CHIFFRE D'AFFAIRES
3E TRIMESTRE 2019-2020

23 AVRIL 2020

Vilmorin & Cie

Les activités semences de Limagrain

ORDRE DU JOUR

- L'ESSENTIEL
- CRISE SANITAIRE MONDIALE : POINT DE SITUATION
- CHIFFRE D'AFFAIRES À LA FIN DU TROISIÈME TRIMESTRE 2019-2020
- PERSPECTIVES 2019-2020
- AGENDA ET CONTACTS
- *GLOSSAIRE*

L'ESSENTIEL

- Un 3e trimestre 2019-2020 en progression de 5,5 %*, marqué par une bonne dynamique, tant en Potagères qu'en Grandes Cultures
  - Semences Potagères : un chiffre d'affaires en progression très soutenue au 3e trimestre : +8,6 %*
  - Semences de Grandes Cultures : une solide croissance de l'activité au 3e trimestre : +5 %*
- En conséquence, une croissance soutenue du chiffre d'affaires cumulé (9 mois) : + 6 %*
- Un 4e trimestre aux enjeux particulièrement décisifs, compte tenu de la crise sanitaire mondiale

** À données courantes*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

CRISE SANITAIRE MONDIALE
POINT DE SITUATION

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

POINT DE SITUATION

Une double priorité pour Vilmorin & Cie

Assurer la santé et la sécurité
de l'ensemble de nos collaborateurs,
de nos clients et de nos parties prenantes

La première des priorités

⇒ Mise en place de toutes les mesures sanitaires et organisationnelles nécessaires et recommandées par les autorités gouvernementales, dans nos différents pays d'implantation

Assurer la continuité de nos activités

Rôle fondamental de Vilmorin & Cie, en tant que semencier, dans le contexte de cette crise : la semence permet de sécuriser l'alimentation d'aujourd'hui et surtout de demain

⇒ Une capacité de Vilmorin & Cie à adapter et à sécuriser rapidement et efficacement son organisation opérationnelle

⇒ Une pleine mobilisation des équipes

⇒ La quasi-totalité des sites industriels et des centres de recherche fonctionnent et peuvent servir les agriculteurs et les maraîchers

UN MOIS DE MARS ATYPIQUE, LIÉ AU CONTEXTE INÉDIT DE LA CRISE SANITAIRE

Une progression extrêmement dynamique de l'activité semences

- Une croissance du chiffre d'affaires supérieure à 15 %* en semences potagères et en semences de grandes cultures

⇒ Une hausse certainement liée pour partie à des anticipations de commandes

Un net coup d'arrêt (provisoire) pour l'activité Produits de Jardin

- Une baisse des ventes d'environ 40 %*, après des mois de janvier et février en forte croissance

⇒ Une activité directement impactée par la fermeture des jardineries et des grandes surfaces de bricolage

* À données comparables.

CHIFFRE D'AFFAIRES À LA FIN DU TROISIÈME TRIMESTRE 2019-2020 (AU 31 MARS 2020)

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

RÉFÉRENTIELS

- Référentiel comptable
  - IFRS au 31 mars 2020

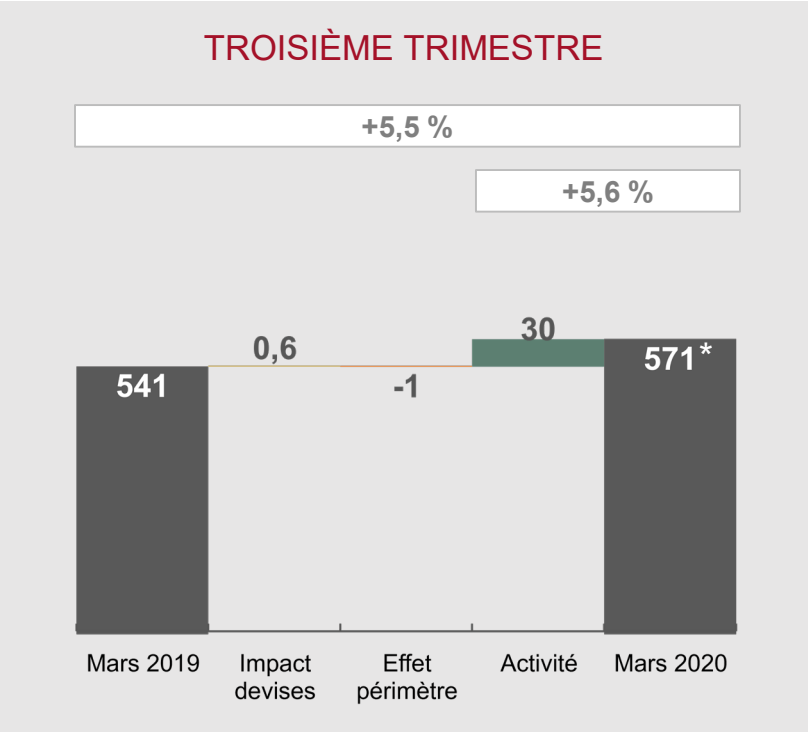
- Périmètre
  - Acquisition des sociétés Sursem et Geneze (Amérique du Sud. Grandes Cultures) finalisée en décembre 2018
  - Cession de la société Van Den Berg (Pays-Bas. Produits de Jardin) réalisée en juin 2019

