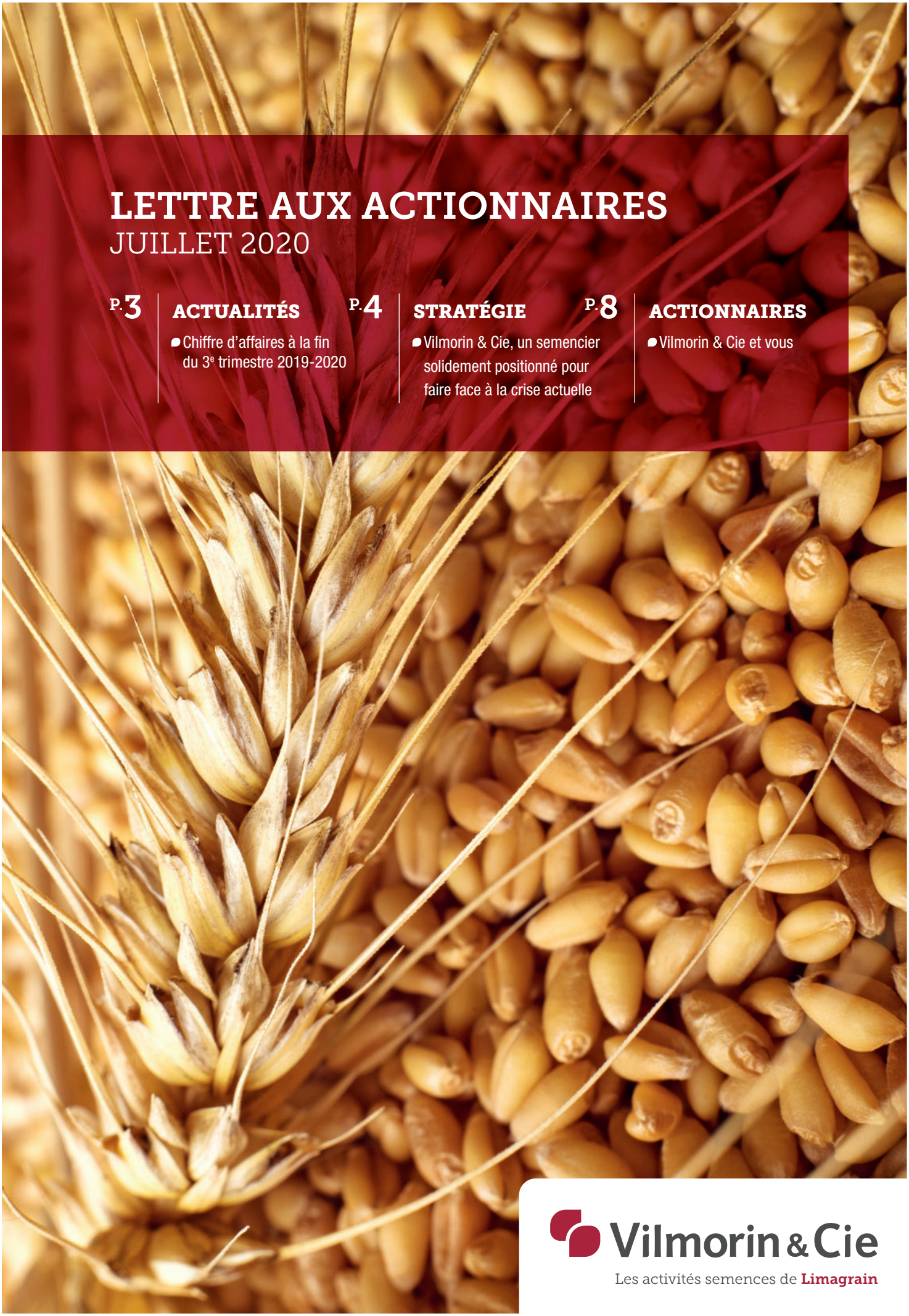
# LETTRE AUX ACTIONNAIRES
## JUILLET 2020


