



## / Réunion d'information 11 octobre 2002

Résultats annuels au 30 juin 2002

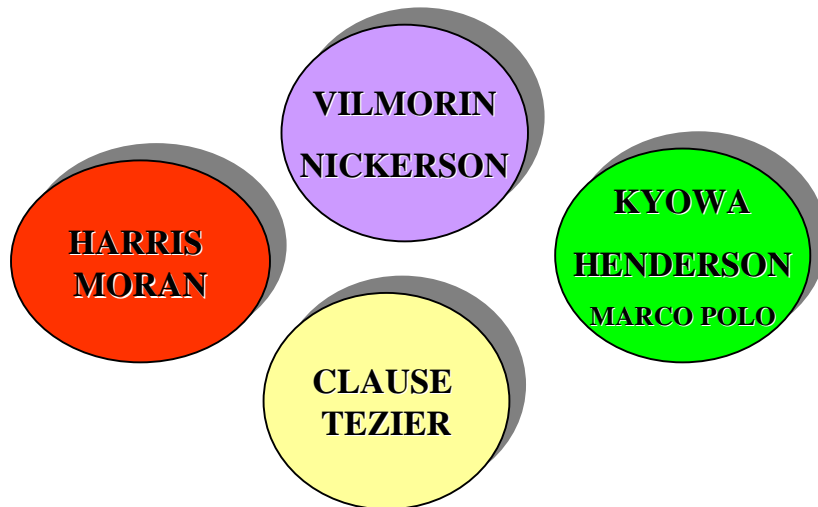


## / Comptes annuels consolidés au 30 juin 2002

Résultats annuels au 30 juin 2002

# / Organisation opérationnelle

## Branche Professionnelle



## Branche Grand Public



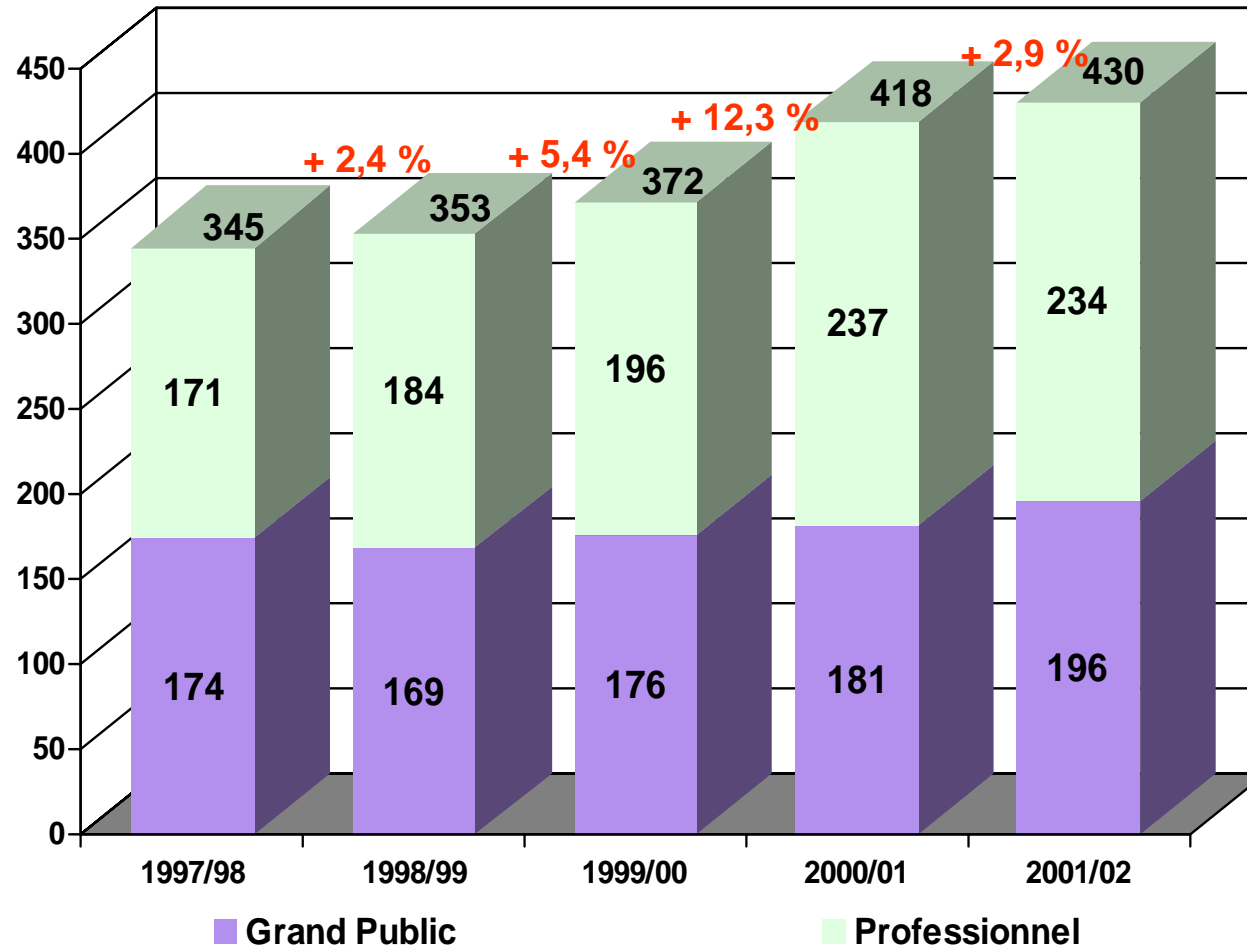


## / Comptes annuels consolidés au 30 juin 2002

Résultats annuels au 30 juin 2002

# / Evolution du chiffre d'affaires

en M€

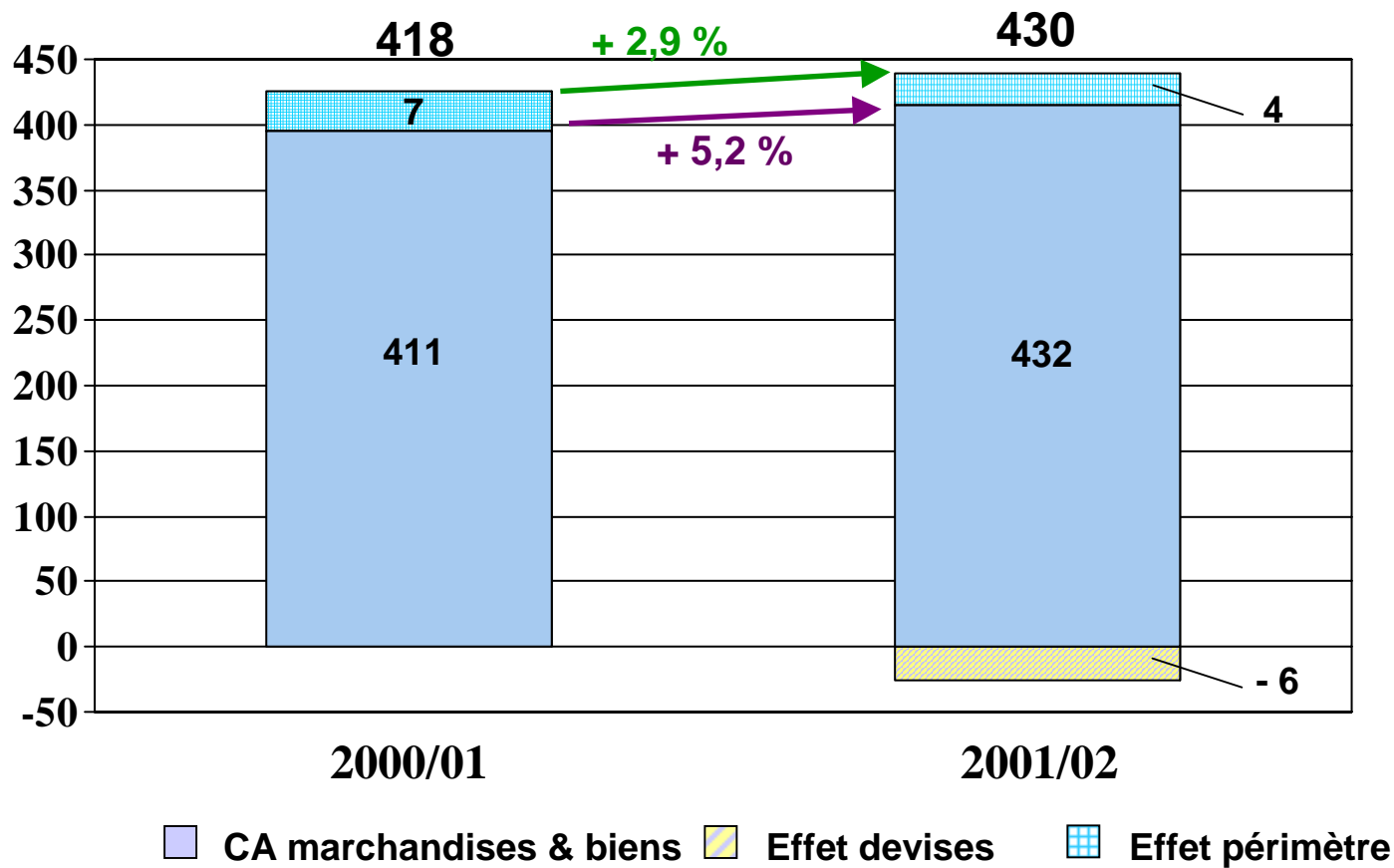


CA marchandises et biens

Résultats annuels au 30 juin 2002

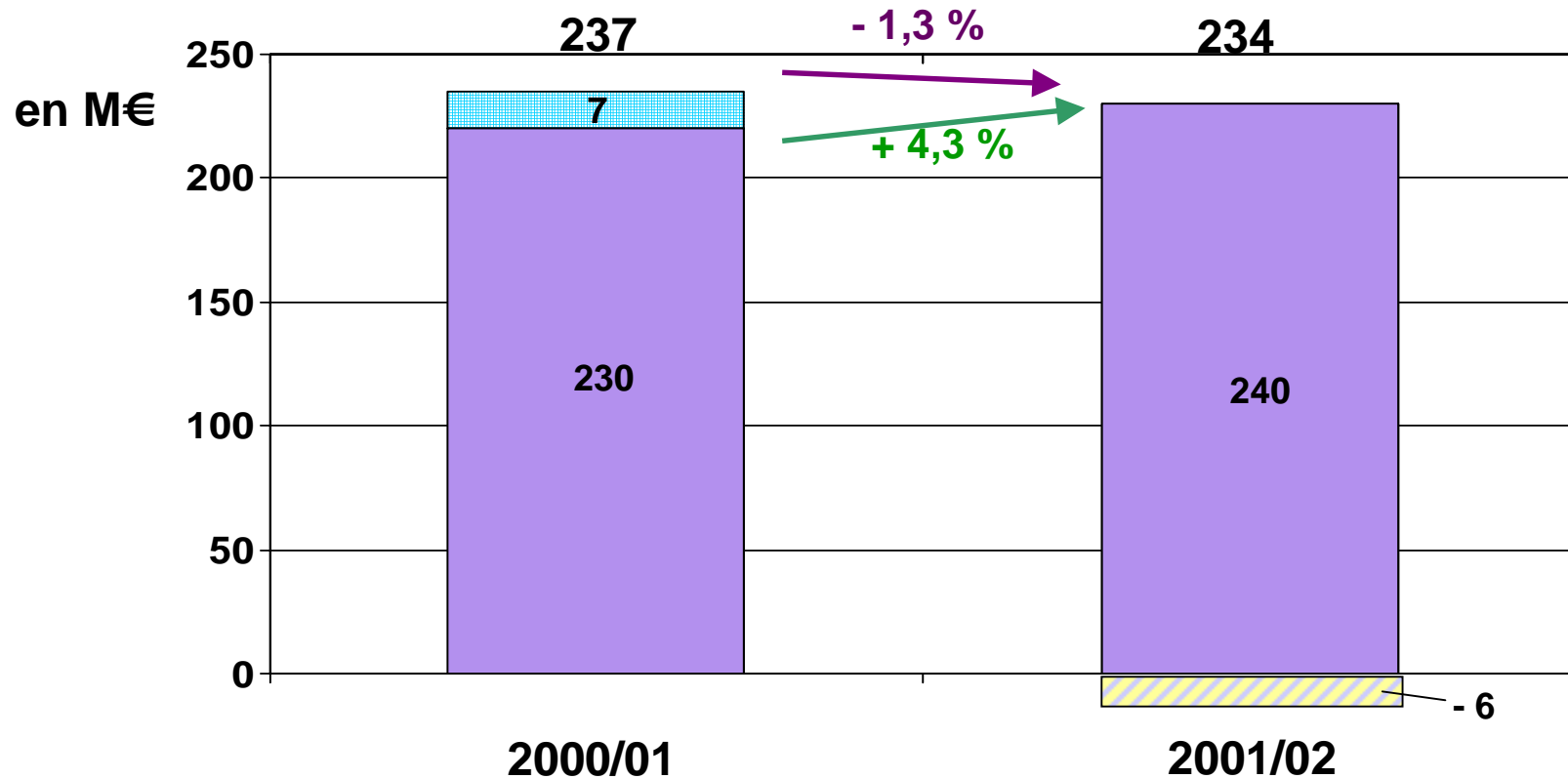