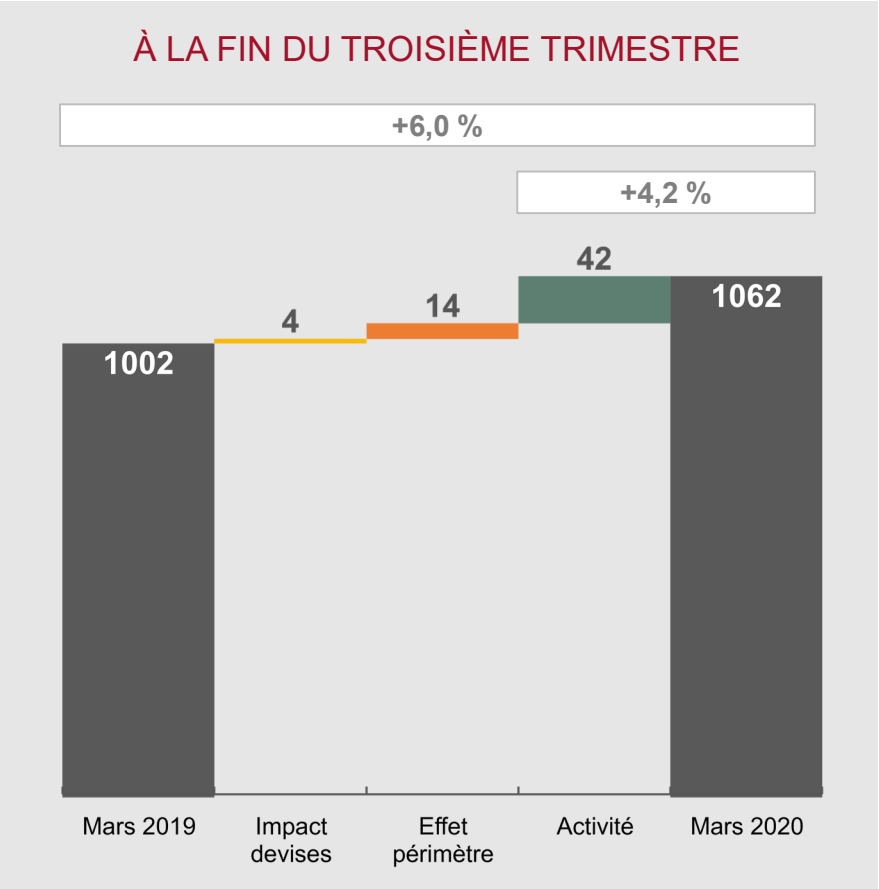
- Cours des principales devises au 31.03.2020 (et 31.03.2019)

	moyen		clôture	
	Mars 2019	Mars 2020	Mars 2019	Mars 2020
$	1,15	1,11	1,12	1,10
¥	128	120	124	119
£	0,88	0,87	0,86	0,89
TRY	6,33	6,49	6,34	7,21
ILS	4,20	3,88	4,08	3,90
BRL	4,41	4,63	4,39	5,70
INR	81,32	79,01	77,72	82,90
ARS	48,74	70,65	48,74	70,65
MXN	22,17	21,66	21,69	26,18
UAH	31,57	27,52	30,71	30,31
RUB	75,71	72,03	72,86	85,95

CHIFFRE D'AFFAIRES* CONSOLIDÉ

En M€





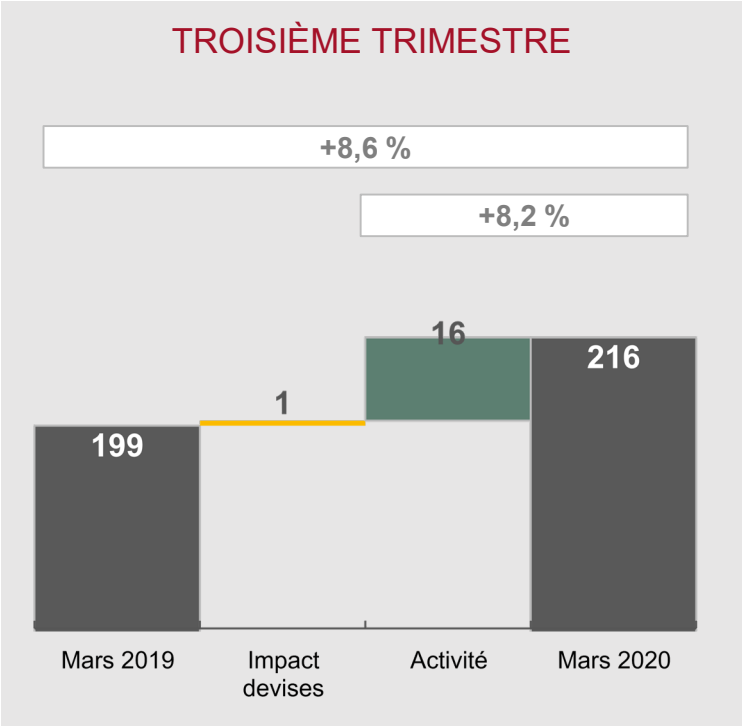
** dont :*
Potagères : 216
Grandes Cultures : 333