P.3 **ACTUALITÉS**
- Chiffre d'affaires à la fin du 3e trimestre 2019-2020

P.4 **STRATÉGIE**
- Vilmorin & Cie, un semencier solidement positionné pour faire face à la crise actuelle

P.8 **ACTIONNAIRES**
- Vilmorin & Cie et vous

Vilmorin & Cie

Les activités semences de Limagrain

# MADAME, MONSIEUR, **CHER ACTIONNAIRE,**

La semence, qui se situe à la base de la chaîne alimentaire mondiale, est cruciale pour assurer la sécurité alimentaire d'aujourd'hui et surtout de demain.

La crise sanitaire actuelle a amené de multiples bouleversements : sanitaires, sociaux, économiques, géopolitiques et cela à une échelle mondiale.

Dans ce contexte, nous avons naturellement mis en place toutes les mesures sanitaires et organisationnelles nécessaires et recommandées par les autorités gouvernementales de chacun des 50 pays dans lesquels nous sommes directement implantés.

Nous avons agi pour que cette crise sanitaire et économique ne devienne pas en plus une crise alimentaire. Et dans ces circonstances, le rôle de Vilmorin & Cie, en tant que semencier, est fondamental. La semence, qui se situe à la base de la chaîne alimentaire mondiale, est cruciale pour assurer la sécurité alimentaire d'aujourd'hui et surtout de demain.

À cet égard, de nombreux pays ont réaffirmé le caractère stratégique des secteurs de l'alimentation et de l'agriculture, ce qui a permis aux entreprises de ces secteurs de poursuivre leurs activités.

De ce fait, l'activité de Vilmorin & Cie a enregistré une très bonne dynamique au cours du 3e trimestre. Le mois de mars en particulier a été marqué par une progression supérieure à 15 %[1] aussi bien en Semences Potagères qu'en Semences de Grandes Cultures, certainement pour partie liée à des anticipations de commandes. Néanmoins, cette crise génère également beaucoup d'incertitudes, liées à l'ampleur et à la durée de la pandémie, qui ne nous permettent pas d'en mesurer les impacts avec fiabilité. Nous avons en conséquence décidé de suspendre la quantification de nos objectifs pour l'exercice 2019-2020, conformément aux pratiques de marché.

Cette crise inédite repositionne le caractère stratégique de la semence. C'est la raison pour laquelle nous avons choisi de consacrer le dossier central de cette lettre à la présentation du secteur de la semence et à notre manière spécifique de l'aborder, gage d'un développement résilient, aussi bien à court qu'à moyen et long termes.

Je vous remercie de votre soutien et de votre fidélité.

**Daniel JACQUEMOND,**
Directeur Général Délégué

**4e semencier mondial**

**N° 1 mondial des semences potagères**

**N° 6 mondial des semences de grandes cultures**

[1] *À données comparables.*

# CHIFFRE D'AFFAIRES À LA FIN DU 3E TRIMESTRE 2019-2020

**Au 31 mars 2020, le chiffre d'affaires de Vilmorin & Cie s'élève à 1 062 millions d'euros. Il enregistre une croissance dynamique (+6 % à données courantes et +4,2 % à données comparables par rapport à l'exercice précédent), illustrant la résilience de l'activité de Vilmorin & Cie dans le contexte actuel.**

## Semences Potagères : un chiffre d'affaires en progression très soutenue au 3e trimestre

Au 31 mars 2020, le chiffre d'affaires des Semences Potagères s'établit à 464 millions d'euros (+6 %[1]).

L'activité affiche une croissance particulièrement forte au cours du 3e trimestre (+8,6 %[1]), notamment au mois de mars, intégrant probablement des anticipations de commandes de certains clients soucieux de sécuriser leurs approvisionnements, en particulier en Europe et en Amérique du Nord.

La tomate, la carotte et le piment enregistrent les meilleures performances.

