

 **Vilmorin & Cie**
Les activités semences de **Limagrain**

MADAME, MONSIEUR, CHER ACTIONNAIRE,



L'Assemblée Générale de Vilmorin & Cie s'est tenue le 8 décembre dernier à la Maison de la Mutualité à Paris ; elle a permis de retracer les faits marquants de l'année et de confirmer les ambitions stratégiques du groupe.

Lors de cet événement, la nomination d'Annick BRUNIER en tant qu'Administratrice a été approuvée. Elle remplace Joël ARNAUD⁽¹⁾ qui était Administrateur de Vilmorin & Cie depuis 2006 et que nous tenons à remercier très sincèrement pour son engagement.

L'Assemblée Générale a également été l'opportunité de saluer le parcours d'Emmanuel ROUGIER qui a quitté ses fonctions de

Directeur Général Délégué fin 2017 pour un départ à la retraite. Son remplacement par Daniel JACQUEMOND⁽²⁾ a été acté lors du Conseil d'Administration ayant suivi l'Assemblée Générale.

Entré dans le Groupe il y a plus de 40 ans, Emmanuel ROUGIER a notamment contribué à l'internationalisation des activités Semences de Grandes Cultures ainsi qu'à la définition et au déploiement de la politique de croissance externe ciblée, permettant à Vilmorin & Cie de se développer constamment et durablement sur ses marchés.

Nous vous souhaitons une bonne lecture de cette lettre qui synthétise les temps forts de l'Assemblée Générale.

Nous vous remercions de votre confiance et de votre fidélité et vous adressons nos meilleurs vœux pour 2018.

Le Conseil d'Administration de Vilmorin & Cie

Nomination d'Annick BRUNIER en tant qu'Administratrice



Agricultrice et Administratrice de Limagrain depuis 2012, Annick BRUNIER exerce plusieurs mandats au sein de ses différentes branches d'activité. Elle représente également le Groupe dans plusieurs organisations professionnelles.

⁽¹⁾ Dont le mandat venait à échéance et qui n'en sollicitait pas le renouvellement.

⁽²⁾ Daniel JACQUEMOND était précédemment Directeur Financier de Vilmorin & Cie.

STRATÉGIE

FOCUS SUR L'AMBITION STRATÉGIQUE À HORIZON 2020

EXTRAITS DE L'INTERVENTION D'EMMANUEL ROUGIER, DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ



À horizon 2020, Vilmorin & Cie ambitionne, dans la lignée d'un exercice 2016-2017 de grande qualité, d'**accélérer son développement, tant en Semences Potagères qu'en Semences de Grandes Cultures**, c'est-à-dire à la fois :

- ❖ d'atteindre une croissance d'activité supérieure aux tendances de marchés,
- ❖ et d'accroître les marges opérationnelles pour chaque activité.

Vilmorin & Cie poursuivra dans cette perspective le déploiement de sa stratégie de développement et d'innovation, qui se décline autour de trois priorités :

- ❖ **En semences potagères**, Vilmorin & Cie ambitionne de conforter son leadership mondial, en combinant croissances organique et externe.
- ❖ **En semences de maïs**, l'objectif est de devenir un acteur global, en renforçant des positions déjà solides en Europe et en Amérique du Nord, tout en se développant sur des territoires à fort potentiel : l'Amérique du Sud, l'Asie et l'Afrique.
- ❖ **En semences de blé**, l'espèce la plus cultivée au monde, Vilmorin & Cie, forte de son leadership européen, se fixe l'objectif de devenir à terme la référence mondiale.

Dans un contexte marqué par la consolidation du secteur de l'agrochimie, **Vilmorin & Cie continuera à fonder son développement sur un modèle singulier**, caractérisé notamment par son métier unique de semencier. Ce modèle constitue un atout majeur et différenciant pour atteindre ses ambitions stratégiques.

Pour en savoir plus retrouvez la présentation de l'Assemblée Générale sur www.vilmorincie.com / rubrique Publications.

VILMORIN & CIE VOUS RÉPOND

Les questions qui ont ponctué l'Assemblée Générale ont permis d'aborder de nombreuses thématiques, illustrant la qualité des échanges entretenus avec les Actionnaires. Extraits.

Quelles sont les conséquences pour Vilmorin & Cie de l'ouverture potentielle de la Chine aux OGM ?

La Chine fait partie des tout premiers acteurs mondiaux en termes de surfaces pour le maïs, et, en effet, le maïs OGM n'est à ce jour pas autorisé dans le pays.