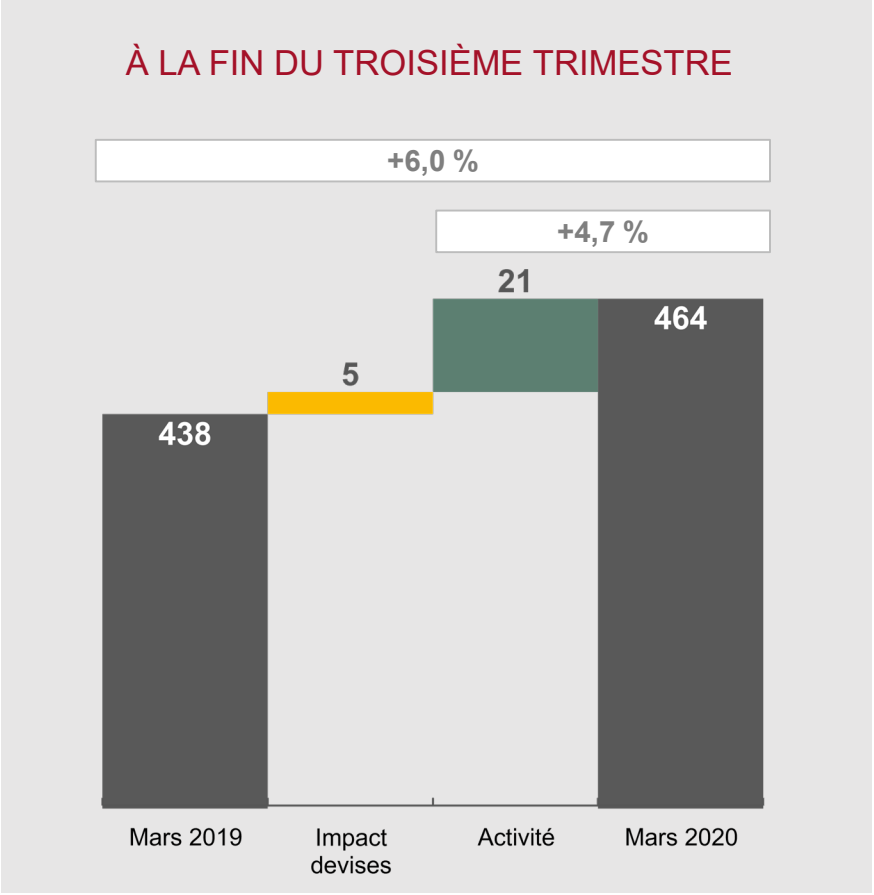
* *Revenu des activités ordinaires*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

CHIFFRE D'AFFAIRES* SEMENCES POTAGÈRES

En M€



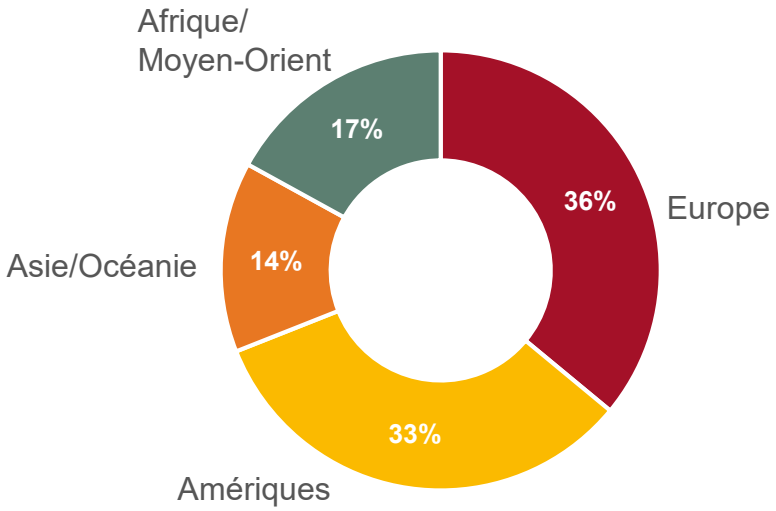


* *Revenu des activités ordinaires*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

CHIFFRE D'AFFAIRES SEMENCES POTAGÈRES

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES* SEMENCES POTAGÈRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