Les ventes progressent significativement en Europe (notamment en France), en Amérique du Nord et en Turquie. En Asie, la situation est contrastée selon les pays, avec une très bonne performance en Inde et une activité en retrait en Chine, dans un marché sous pression depuis janvier en raison de la pandémie.

Conséquence directe de la crise sanitaire, le 3e trimestre a en outre été caractérisé par des difficultés croissantes en termes de flux logistiques internationaux.

[1] *À données courantes.*

## Semences de Grandes Cultures : une solide croissance de l'activité

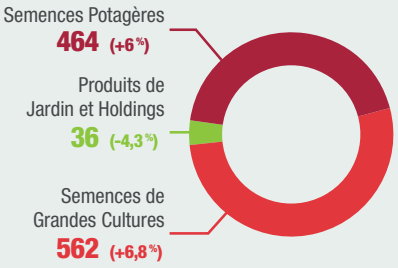
L'activité Semences de Grandes Cultures s'élève à 562 millions d'euros (+6,8 %[1]).

- En Europe, le chiffre d'affaires trimestriel progresse de manière significative, les livraisons de semences – essentiellement de maïs et de tournesol à ce stade de l'exercice – ayant globalement pu être assurées, malgré là aussi certaines difficultés logistiques. Les semences de maïs enregistrent une belle progression des ventes, notamment en Europe de l'Ouest, en Turquie et en Russie alors que les ventes de semences de tournesol sont en retrait.
- En Amérique du Sud, l'activité affiche une progression très marquée, aussi bien au Brésil qu'en Argentine, où les ventes bénéficient de l'intégration de la société Sursem acquise en décembre 2018.

Enfin, concernant les sociétés mises en équivalence :

- En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires d'AgReliant est en légère croissance pour les semences de maïs et en recul pour les semences de soja.
- En Afrique, Seed Co enregistre une forte progression de ses activités à l'international, confirmant sa position de 1er semencier africain. Au Zimbabwe, Seed Co parvient à maîtriser les impacts de la crise économique locale.

**Répartition et évolution[1] du chiffre d'affaires à la fin du 3e trimestre par activité**
(en millions d'euros)




## Perspectives 2019-2020

En dépit du très bon niveau d'activité enregistré à l'issue des neuf premiers mois de l'exercice, Vilmorin & Cie a identifié plusieurs risques importants en lien avec la crise sanitaire actuelle. Ceux-ci sont liés en particulier à l'organisation opérationnelle de Vilmorin & Cie, à la capacité de ses clients - agriculteurs et maraîchers - à opérer (disponibilité de la main-d'œuvre, difficultés logistiques, conséquences économiques de la crise) ainsi qu'à l'ensemble des surcoûts liés à la crise.

Compte tenu du manque de visibilité persistant, Vilmorin & Cie n'est pas à même de quantifier précisément ces différents impacts potentiels, ni donc de définir de manière fiable des objectifs pour l'exercice en cours. Vilmorin & Cie confirme en conséquence la suspension de ses objectifs 2019-2020.

**Le chiffre d'affaires annuel 2019-2020 sera publié le 3 août 2020, après clôture de Bourse.**

# VILMORIN & CIE, UN SEMENCIER SOLIDEMENT POSITIONNÉ POUR FAIRE FACE À LA CRISE ACTUELLE

Dans ce contexte de crise inédite, Vilmorin & Cie démontre la résilience de son modèle de développement et dispose de tous les atouts nécessaires pour accélérer son expansion sur un marché des semences résolument porteur, que la crise actuelle repositionne comme stratégique.

## DES LEVIERS MAJEURS DE CROISSANCE

Vilmorin & Cie opère sur un secteur d'activité porteur, caractérisé par l'importance de la recherche et l'internationalisation. Elle ambitionne de contribuer à répondre aux enjeux alimentaires mondiaux en créant des semences potagères et des semences de grandes cultures à haute valeur ajoutée.