# / Analyse du chiffre d'affaires

en M€



Résultats annuels au 30 juin 2002

# / Analyse du chiffre d'affaires par branche

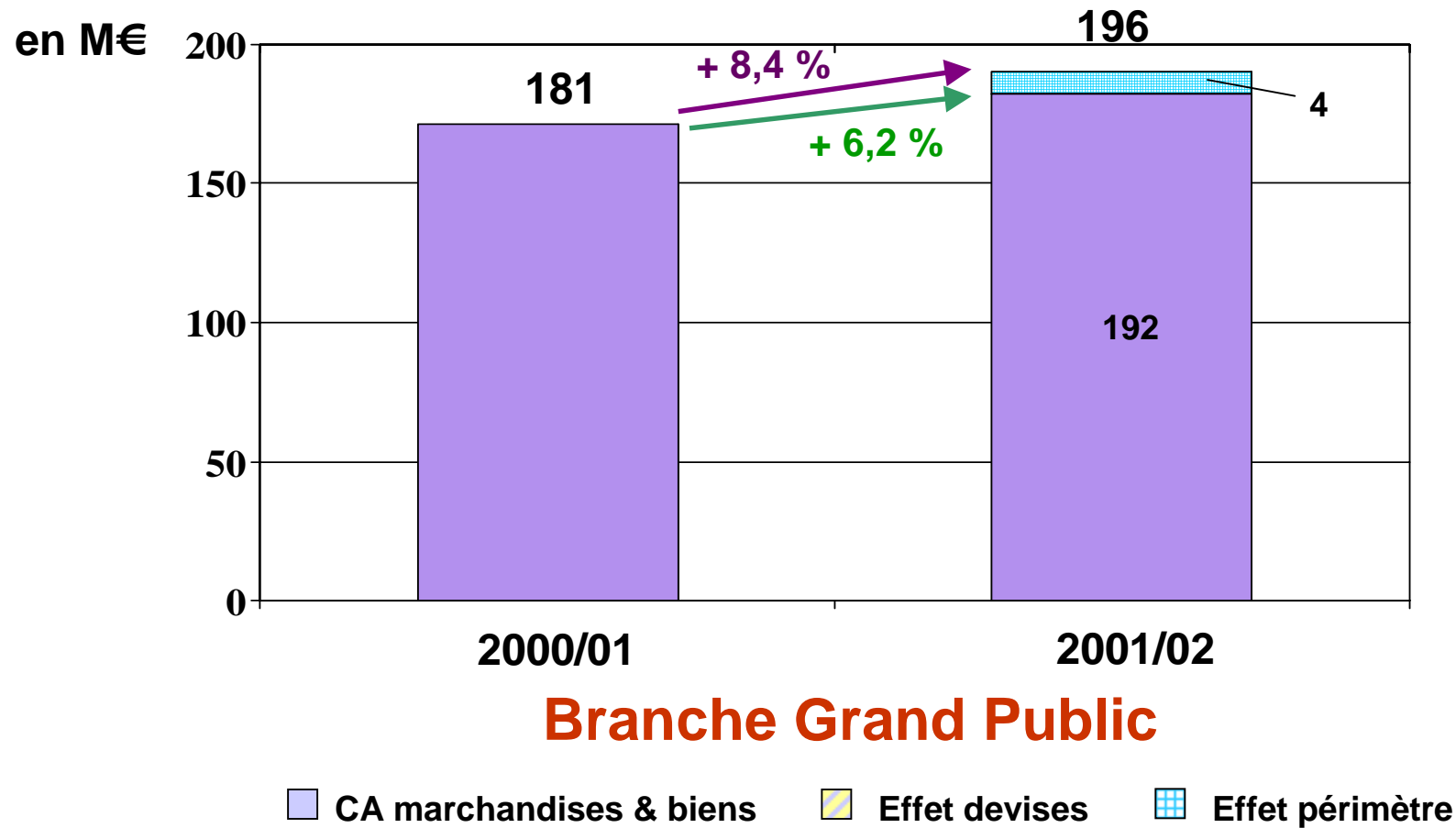


## Branche Professionnelle

CA marchandises & biens
  Effet devises
  Effet périmètre

Résultats annuels au 30 juin 2002

# / Analyse du chiffre d'affaires par branche



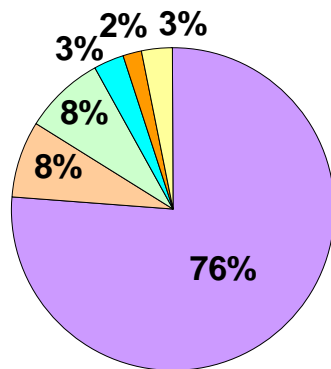
Résultats annuels au 30 juin 2002



# / Chiffre d'affaires par produit

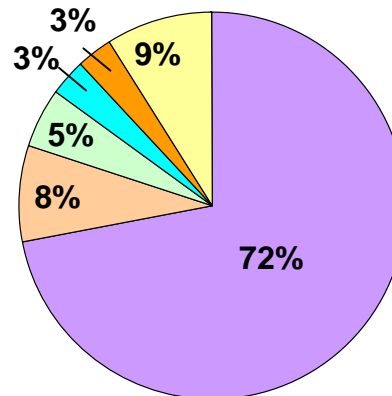
**30/06/1994**

**184 millions d'euros**



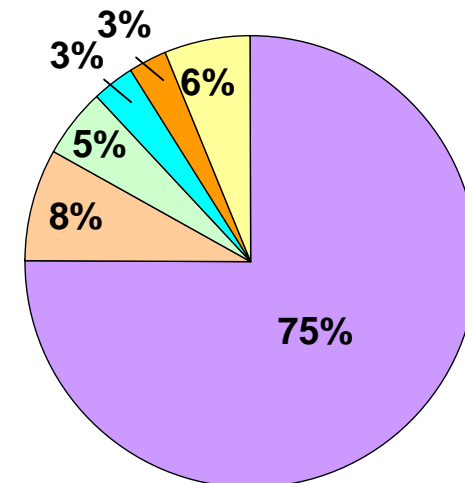