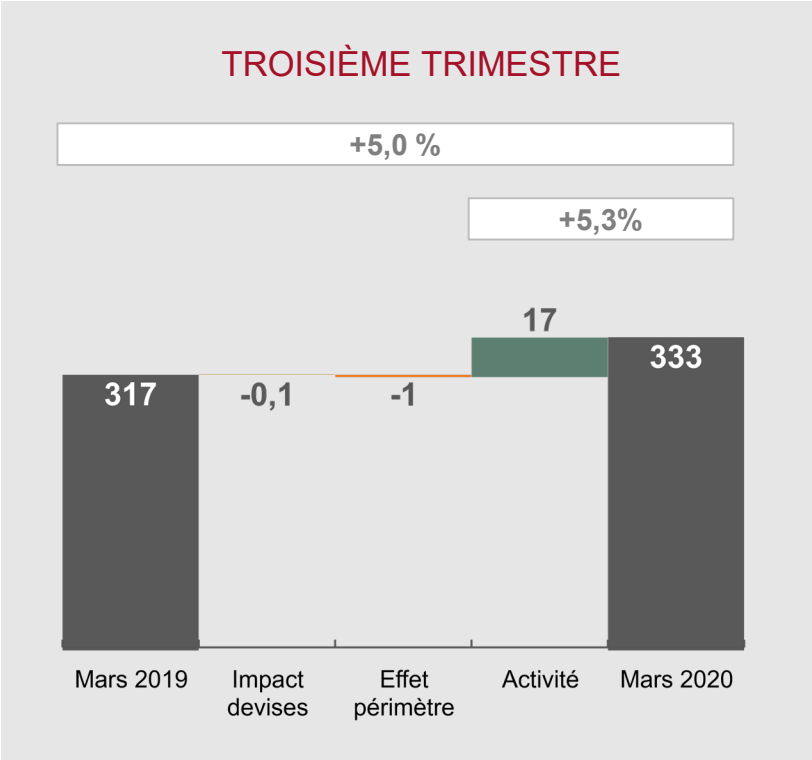
* *Ventes de produits*

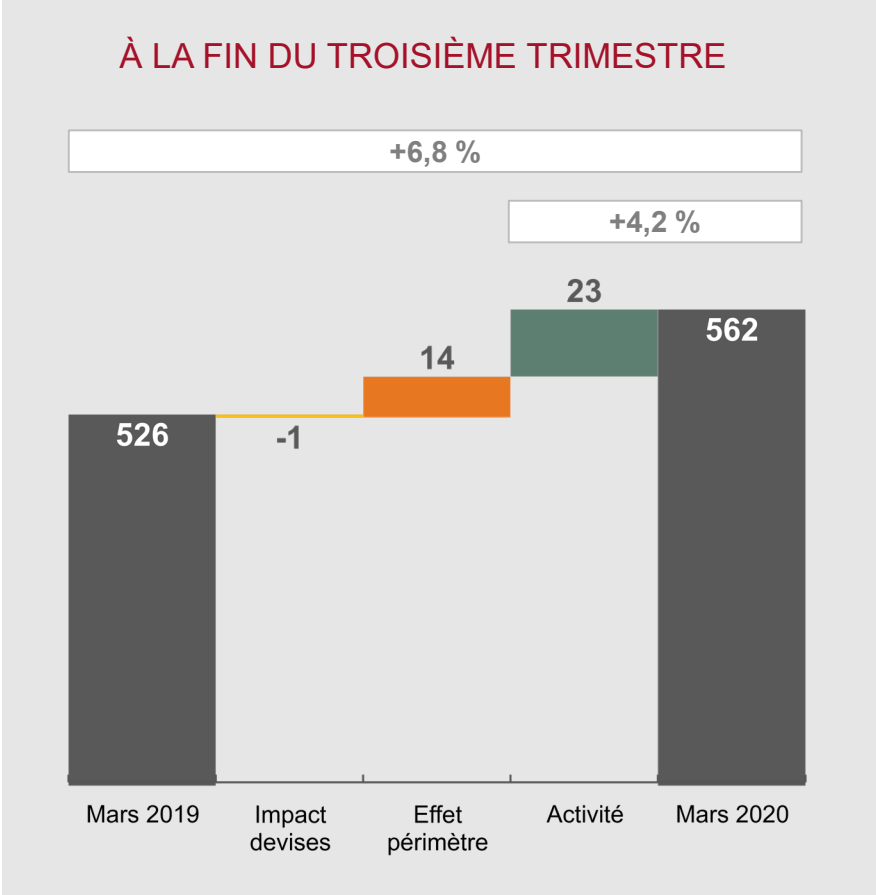
- Trimestre marqué par des performances de qualité sur plusieurs espèces stratégiques : tomate, carotte et piment
- Progression significative des ventes en Europe (notamment en France), en Amérique du Nord (États-Unis et Mexique) et en Turquie
- En Asie, situation contrastée selon les pays : très bonne performance en Inde et activité en retrait en Chine (marché sous pression depuis janvier en raison de la pandémie), en dépit d'un début de rattrapage en fin de trimestre
- Excellente dynamique au mois de mars, intégrant probablement des anticipations de commandes de certains clients soucieux de sécuriser leurs approvisionnements, en particulier en Europe et en Amérique du Nord
- Difficultés croissantes au cours du trimestre en termes de flux logistiques internationaux, conséquence directe de la pandémie

Une progression très soutenue du chiffre d'affaires au 3e trimestre

CHIFFRE D'AFFAIRES* SEMENCES DE GRANDES CULTURES

En M€





* *Revenu des activités ordinaires, après application IFRS 11 (soit hors AgReliant)*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