### L'accroissement de la population mondiale

En tant que semencier, Vilmorin & Cie se positionne sur le marché de l'agriculture qui fait face à de grands défis mondiaux : démographie croissante, régimes alimentaires plus diversifiés, concurrence accrue pour l'accès aux ressources en eau et en énergie, changement climatique, etc. Pour nourrir près de 10 milliards de personnes en 2050, la production agricole doit croître de 60 %, en quantité, en qualité et en diversité, ce qui nécessite d'augmenter les rendements tout en utilisant moins de ressources.

### La semence, un concentré de solutions

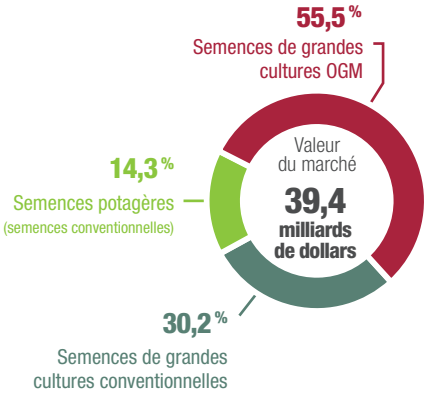
La semence apporte un concentré de solutions afin de répondre aux enjeux alimentaires : 1er maillon de la chaîne alimentaire, c'est elle qui permet une production en quantité et en qualité. Pour l'agriculteur, la semence constitue un intrant essentiel et déterminant pour sa production future.

### Un marché des semences fondamentalement porteur

Ce marché s'accroît chaque année du fait de multiples facteurs :

- La croissance démographique, l'évolution des habitudes de consommation, l'utilisation des agro-carburants ;
- L'utilisation croissante des semences commerciales aux performances techniques constamment améliorées : elles permettent d'augmenter les rendements tout en garantissant une production adaptée aux exigences industrielles ;
- La progression régulière de l'utilisation des semences génétiquement modifiées devenues incontournables dans de nombreuses zones géographiques : elles confèrent une plus grande efficacité aux productions agricoles tout en permettant de réduire les traitements agrochimiques.

**Marché mondial des semences commerciales 2018**
(en %)



**Le saviez-vous ?**

Le maïs est la 1re espèce en valeur (15 milliards de dollars) et le blé est l'espèce la plus cultivée au monde (215 millions d'hectares en 2018).

### Vilmorin & Cie, un leader mondial dans un marché concentré

Dans un marché dominé par de grands groupes agrochimistes, Vilmorin & Cie est solidement positionnée comme le 4e semencier mondial.

**Panorama concurrentiel mondial[1]**
*(activité Semences)*

| | |
|---|---|
| N°1 | Bayer |
| N°2 | Corteva Agriscience |
| N°3 | Syngenta |
| N°4 | Vilmorin & Cie |
| N°5 | BASF |
| N°6 | KWS |
| N°7 | DLF |
| N°8 | Rijk Zwaan |
| N°9 | LPHT |
| N°10 | Sakata |

**Vilmorin & Cie occupe des positions commerciales fortes :**

- **N° 1 mondial en semences potagères.**
- N° 1 mondial en semences de tomate, carotte, melon, chou-fleur et courgette.

- **N° 6 mondial en semences de grandes cultures.**
- Un acteur mondial majeur en semences de blé, un challenger dynamique en semences de maïs.

*Sources : IFPRI 2018, AgbioInvestor 2018, USDA*
*[1] Publications sociétés et estimations internes des chiffres d'affaires 2019. LPHT. données 2018 ; Vilmorin & Cie et KWS données pré IFRS11. Bayer : inclut uniquement les ventes de semences de soja, de maïs et de semences potagères - les autres ventes de semences de grandes cultures sont estimées entre 0,8 million et 1 million d'euros. Pas d'impact sur le classement.*

# UN MODÈLE DE **DÉVELOPPEMENT SPÉCIFIQUE**

Dans le contexte actuel marqué par la crise sanitaire mondiale, Vilmorin & Cie reste plus que jamais convaincue de la pertinence de son modèle et de sa capacité à poursuivre son développement. Ce modèle prend appui sur trois atouts singuliers : un métier unique de semencier, une grande proximité avec les marchés et une vision à long terme de son développement.