**30/06/2001**

**418 millions d'euros**



**30/06/2002**

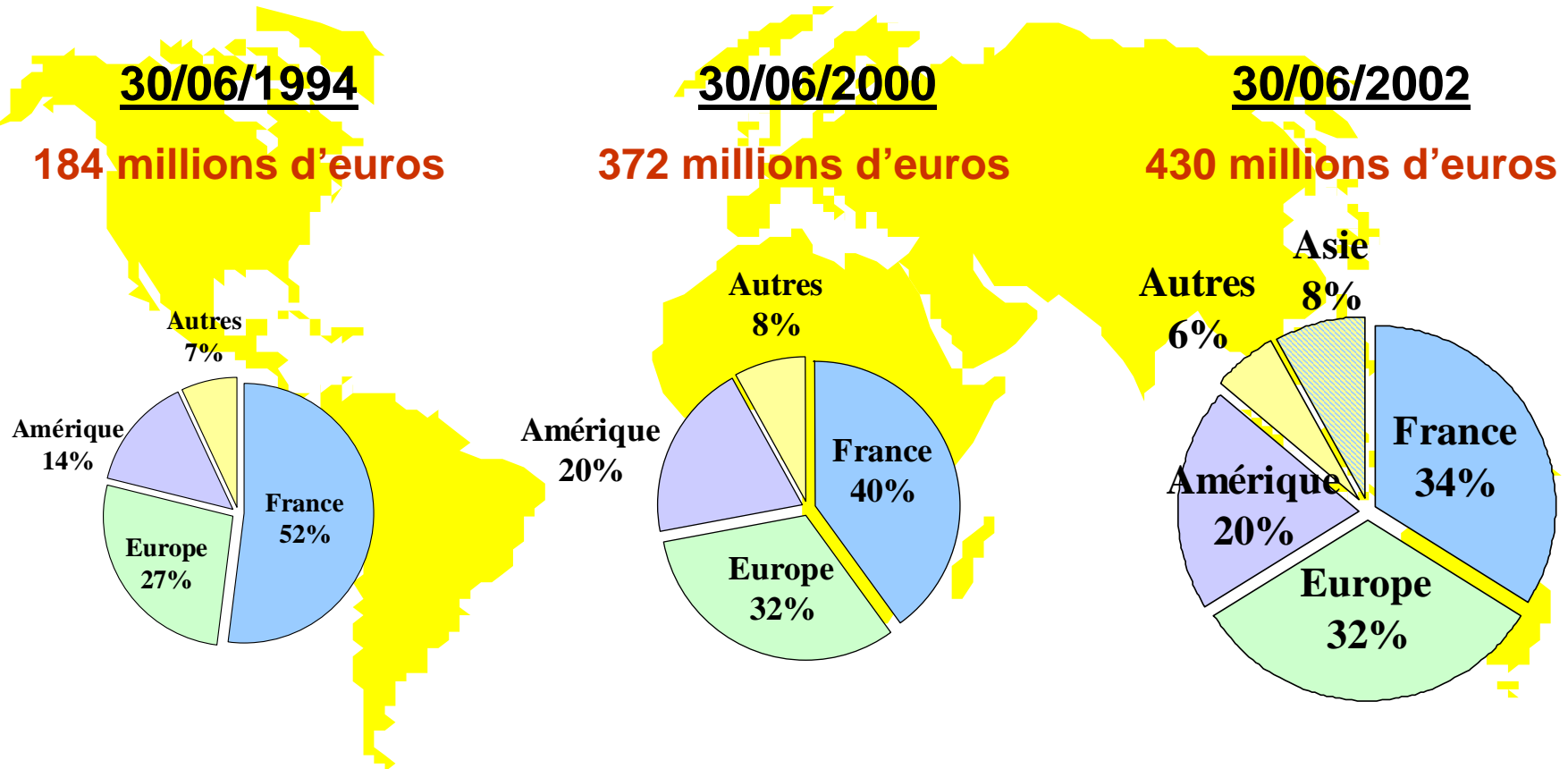
**430 millions d'euros**



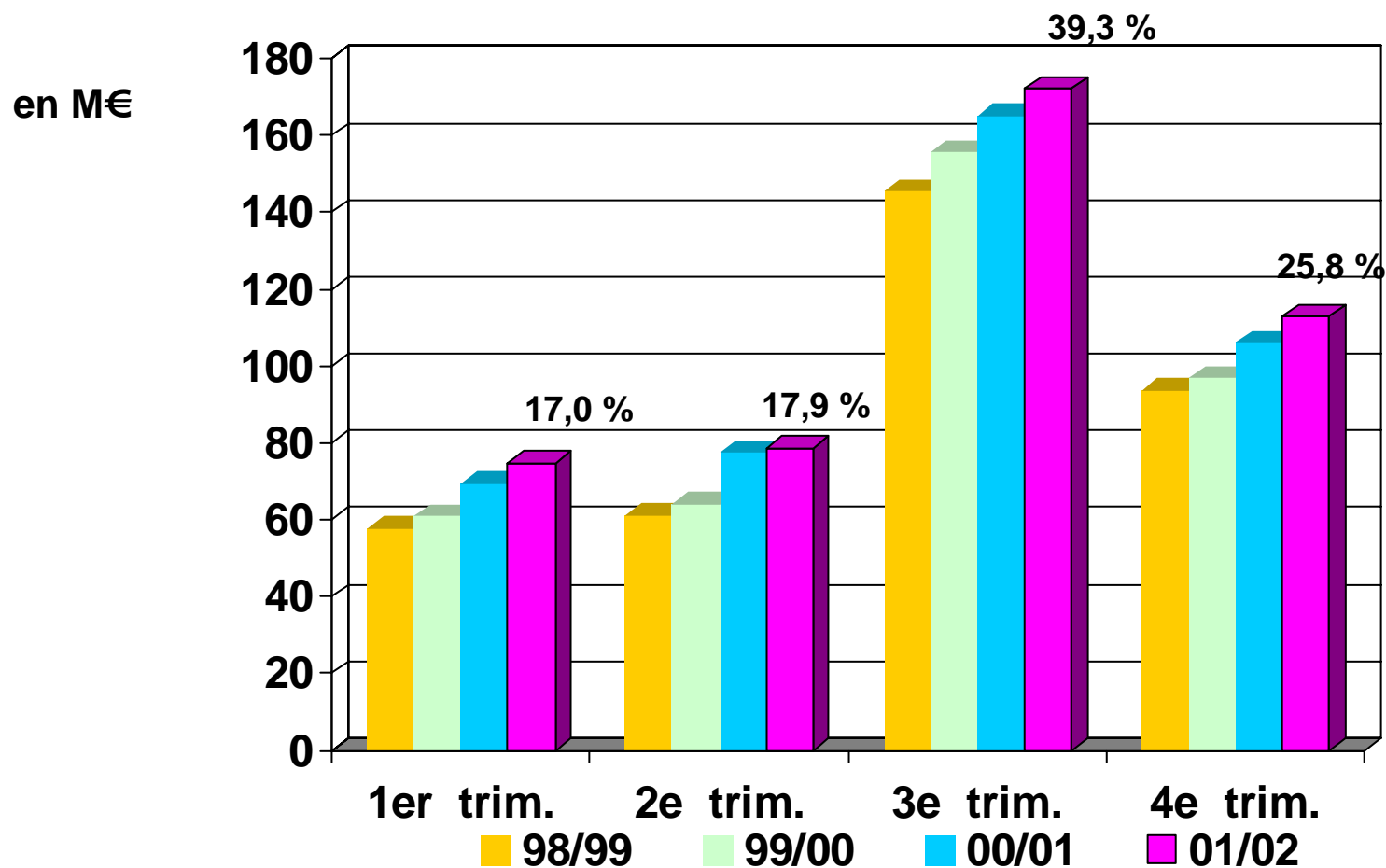
■ **Semences**  
■ **Bulbes à fleurs**  
■ **Plants**

■ **Animalerie**  
■ **Produits pour plantes**  
■ **Autres**

# / Chiffre d'affaires par zone géographique



# / Chiffre d'affaires saisonnalisé



Résultats annuels au 30 juin 2002



## / Comptes annuels consolidés au 30 juin 2002

Résultats annuels au 30 juin 2002

# / Compte de résultat

en M€	A		B		B/A
	30/06/2001	en % du CA	30/06/2002	en % du CA	Variation
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>424,1</b>	100,0 %	<b>437,2</b>	100,0 %	<b>3,1 %</b>
<b>Marge commerciale</b>	<b>270,9</b>	63,9 %	<b>283,5</b>	64,8 %	<b>+ 0,9 pt</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-235,0</b>	-55,4 %	<b>-242,5</b>	-55,4 %	<b>3,2 %</b>
<i>dont charges de personnel</i>	-112,4	-26,5 %	-115,7	-26,4 %	2,9 %
<i>dont autres charges d'exploitation nettes</i>	-108,9	-25,7 %	-110,9	-25,4 %	1,8 %
<i>dont dotations nettes aux amort. et prov.</i>	-13,7	-3,2 %	-15,9	-3,6 %	+ 2,2 M€
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>35,9</b>	<b>8,5 %</b>	<b>41,0</b>	<b>9,4 %</b>	<b>+ 13,9 %</b>