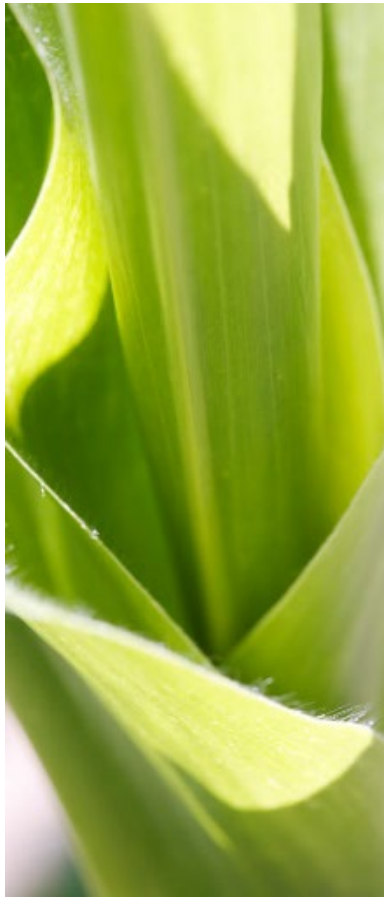
TENDANCES DE MARCHÉS SEMENCES DE GRANDES CULTURES

- Des surfaces de maïs orientées à la hausse (tendances à fin mars)

États-Unis
↗ *Surfaces*

Europe élargie
↗ *Surfaces*

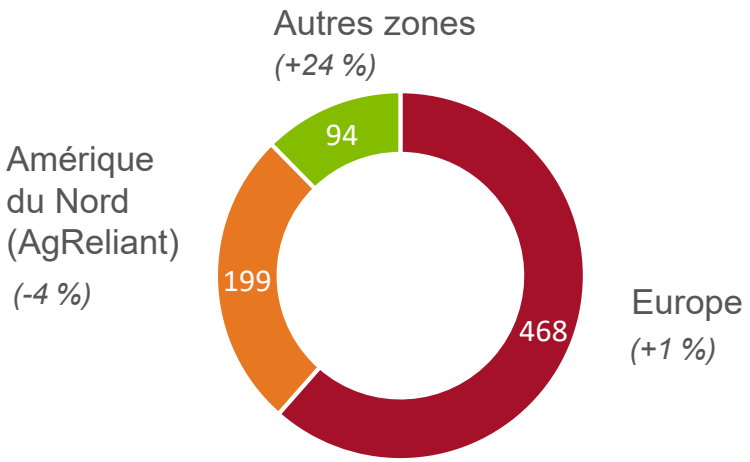
Brésil
↗ *Surfaces*
Safrinha



Sources : USDA, Mercato, CONAB, internes. Avril 2020

CHIFFRE D'AFFAIRES SEMENCES DE GRANDES CULTURES

CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL
(y compris AgReliant) : 761 M€



RÉPARTITION
PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE
(évolutions à données comparables, avant application IFRS 11)

En M€

Europe

- Belle progression des ventes de semences de maïs :
  - Le retard constaté à la fin du 2e trimestre a largement été rattrapé
  - Solides performances en Europe de l'Ouest, en Turquie et en Russie
- Ventes de semences de tournesol en retrait :
  - Baisse d'activité essentiellement en Ukraine et en Turquie
  - Dans le même temps, croissance significative des ventes en France et en Russie qui devrait concrétiser des gains de parts de marché

⇒ Progression significative du chiffre d'affaires en Europe, avec des livraisons de semences qui ont pu être globalement assurées, malgré certaines difficultés logistiques