## Un métier unique : semencier

Vilmorin & Cie est un semencier « *pure player* » : elle n'intervient pas en agrochimie. Focalisée sur ses savoir-faire de la semence et de l'amélioration des plantes, Vilmorin & Cie répond aux enjeux alimentaires par le progrès génétique. Elle se positionne en véritable alternative aux acteurs issus de l'agrochimie qui proposent aux agriculteurs un modèle intégré, couvrant l'ensemble de leurs besoins (semences, engrais, produits de protection des plantes, etc.) mais ne prenant pas en compte la nécessaire diversité des systèmes de production agricoles.

Présente sur l'ensemble de la chaîne de valeur, de la recherche à la commercialisation, Vilmorin & Cie maîtrise toutes les étapes de son métier de semencier :

## Au plus près des marchés

Les activités de Vilmorin & Cie sont organisées autour de 10 Business Units présentes à travers le monde. Ce modèle d'organisation lui garantit une forte proximité avec ses clients, une excellente connaissance de ses marchés, très segmentés en termes de produits comme de territoires, ainsi qu'une importante capacité d'anticipation et de réactivité.

**3 Business Units**

- HM.CLAUSE
- Hazera
- Vilmorin-Mikado

**6 Business Units**

- Limagrain Europe
- Limagrain South America
- Limagrain Cereal Seeds
- Limagrain Asia-Pacific
- Limagrain Africa
- AgReliant[1]

**1 Business Unit**

- Vilmorin Jardin

*[1] Compte tenu de l'application de la norme IFRS 11, AgReliant (co-entreprise 50/50 avec le groupe semencier allemand KWS) est comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence depuis l'exercice 2014-2015.*
*[2] En incluant les Holdings.*

## Une vision à long terme de son développement

Vilmorin & Cie est animée par une vision à long terme de son développement, rejoignant celle de son actionnaire de référence Limagrain, coopérative agricole et groupe semencier international. Le long terme est une composante clé des métiers d'agriculteur et de semencier.

Limagrain et les Administrateurs de Vilmorin & Cie, majoritairement issus du monde agricole, accompagnent ainsi durablement la stratégie de développement, dans le respect des intérêts des Actionnaires minoritaires, autre soutien fondamental du développement de Vilmorin & Cie.

**Le saviez-vous ?**

Vilmorin & Cie s'appuie sur près de 280 années d'histoire et bénéficie aujourd'hui d'une expertise et d'un patrimoine génétique parmi les plus larges et diversifiés au monde.

# DES ATOUTS CLÉS POUR POURSUIVRE LE DÉVELOPPEMENT

Grâce à la solidité de son modèle de développement, Vilmorin & Cie est en mesure de déployer une stratégie ambitieuse. Celle-ci allie un investissement soutenu et continu en recherche, une forte internationalisation ainsi qu'une capacité à conjuguer acquisitions ciblées et partenariats, afin de renforcer durablement ses positions de leader mondial.

## 1 Un investissement soutenu et continu en recherche

**15,9 %** **du chiffre d'affaires** investis en recherche[1]

**300** **millions d'euros** d'investissement en recherche en incluant les financements sous forme de partenariats

Plus de **100** **centres de recherche** dans le monde

**29 %** **des effectifs actifs** dans la recherche

Clé de la performance, la recherche permet d'assurer la croissance de demain.

Grâce à l'expertise de ses équipes de recherche, tant dans la sélection conventionnelle que dans les biotechnologies végétales, ainsi qu'à ses implantations mondiales, Vilmorin & Cie crée de nouvelles variétés aux atouts différenciants : meilleure adaptation aux climats et aux territoires, adéquation aux besoins et cultures, résistance aux maladies, optimisation du rendement, etc.

Vilmorin & Cie a par exemple mis au point la variété de colza LG Architect résistante au TuYV, un virus pouvant générer de fortes chutes de rendements. En 2018, LG Architect était la variété la plus vendue en France et elle permet à Vilmorin & Cie de gagner des parts de marché de manière importante en Europe.