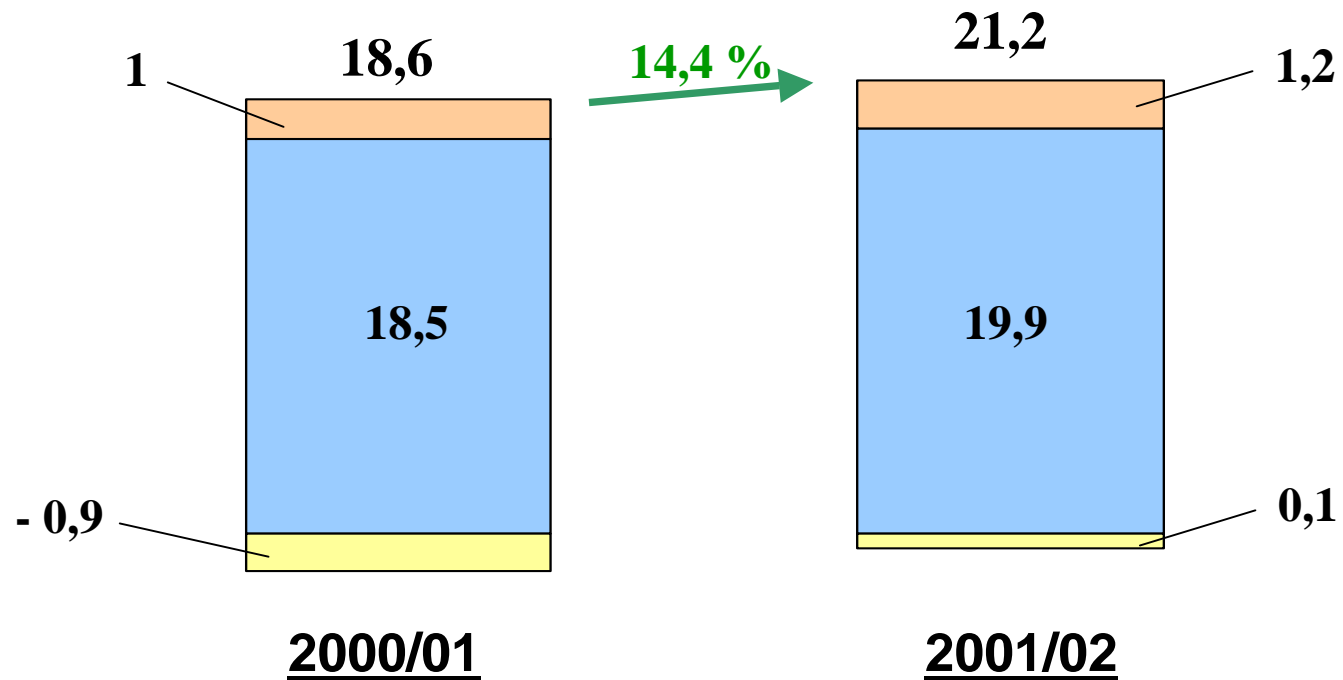
Résultats annuels au 30 juin 2002

# / Compte de résultat

en M€	A		B		B/A
	30/06/2001	en % du CA	30/06/2002	en % du CA	Impact (en M€)
Résultat d'exploitation	35,9	8,5 %	41,0	9,4 %	+ 5,1
Résultat financier	-6,6	-1,6 %	-8,8	- 2,0 %	- 2,2
Résultat exceptionnel	-1,1	-0,3 %	0,1	-	+ 1,2
IS	-9,1	-2,1 %	-10,9	- 2,5 %	- 1,8
Amortissements écarts d'acquisition	-0,4	-0,1 %	-0,3	-	+ 0,1
Résultat mis en équivalence	-0,1	-	0,1	-	+ 0,2
Résultat net	18,6	4,4 %	21,2	4,9 %	+ 14,4 %
<i>Résultat net part du Groupe</i>	17,6	4,1 %	20,0	4,6 %	+ 13,6 %

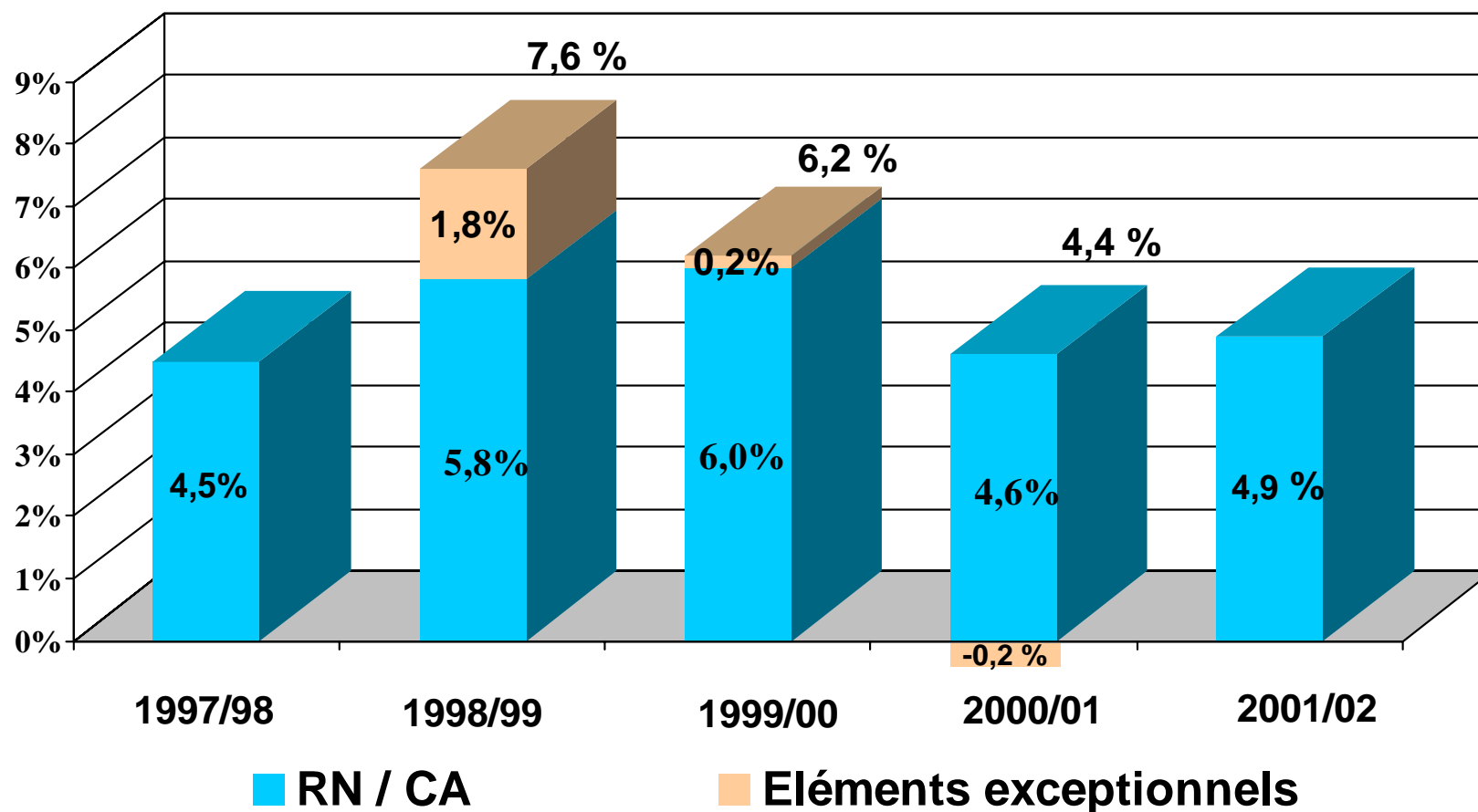
# / Analyse du résultat net

en M€



- Résultat net hors éléments exceptionnels hors Groupe
- Éléments exceptionnels
- Résultat net hors éléments exceptionnels part du Groupe