Amérique du Sud

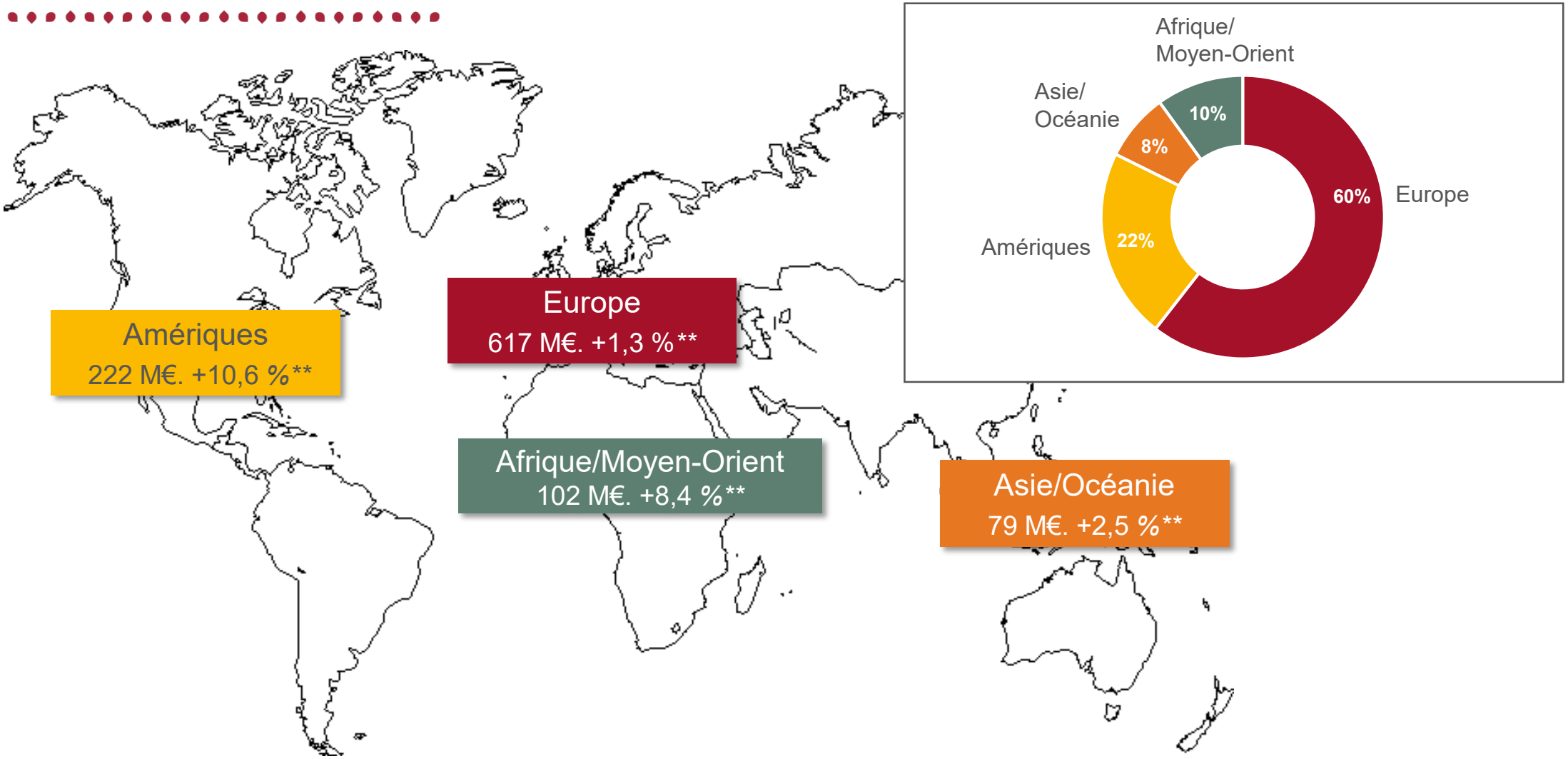
- Progression d'activité extrêmement marquée au 3e trimestre :
  - Au Brésil, forte croissance du maïs *safrinha*, tant en volume qu'en valeur, et progression d'excellent niveau du soja
  - En Argentine : ventes en progression, bénéficiant de l'intégration de la société Sursem

Une solide croissance de l'activité au 3e trimestre

Sociétés mises en équivalence

- *Amérique du Nord (AgReliant) : chiffre d'affaires en légère croissance en maïs et en recul en soja, dans un marché encore incertain en termes d'allocations définitives des cultures*
- *Afrique (Seed Co) : forte progression des activités à l'international, confirmant sa position de 1er semencier africain; par ailleurs, au Zimbabwe, bonne maîtrise des impacts de la crise économique locale*

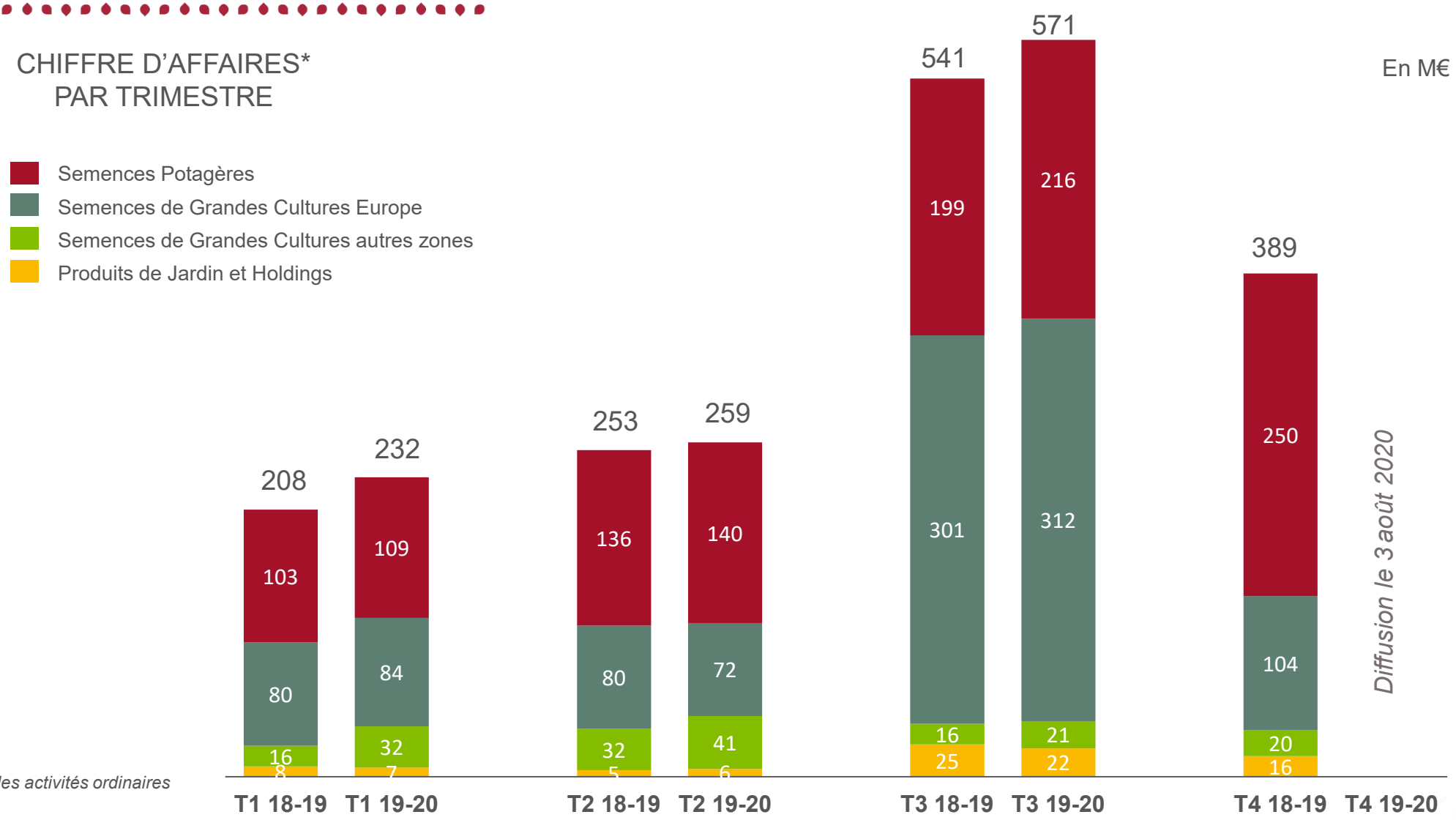
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ* PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