**Le saviez-vous ?**

En 2018-2019, Vilmorin & Cie a lancé sur le marché 255 nouvelles variétés.
Elle travaille sur plus de 60 espèces végétales et commercialise près de 5 000 variétés différentes dans le monde, contribuant à enrichir la biodiversité.

## 2 Une forte internationalisation des activités

**Des filiales** dans **50** **pays**

**74** **nationalités représentées** parmi les salariés

**Des ventes** dans près de **150** **pays**

**40 %** **du chiffre d'affaires 2018-2019 réalisés** hors d'Europe

Réalisant une part importante de son chiffre d'affaires à l'international, Vilmorin & Cie poursuit son plan de développement tant sur les marchés des semences potagères que sur ceux des grandes cultures, en conjuguant croissance organique et croissance externe.

**Retrouvez plus d'informations** sur la recherche et l'internationalisation des activités dans nos précédentes lettres aux actionnaires sur **www.vilmorincie.com** rubrique Actionnaires individuels.

## 3 Une capacité à conjuguer acquisitions ciblées et partenariats

**Ces opérations lui permettent de répondre à des enjeux majeurs :**

- accéder à de nouvelles ressources génétiques
- pénétrer et couvrir des zones à fort potentiel
- assurer une meilleure répartition des risques

Vilmorin & Cie mène une politique d'acquisitions ciblées et noue de nombreuses collaborations partout dans le monde, aussi bien au niveau scientifique, industriel que commercial.

À ces partenariats s'ajoutent des prises de participation dans des sociétés, ou des co-créations d'entreprises, comme AgReliant (co-entreprise créée en 2000 avec le semencier allemand KWS) qui est aujourd'hui le 3e acteur sur le marché nord-américain des semences de maïs et Genective, co-entreprise également fondée avec KWS, pour la mise au point de traits propriétaires de maïs OGM.

Vilmorin & Cie a également créé des joint-ventures et pris des participations significatives, partout dans le monde : Seed Co en Afrique, Hengji Limagrain Seeds en Chine, AGT en Australie, Canterra Seeds au Canada, etc. qui ouvrent de nouvelles voies de sélection, de production et de commercialisation de semences.

*Données 2018-2019.*
*[1] Donnée calculée sur la base du chiffre d'affaires semences des activités destinées aux marchés professionnels et intégrant 50 % des activités d'AgReliant (Amérique du Nord. Grandes Cultures).*

# LA PAROLE
# À DANIEL JACQUEMOND

> Vilmorin & Cie continuera à démontrer la robustesse de son modèle de développement, pour offrir des perspectives de développement résilient.

## En tant que Directeur Général Délégué, pouvez-vous tout d'abord nous indiquer comment Vilmorin & Cie s'est organisée pour faire face à la crise sanitaire ?

Dès le début de la crise, la priorité de Vilmorin & Cie a été double : assurer la santé et la sécurité de l'ensemble de nos collaborateurs, de nos clients et de nos parties prenantes, et permettre la continuité de nos activités.

Partout dans le monde, la mise en place du télétravail et d'un fonctionnement adapté de nos sites industriels et de recherche a été très rapide, avec un engagement remarquable de l'ensemble de nos collaborateurs soucieux de continuer à servir nos clients agriculteurs et maraîchers et d'assurer la pérennité de l'entreprise.

## Pouvez-vous nous parler des principaux risques liés à la crise et pouvez-vous les quantifier ?

Aujourd'hui, à l'heure de la dernière phase de déconfinement en France, nous restons vigilants et mobilisés face aux multiples risques liés à cette crise. Celle-ci a notamment généré initialement des perturbations des chaînes d'approvisionnement et des surcoûts logistiques ou encore des coûts complémentaires liés à la mise en place des mesures sanitaires. Leurs impacts peuvent perdurer au cours des prochains mois, tant sur l'activité que sur la marge opérationnelle.