## / Evolution de la marge nette



Résultats annuels au 30 juin 2002



# / Branche Professionnelle

## Chiffres clés

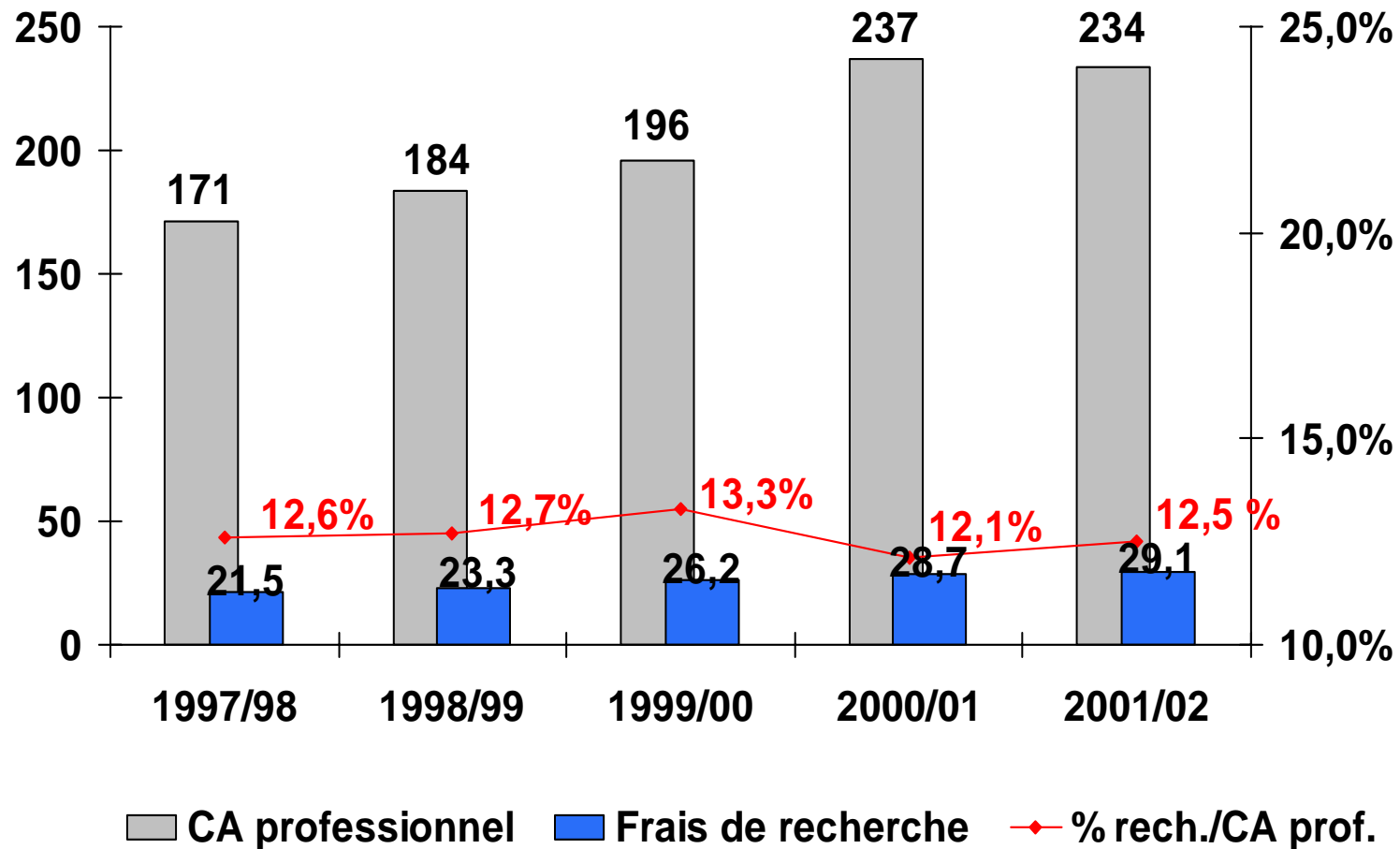
en millions	Chiffre d'affaires*			Résultat net	
	2000/01	2001/02	Variation %	2000/01	2001/02
Vilmorin	48,9	51,9	6,3	5,1	5,8
Nickerson	25,3	28,2	11,6	-0,2	1,0
Clause	54,1	59,2	9,4	7,3	8,1
Tézier	28,2	30,3	7,5	3,9	5,9
Elidia	7,6	-	-	0,3	-
Harris Moran (\$)	57,6	56,9	-1,6	2,8	4,0
Kyowa (JPY)**	3 618,0	3 220,0	-11,0	- 34,3	- 64,3

\* marchandises et biens

\*\* à 40 %

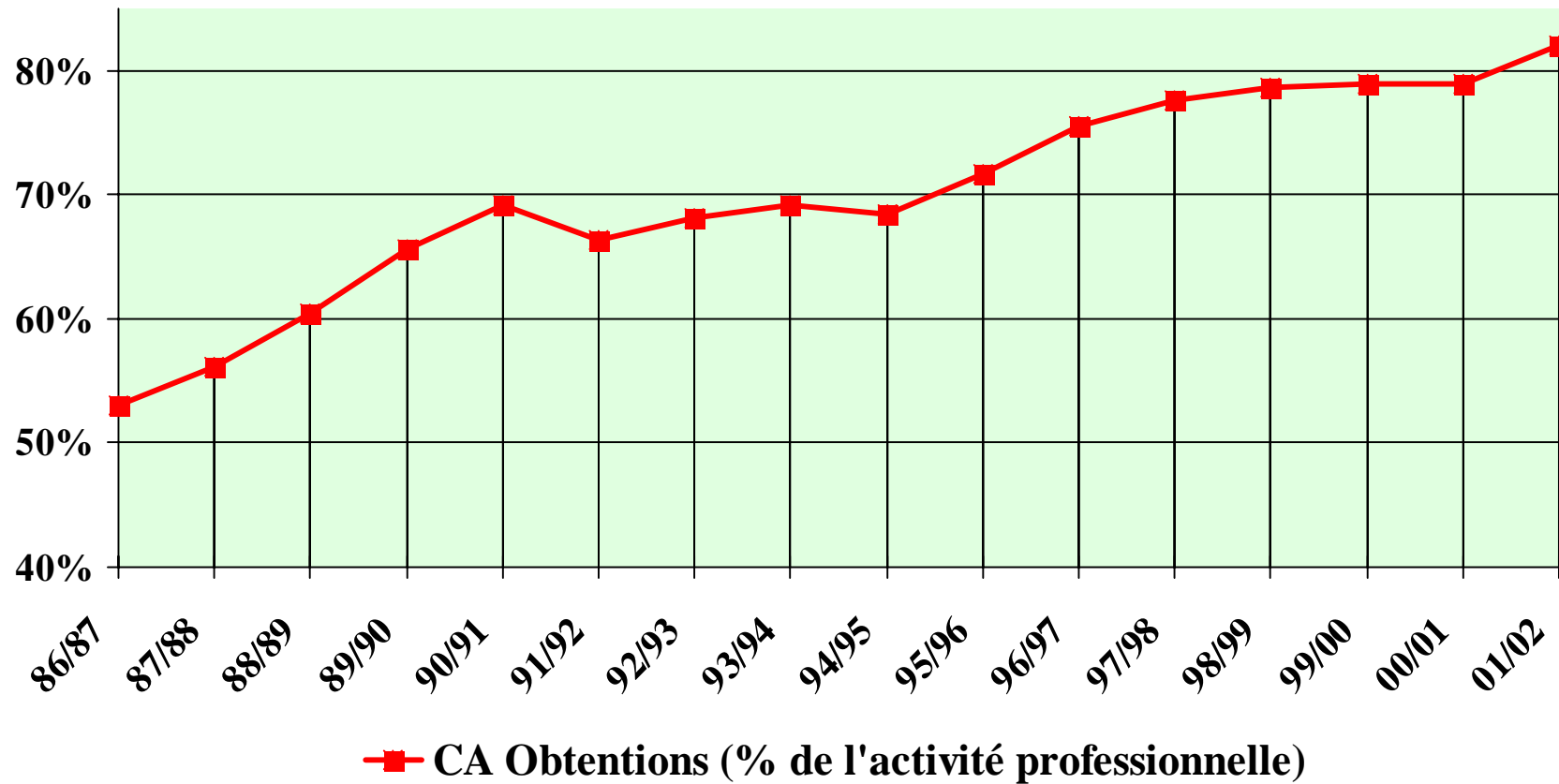
# / Evolution des frais de recherche

en M€



Résultats annuels au 30 juin 2002

## / Chiffre d'affaires obtentions



Résultats annuels au 30 juin 2002

# / Branche Grand Public

## Chiffres clés

en millions	Chiffre d'affaires*			Résultat net	
	2000/01	2001/02	Variation %	2000/01	2001/02
Oxadis	102,9	109,2	6,1	- 0,2	2,0
Flora Frey	28,6	28,4	- 0,5	- 1,6	- 1,3
Ferry Morse (\$)	19,0	21,9	14,9	0,0	- 2,3
Suttons (£)	13,9	14,6	3,9	0,1	0,3
CNOS Vilmorin (PLN)	7,3	11,4	60,6	-0,2	0,2
Top Green**	6,5	6,9	6,4	0,1	0,1
Van den Berg	-	5,2	-	-	- 0,2