* Ventes de produits
** A données comparables par rapport à 2018-2019

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ* PAR TRIMESTRE



* *Revenu des activités ordinaires*

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

PERSPECTIVES 2019-2020

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

UN 4E TRIMESTRE AUX ENJEUX PARTICULIÈREMENT DÉCISIFS DANS LE CONTEXTE DE LA CRISE SANITAIRE MONDIALE

- Au-delà d'un 3e trimestre de grande qualité, Vilmorin & Cie identifie plusieurs risques importants, en lien avec la crise, concernant :

Son organisation opérationnelle	La capacité de ses clients agriculteurs et maraîchers à opérer	De manière globale, l'ensemble des surcoûts liés à la crise

- Des impacts qui peuvent encore se matérialiser, tant sur l'activité que sur la marge opérationnelle, à partir du 4e trimestre de l'exercice

  ⇒ Vilmorin & Cie n'est pas à même, à ce stade, de quantifier précisément ces impacts potentiels, compte tenu du niveau d'incertitudes sans précédent lié à l'ampleur et à la durée de la pandémie, complexifié par la diversité de ses activités et de ses marchés

  ⇒ Un manque de visibilité persistant qui ne permet pas de définir de manière fiable des objectifs pour 2019-2020

Vilmorin & Cie confirme la suspension de ses objectifs pour l'exercice 2019-2020 comme déjà communiqué précédemment*

* Cf. communiqué de presse Vilmorin & Cie du 26 mars 2020.

UNE SITUATION FINANCIÈRE SOLIDE

- Vilmorin & Cie bénéficie d'une situation financière solide et des ressources financières adéquates, avec notamment :

- Un crédit bancaire syndiqué d'un montant de 300 M€ à 5 ans, conclu en mai 2019
- Un placement privé de type « *Schuldschein* », à moyen et long termes, d'un montant total de 250 M€, réalisé en juin 2019
- Un accord de financement long terme dédié à la recherche avec la Banque européenne d'investissement à hauteur de 170 M€, conclu au cours de l'exercice
- Complétés par des lignes de trésorerie court terme bilatérales avec ses principales banques

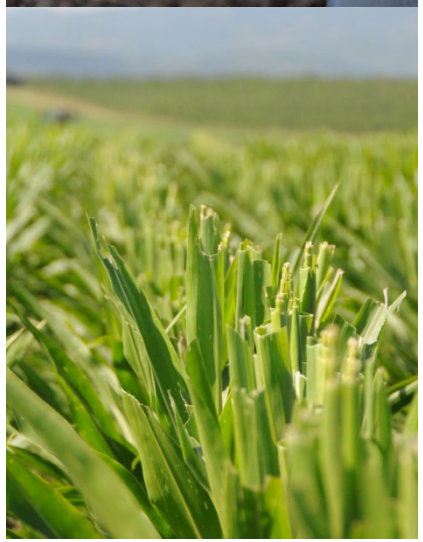
- Parallèlement, Vilmorin & Cie a pris toutes les mesures nécessaires de maîtrise de ses charges opérationnelles et de ses investissements industriels