Toutefois en raison du niveau d'incertitudes sans précédent, nous ne sommes pas en mesure, encore à ce jour, de quantifier précisément ces impacts. L'activité du 3e trimestre de notre exercice et celle des dernières semaines démontrent cependant notre bonne résilience.

## Qu'en est-il de la situation financière de Vilmorin & Cie ?

Compte tenu du manque de visibilité provoqué par cette crise, nous nous sommes donné comme premier objectif d'en sécuriser les potentielles conséquences en termes de financement. Vilmorin & Cie dispose ainsi des ressources financières et de la trésorerie adéquates. Elle bénéficie notamment d'un crédit bancaire syndiqué d'un montant de 300 millions d'euros à 5 ans, conclu en mai 2019, de placements privés de type « Schuldschein », à moyen et long termes d'un montant total de 250 millions d'euros, ou encore d'un financement long terme dédié à la recherche octroyé récemment par la Banque Européenne d'Investissement (BEI) à hauteur de 170 millions d'euros.

Parallèlement, Vilmorin & Cie a pris toutes les mesures nécessaires de contrôle de ses charges opérationnelles et de ses investissements industriels.

## Quelles sont les perspectives de développement de Vilmorin & Cie ?

La crise actuelle fait ressortir l'importance cruciale de la semence, 1er maillon de la chaîne alimentaire.

Notre activité de semencier, à la base de toute production agricole, confirme ainsi son rôle fondamental dans le contexte très spécifique de cette crise.

Solidement positionnée sur ce secteur, Vilmorin & Cie continuera donc à démontrer la robustesse de son modèle de développement, pour offrir des perspectives de développement résilient.

**Opérations de solidarité**

Parce que l'ensemble des Business Units de Vilmorin & Cie sont engagées sur les territoires où elles sont implantées, elles ont initié de nombreuses actions de solidarité depuis le début de la crise, partout dans le monde.

Parmi ces actions : dons de matériels de protection à des hôpitaux, livraison de fleurs aux personnes âgées dans des foyers et établissements de soins, soutien financier à des ONG comme la Croix-Rouge ou La Banque Alimentaire.

# VILMORIN & CIE ET VOUS

## Réunions du Comité Consultatif des Actionnaires (CCA)

En raison de la crise sanitaire, les dernières réunions du CCA ont eu lieu au format virtuel. Une façon efficace de continuer à échanger dans la convivialité et en toute sécurité. C'est dans ce contexte que nous avons pu néanmoins souhaiter la bienvenue à nos nouveaux membres, Claire Charmette et Olivier Geoffray, mais aussi renouveler nos remerciements à Jean German et Christian Mamy pour leur contribution aux travaux du CCA.

*De gauche à droite : Sébastien Briffond[1], Arnaud Bunel[2], Claire Charmette, Pascale Deveraux, Olivier Geoffray, Michel Guérillot, Pierre-Yves Pélissier, Jean-Claude Petit et Pierre-Antoine Rigaud[1].*

*[1] M. Briffond et M. Rigaud sont également Administrateurs de Limagrain. [2] Membre invité.*

## La lettre aux actionnaires évolue !

À compter de novembre 2020, Vilmorin & Cie ajoute une nouvelle dimension à sa communication en lançant la lettre aux actionnaires au format digital. Cette évolution vous permettra d'accéder à davantage de contenus directement en ligne. La lettre aux actionnaires restera cependant disponible en version imprimable (pdf) sur le site Internet, rubrique Actionnaires individuels. Pour continuer de recevoir la lettre, nous vous invitons à vous abonner à nos publications sur la page d'accueil du site **www.vilmorincie.com**

## Participez au grand jeu Vilmorin & Cie !

Tentez de remporter une rencontre avec notre management lors d'un cocktail privé organisé dans le cadre de notre prochaine Assemblée Générale le 11 décembre 2020 à Paris. De plus nous offrirons aux gagnants et à cette occasion le capteur connecté Vilmorin : une innovation digitale lancée en 2019 pour la réussite de vos jardins intérieurs et extérieurs.