Toutefois, la Chine est en train d'émerger comme un acteur majeur des semences, avec en particulier l'acquisition de Syngenta par la société publique chinoise ChemChina. La Chine, qui accède ainsi aux technologies OGM développées par Syngenta, pourrait alors s'ouvrir à ces technologies.

Vilmorin & Cie a signé en 2015 un accord avec Syngenta qui lui a ouvert l'accès à sa plateforme de traits OGM de maïs. Vilmorin & Cie pourrait ainsi lancer commercialement les premiers produits intégrant ces traits, à moyen terme, sur les marchés ouverts aux OGM.

Quelle est la stratégie financière de Vilmorin & Cie ?

Vilmorin & Cie a fait le choix, depuis plusieurs années, de diversifier ses ressources financières, entre ressources bancaires et opérations de marché. Ainsi, la Société a par exemple conclu, en mars 2017, un placement privé de droit allemand («*Schuldschein*») de 100 millions d'euros.

Ces opérations permettent à Vilmorin & Cie d'optimiser son taux de financement et

d'allonger la maturité moyenne de sa dette, tout en confortant sa flexibilité financière. Cette stratégie a en outre été complétée par la mise en place d'une politique de couverture des taux.

Envisagez-vous de procéder à une nouvelle attribution gratuite d'actions ?

Vilmorin & Cie a réalisé deux attributions gratuites d'actions, en janvier 2013 et janvier 2015, issues d'un projet élaboré en liaison avec le Comité Consultatif des Actionnaires. Cela marque la volonté de la Société de poursuivre une relation privilégiée avec ses Actionnaires, fidèles et engagés sur le long terme.

L'objectif est d'en proposer de manière régulière. Cette année, compte tenu notamment de la hausse très soutenue du dividende, Vilmorin & Cie a toutefois décidé de ne pas proposer dans ses résolutions, de projet d'attribution gratuite d'actions.

Quels sont vos objectifs de développement en Asie du Sud-Est ?

L'Asie représente pour Vilmorin & Cie une zone de développement incontournable, en raison notamment de l'augmentation de sa population. Ainsi, l'Asie du Sud-Est constitue naturellement un territoire d'importance.

En Semences Potagères, Vilmorin & Cie,

implantée sur cette zone depuis les années 1990, y a étendu sa présence en 2015, avec l'acquisition de la société Tropdicorp au Vietnam.

En Semences de Grandes Cultures, l'implantation de Vilmorin & Cie, bien que plus récente, s'inscrit pleinement dans sa stratégie de devenir un acteur global en semences de maïs. C'est dans ce cadre que la Société a acquis en 2014 la société thaïlandaise Seed Asia. Vilmorin & Cie est donc aujourd'hui présente en Thaïlande mais aussi au Cambodge et en Indonésie, avant d'aborder progressivement de nouveaux marchés.

Quel est l'impact sur Vilmorin & Cie de la position de la France concernant le glyphosate ?

Il s'agit d'un sujet qui concerne directement les agrochimistes. En tant que semencier, cette évolution ne peut que mettre – ou remettre – la semence au premier plan. La semence est en effet le premier maillon de la chaîne alimentaire et la clé pour proposer des solutions alternatives, toujours plus performantes.

Toutefois, ce sujet fait partie des préoccupations de Vilmorin & Cie dans la mesure où il pourrait impacter directement ses clients : les agriculteurs.

FAITS MARQUANTS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

UN TAUX DE PARTICIPATION ÉLEVÉ

Plus de 220 Actionnaires ont participé à l'Assemblée Générale de Vilmorin & Cie le 8 décembre dernier. Au total, plus de 750 Actionnaires étaient représentés, soit près de 90 % des actions composant le capital de la Société et ayant le droit de vote.

APPROBATION DES RÉSOLUTIONS

Toutes les résolutions soumises au vote des Actionnaires ont été approuvées à l'exception de la vingtième résolution⁽¹⁾, pour laquelle le Conseil d'Administration n'avait pas formulé de recommandation de vote.

UN DIVIDENDE EN FORTE PROGRESSION

L'Assemblée a fixé le montant du dividende à 1,60 euro par action. Cela représente une progression très soutenue, soit +45 % en valeur nominale par rapport à l'exercice précédent. Ce dividende correspond à un taux de distribution des résultats de 38,4 %, dans la moyenne des exercices précédents.

⁽¹⁾ Relative à une augmentation du capital social réservée aux salariés.