Objectif : sécurisation des potentielles conséquences de la pandémie

DES PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT RÉSILIENT

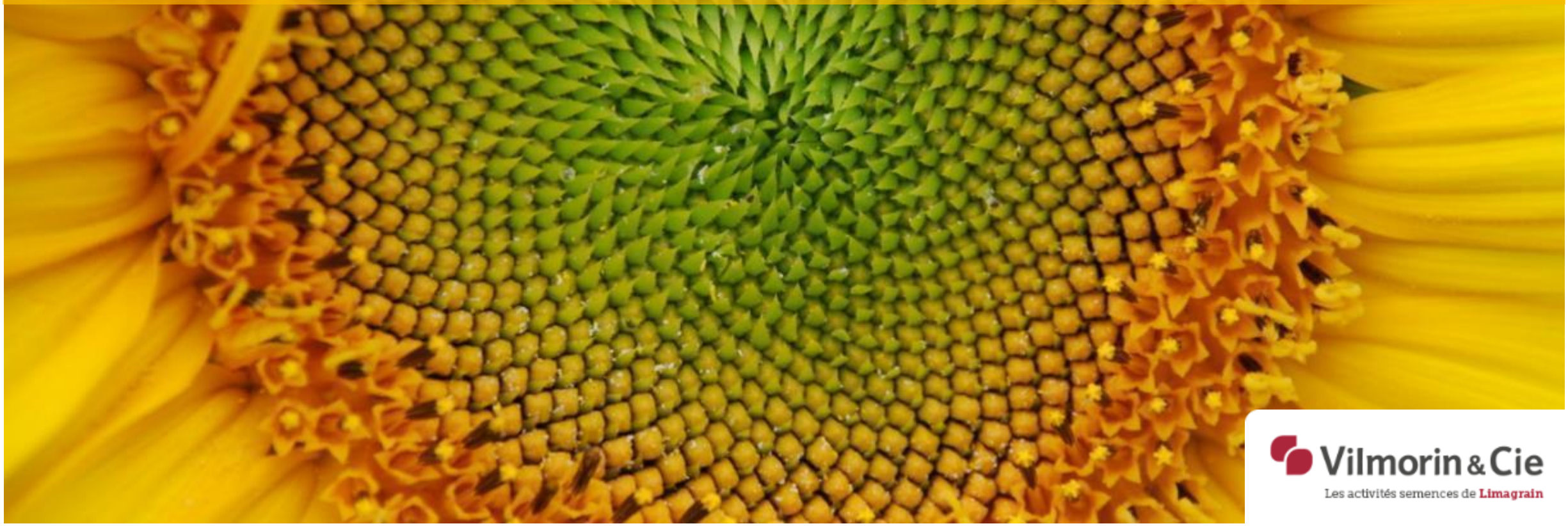
- La crise actuelle fait ressortir

l'importance cruciale de la semence,
premier maillon de la chaîne alimentaire,
pour assurer la sécurité alimentaire



Solidement positionnée sur ce secteur,
Vilmorin & Cie continuera donc à démontrer la **robustesse**
de son modèle de développement,
pour offrir des perspectives de
développement résilient,
tant à court qu'à moyen et long termes

AGENDA
ET CONTACTS



Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

LUNDI 3 AOÛT 2020[1]

- Publication du chiffre d'affaires annuel 2019-2020

MERCREDI 14 OCTOBRE 2020[1]

- Publication des résultats annuels 2019-2020

LUNDI 2 NOVEMBRE 2020[1]

- Publication du chiffre d'affaires à la fin du 1e trimestre 2020-2021

VENDREDI 11 DÉCEMBRE 2020

- Assemblée Générale des Actionnaires à Paris

[1] Publication après clôture de Bourse

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications

Pour toute information complémentaire :

Vincent SUPIOT
Directeur Financier
vincent.supiot@vilmorincie.com

Valérie MONSÉRAT
Directrice Communication Financière et Relations Investisseurs
valerie.monserat@vilmorincie.com

Vilmorin & Cie
Siège social : 4 quai de la Mégisserie – 75001 PARIS
Adresse postale : CS 20001 Saint-Beauzire – 63360 GERZAT
Tél. 04 73 63 44 85 - Fax : 04 73 63 41 80

Retrouvez l'ensemble de l'information financière sur :
www.vilmorincie.com

GLOSSAIRE

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain

- **Données comparables** :
  Les données comparables sont les données reconstituées à périmètre et taux de change constants.
  Les données financières de 2018-2019 se voient donc appliquer le taux moyen de l'exercice 2019-2020, ainsi que d'éventuelles évolutions de périmètre, pour être comparables avec les données de l'exercice 2019-2020.
  L'évolution du périmètre de consolidation provient de l'acquisition des sociétés Sursem et Geneze (Amérique du Sud. Grandes Cultures) finalisée en décembre 2018 ainsi que de la cession de la société Van Den Berg (Pays-Bas. Produits de Jardin) réalisée en juin 2019.

- **Données courantes** :
  Les données courantes sont les données aux taux de change historiques de la période et ne tenant pas compte d'effet périmètre.

MERCI

VILMORIN & CIE
Siège social : 4 Quai de la Mégisserie - 75001 PARIS
Adresse postale : CS 20001 Saint-Beauzire - 63360 GERZAT
Tél. + 33 (0)4 73 63 44 85
www.vilmorincie.com

Vilmorin & Cie
Les activités semences de Limagrain