Ce jeu est organisé du 1er au 26 juillet 2020. Pour participer, rien de plus simple : rendez-vous sur notre site Internet **www.vilmorincie.com** et remplissez le formulaire dédié au plus tard le 26 juillet 2020. Les conditions de participation et le règlement sont disponibles sur notre site Internet.

## Évolution de la performance du cours de l'action sur 10 ans

Cours ajusté des dividendes du 22 juin 2010 au 22 juin 2020

**+90,50 %** sur 15 ans[1]

**+11,85 %** sur 10 ans[1]

**-0,62 %** sur 1 an[1]

*[1] Évolutions au 22 juin 2020, calculées sur la base d'un réinvestissement en actions des dividendes perçus et tenant compte des attributions gratuites d'actions auxquelles la Société a procédé. Sources : Natixis et interne.*

***Données personnelles** : dans le cadre de l'étude de l'actionnariat de Vilmorin & Cie et de l'envoi de la lettre aux actionnaires, Vilmorin & Cie traite des données personnelles vous concernant. Vous disposez notamment d'un droit d'accès et d'effacement. Vous pouvez trouver de plus amples informations sur le traitement de vos données personnelles et sur vos droits sur le site https://www.vilmorincie.com/fr/ dans la rubrique « Données personnelles ».*

## Prochains rendez-vous

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications

- **3 août 2020***
  Publication du chiffre d'affaires annuel 2019-2020
- **14 octobre 2020***
  Publication des résultats annuels 2019-2020
- **2 novembre 2020***
  Publication du chiffre d'affaires à la fin du 1er trimestre 2020-2021
- **11 décembre 2020**
  Assemblée Générale des Actionnaires à Paris

** Publication après clôture de Bourse.*

## Opinion des analystes

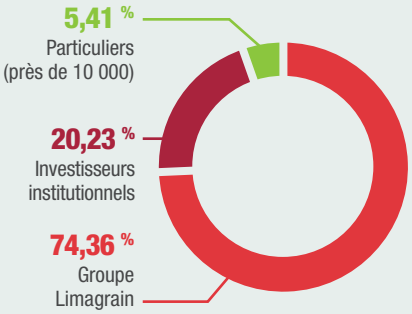
Juin 2020

| | |
|---|---|
| Acheter / Renforcer | 5 |
| Neutre / Conserver | 3 |
| Alléger / Vendre | 0 |
| Objectif de cours moyen | 51,7 € |

*Consensus réalisé à partir des études de Kepler Cheuvreux, CM-CIC, Exane BNP, Gilbert Dupont, Midcap Partners, Oddo BHF, Portzamparc et Société Générale.*

## Répartition du capital

Au 31 janvier 2020




*Sources : Euroclear et interne.*

## Contacts

**Communication financière**
**Vincent SUPIOT,** Directeur Financier
**Valérie MONSÉRAT,** Directrice de la Communication Financière et des Relations Investisseurs
**Cynthia FORESTIER,** Chargée de Communication Financière
**Rose MOREIRA,** Chargée de Communication Financière et des Relations Actionnaires Individuels
CS 20001 Saint-Beauzire - 63360 GERZAT
Tél. 04 73 63 44 85
E-mail : rose.moreira@vilmorincie.com

**Service des titres**
BNP Paribas Securities Services
Les Grands Moulins de Pantin
CTS - Service relations actionnaires
9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex
Tél. : Depuis la France : **0 826 109 119** Service 0,15 € / min + prix appel
Depuis l'étranger : +33 (0)1 55 77 40 57
Fax : +33 (0)1 55 77 34 17
www.planetshares.bnpparibas.com

Concaption : All Contents R.C.S. 495 289 399 - 20050187 - Crédits photos : Vincent Bouchet, Sylvain Cambon, Jérôme Chabanne, Nicolas Fargot, istock, Denis Pourcher, Pierre Soisson, Vilmorin & Cie et ses filiales.