\* marchandises et biens

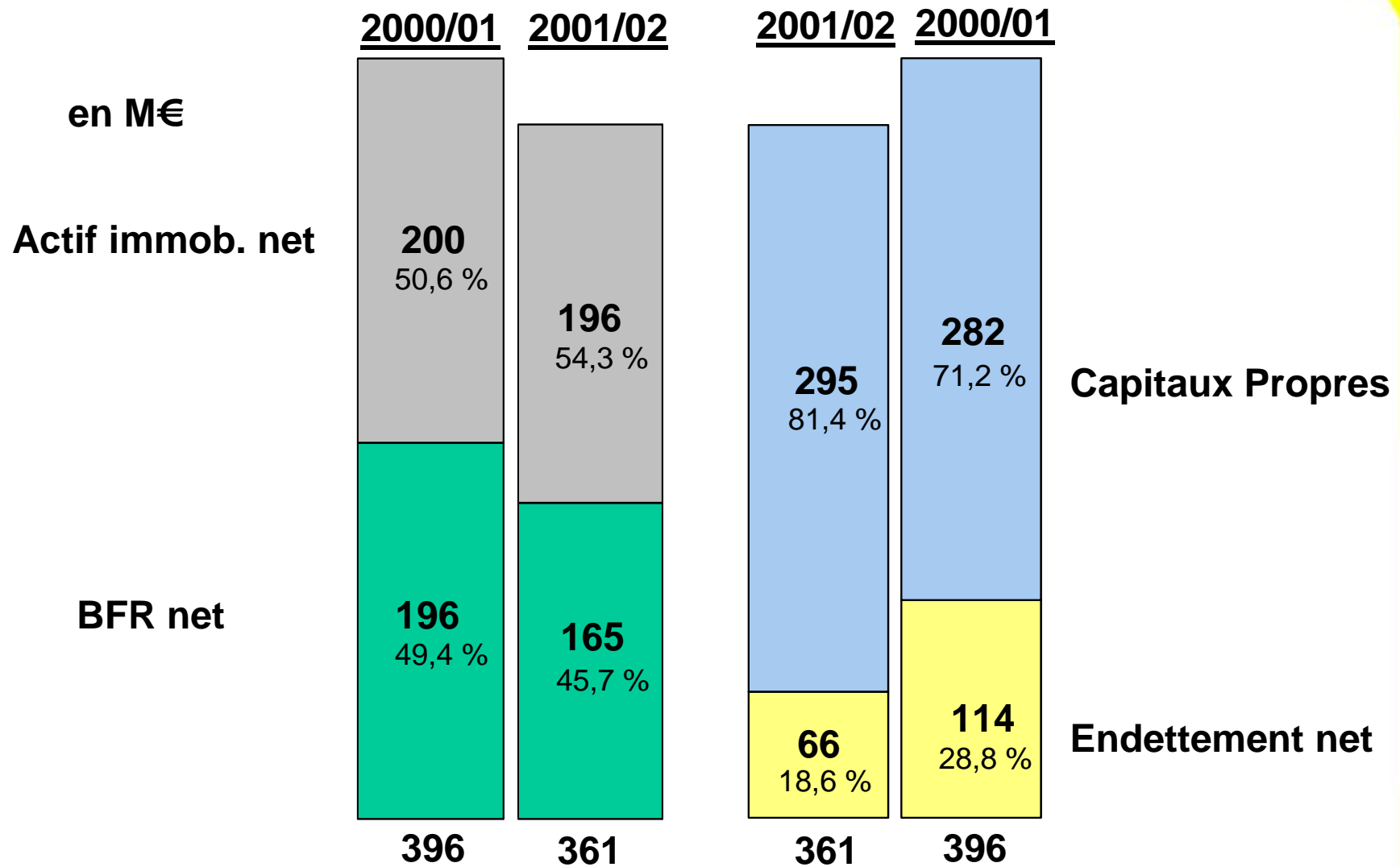
\*\* à 50 %



## / Comptes annuels consolidés au 30 juin 2002

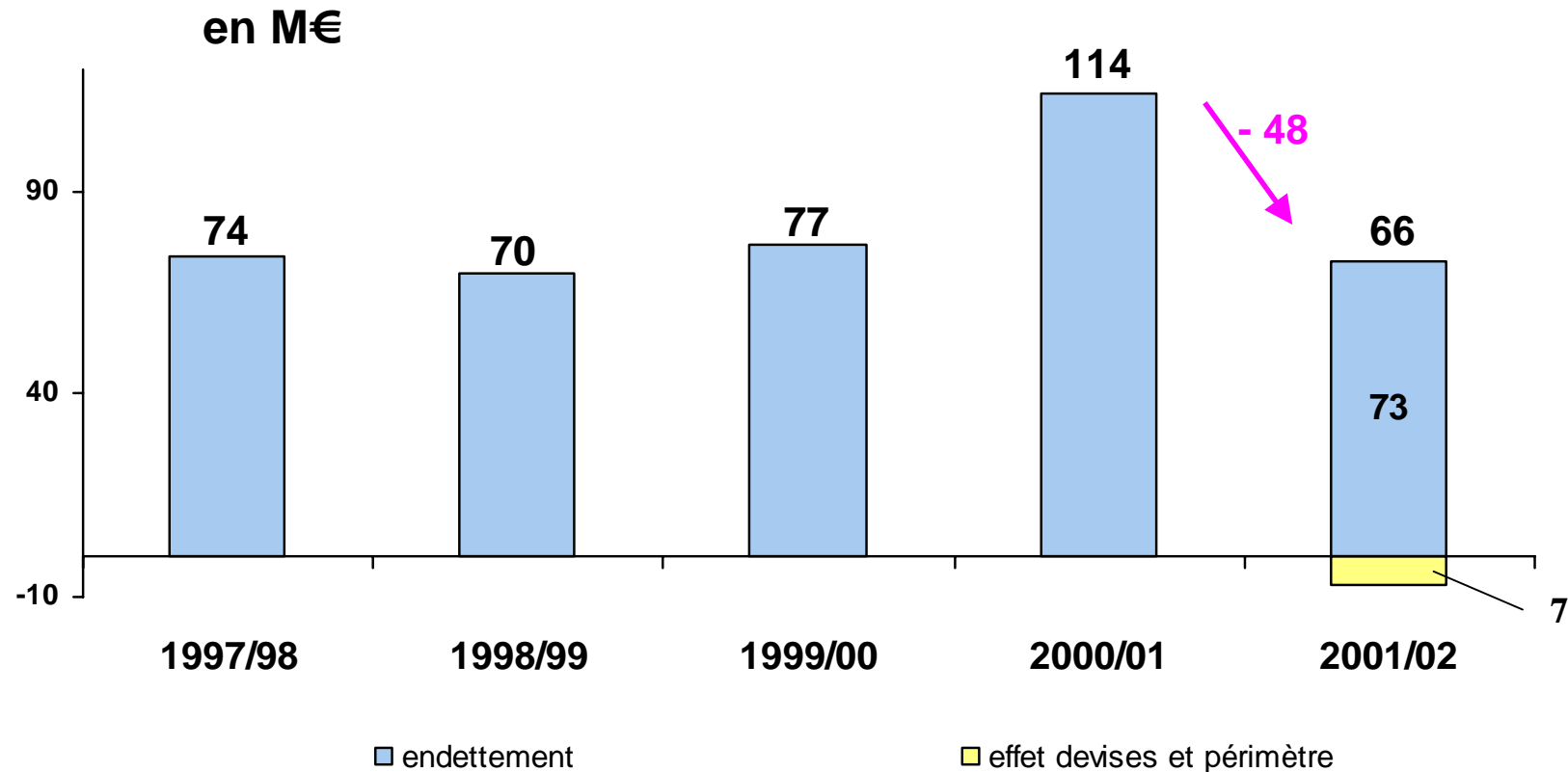
Résultats annuels au 30 juin 2002

# / Structure bilantielle consolidée



Résultats annuels au 30 juin 2002

# / Endettement net économique



## Endettement net / Fds Propres

38%

30%

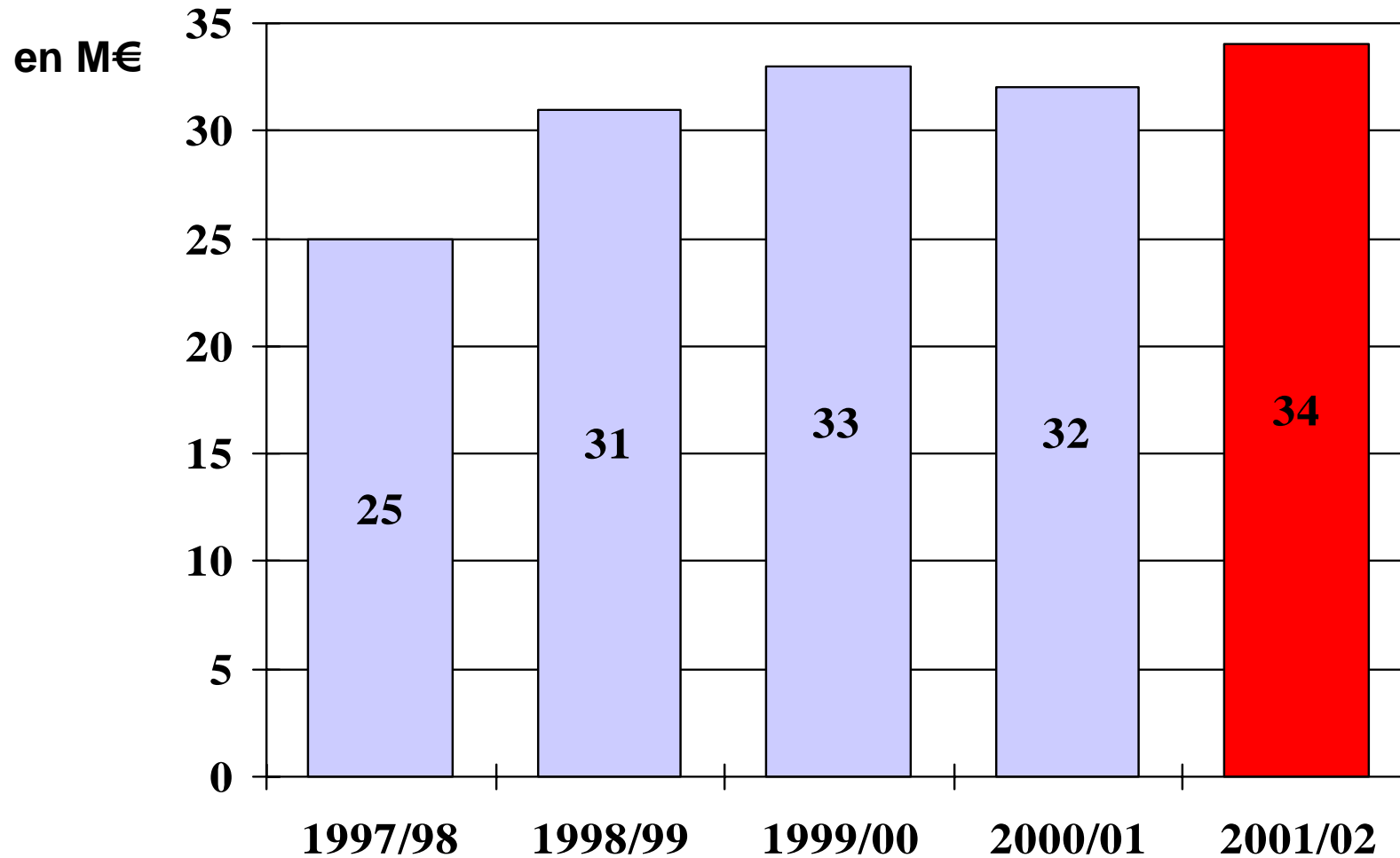