VILMORIN & CIE ET VOUS

SALON ACTIONARIA 2017

Pour la 13^e année consécutive, Vilmorin & Cie était présente au salon Actionaria, qui a réuni plus de 26 000 visiteurs les 23 et 24 novembre 2017 à Paris.



Daniel JACQUEMOND, Directeur Général Délégué, Vincent SUPIOT, Directeur Financier, l'équipe de Communication financière ainsi que les membres du Comité Consultatif des Actionnaires sont ainsi allés à la rencontre des actionnaires individuels au cours de ces deux journées. Autre temps fort, Daniel JACQUEMOND a pris la parole sur le podium « Face aux Dirigeants ».

Retrouvez l'interview de Daniel JACQUEMOND, Directeur Général Délégué, sur www.vilmorincie.com / rubrique Médiathèque.

APPEL À CANDIDATURES - COMITÉ CONSULTATIF DES ACTIONNAIRES

Vous êtes Actionnaire de Vilmorin & Cie, vous souhaitez partager vos expériences et participer activement au développement de la stratégie de communication financière du groupe ? **Rejoignez le Comité Consultatif des Actionnaires de Vilmorin & Cie !**

Le Comité se réunit trois fois par an sur différents sites du groupe. Il participe aux grands événements, dans l'optique constante de mieux comprendre les attentes des actionnaires individuels et d'améliorer la communication financière.

Si vous souhaitez nous rejoindre, téléchargez dès maintenant le dossier de candidature sur notre site Internet : www.vilmorincie.com (rubrique Actionnaires Individuels).

Date limite de dépôt : **26 février 2018.**

La durée du mandat est de 2 ans, renouvelable. Vous pouvez également demander le dossier de candidature à Rose MOREIRA au 04 73 63 40 66 ou rose.moreira@vilmorincie.com.

Évolution de la performance du cours de l'action sur 10 ans

(du 4 janvier 2008 au 4 janvier 2018)



Éligible au PEA et SRD
Nombre d'actions : 20 833 902

Sources : Euronext et interne.

⁽¹⁾ Évolution au 4 janvier 2018 calculée sur la base d'un réinvestissement en actions des dividendes perçus et tenant compte des attributions gratuites d'actions auxquelles la Société a procédé.

Calendrier

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications

- 27 FÉVRIER 2018*
Publication du chiffre d'affaires et des résultats semestriels 2017-2018
- 23 AVRIL 2018*
Publication du chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2017-2018
- 6 AOÛT 2018*
Publication du chiffre d'affaires annuel 2017-2018

* Après clôture de Bourse.

Opinion des analystes

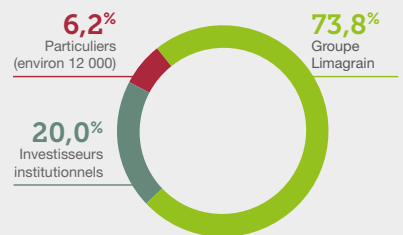
Janvier 2018

- **ACHETER / RENFORCER** _____ **5**
- **NEUTRE / CONSERVER** _____ **2**
- **ALLÉGER / VENDRE** _____ **2**
- **OBJECTIF DE COURS MOYEN** _____ **85,3€**

Consensus réalisé à partir des études de Kepler Cheuvreux, CIC Market Solutions, Exane BNP, Gilbert Dupont, Midcap Partners, Natixis, Oddo BHF, Portzamparc et Société Générale.

Répartition du capital

Au 30 juin 2017



Sources : Euroclear et interne.

Contacts

Communication financière

Vincent SUPIOT, Directeur Financier
Valérie MONSÉRAT, Directrice de la Communication Financière et des Relations Investisseurs
Clémence MÉCHAUSIER, Chargée de Communication Financière
Rose MOREIRA, Chargée de Communication Financière et des Relations Actionnaires Individuels
CS 20001 Saint-Beauzire - 63360 GERZAT
Tél. 04 73 63 44 85 - Fax 04 73 63 41 80
E-mail : rose.moreira@vilmorincie.com

Service des titres

BNP Paribas Securities Services
Les Grands Moulins de Pantin
CTS - Service relations actionnaires
9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex
Tél. : ● Pour les Actionnaires français :

0 826 109 119
Service 0,15 € / min
+ prix appel

● Pour les Actionnaires étrangers :
+33 (0)1 55 77 40 57
Fax : +33 (0)1 55 77 34 17
www.planetshares.bnpparibas.com