30%

39%

22 %

Résultats annuels au 30 juin 2002

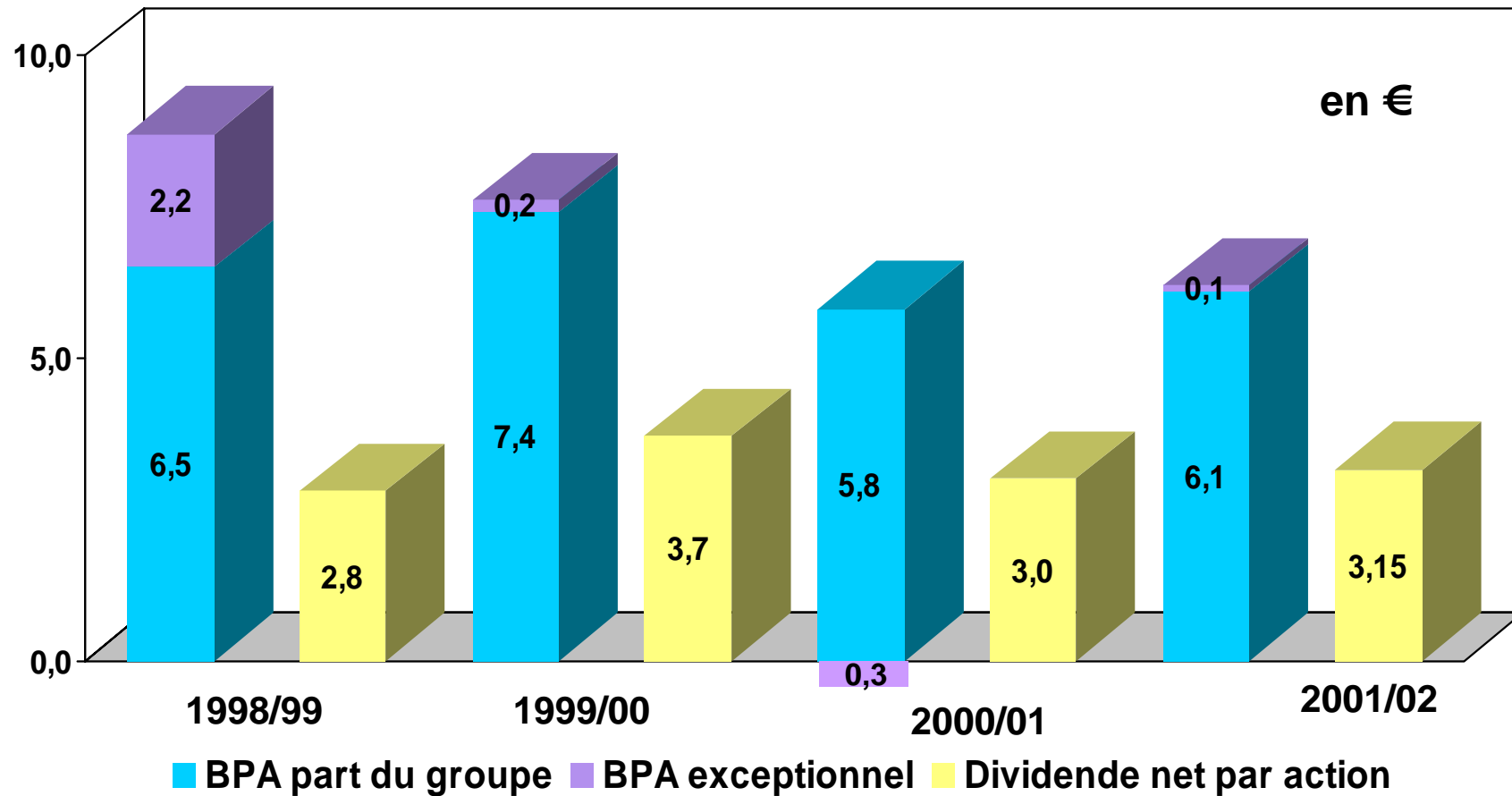
## / Marge brute d'autofinancement



Résultats annuels au 30 juin 2002



# / Proposition de dividendes



Pay out

32,4 %

48,6 %

54,4 %

50,3 %

Cours 30/06

76,0

71,0

72,6

85,5

Résultats annuels au 30 juin 2002



## / Réunion d'information 11 octobre 2002

Résultats annuels au 30 juin 2002