

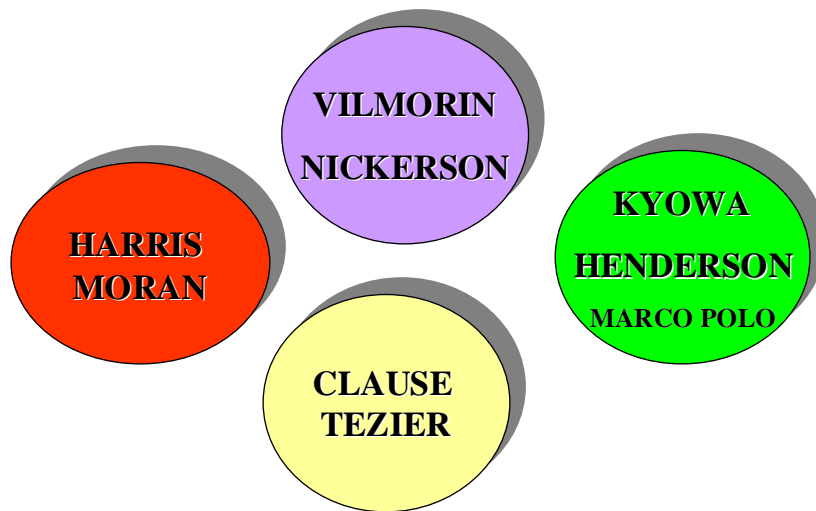


/ Réunion d'information 16 avril 2002

Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Organisation opérationnelle

Branche Professionnelle



Branche Grand Public

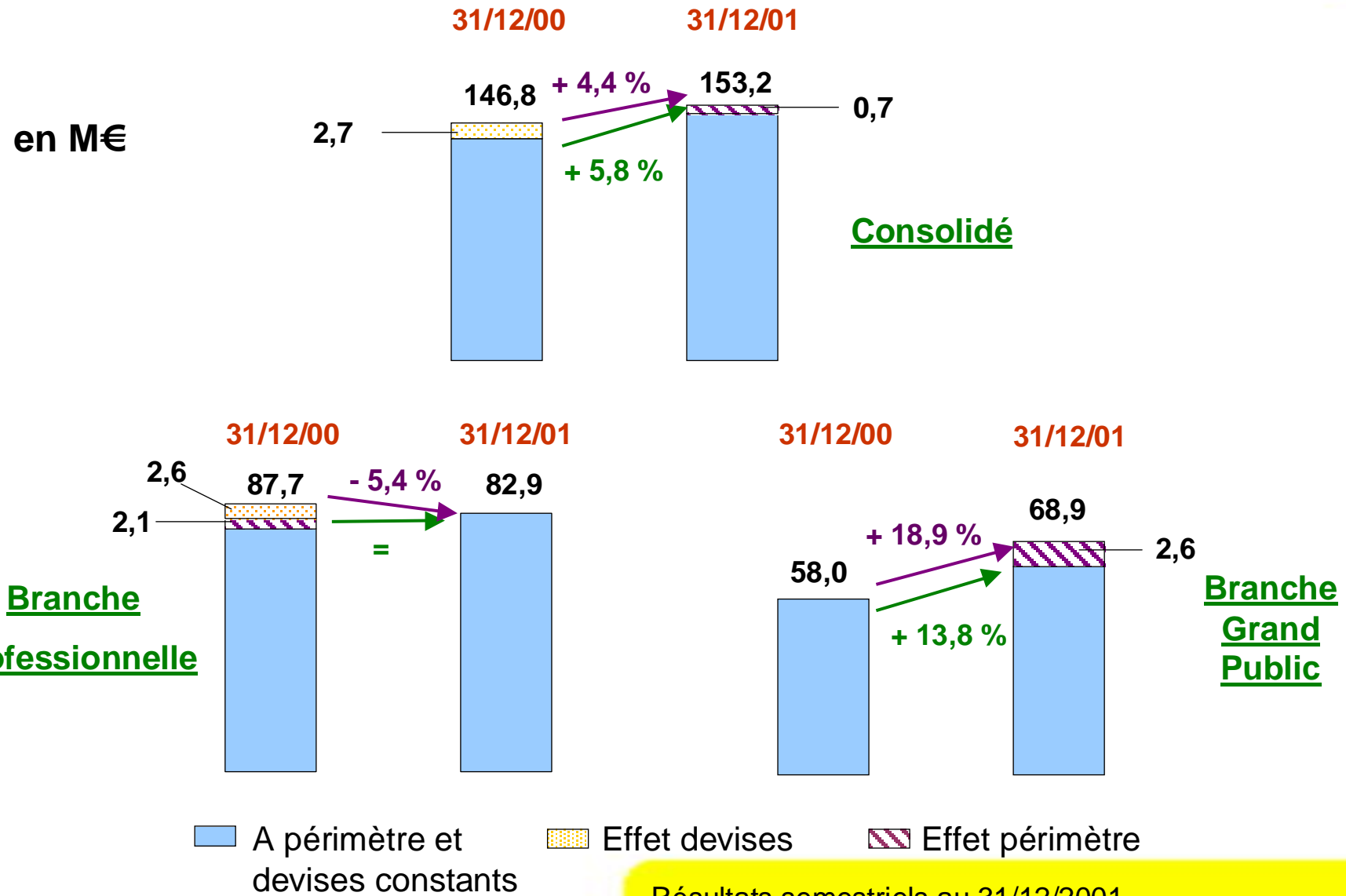




/ Comptes consolidés au 31 décembre 2001

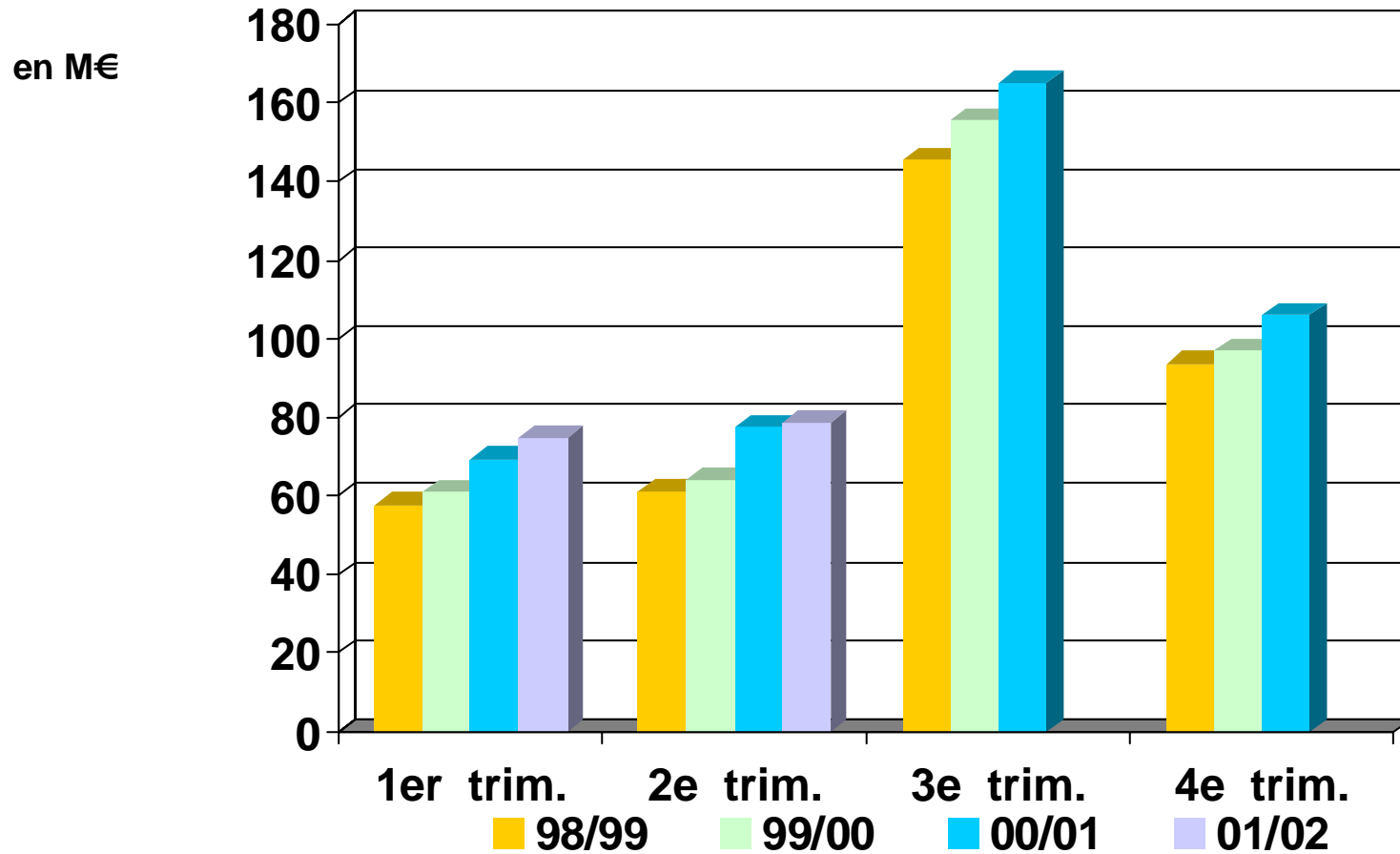
Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Chiffre d'affaires semestriel



Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Chiffre d'affaires saisonnalisé

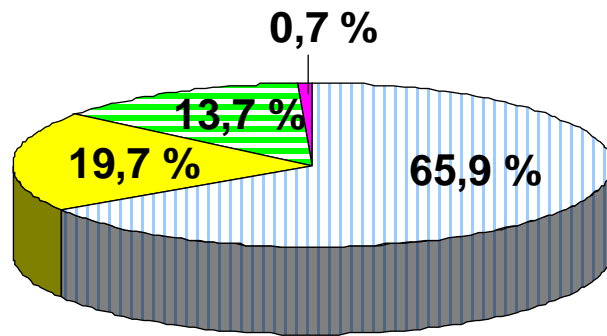


Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Chiffre d'affaires semestriel par zone géographique

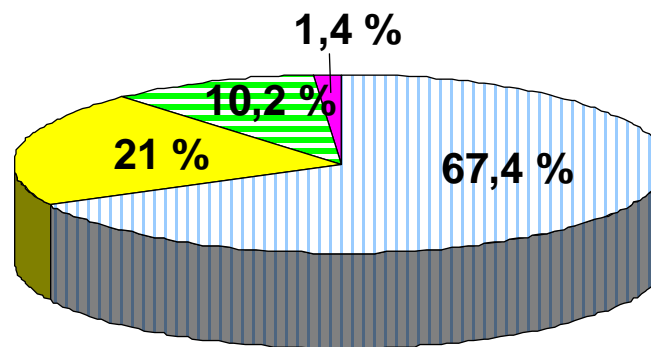
31/12/2000

146,8 millions d'euros



31/12/2001

153,2 millions d'euros



- Europe
- Amérique du Nord
- Asie / Pacifique
- Autres

/ Compte de résultat

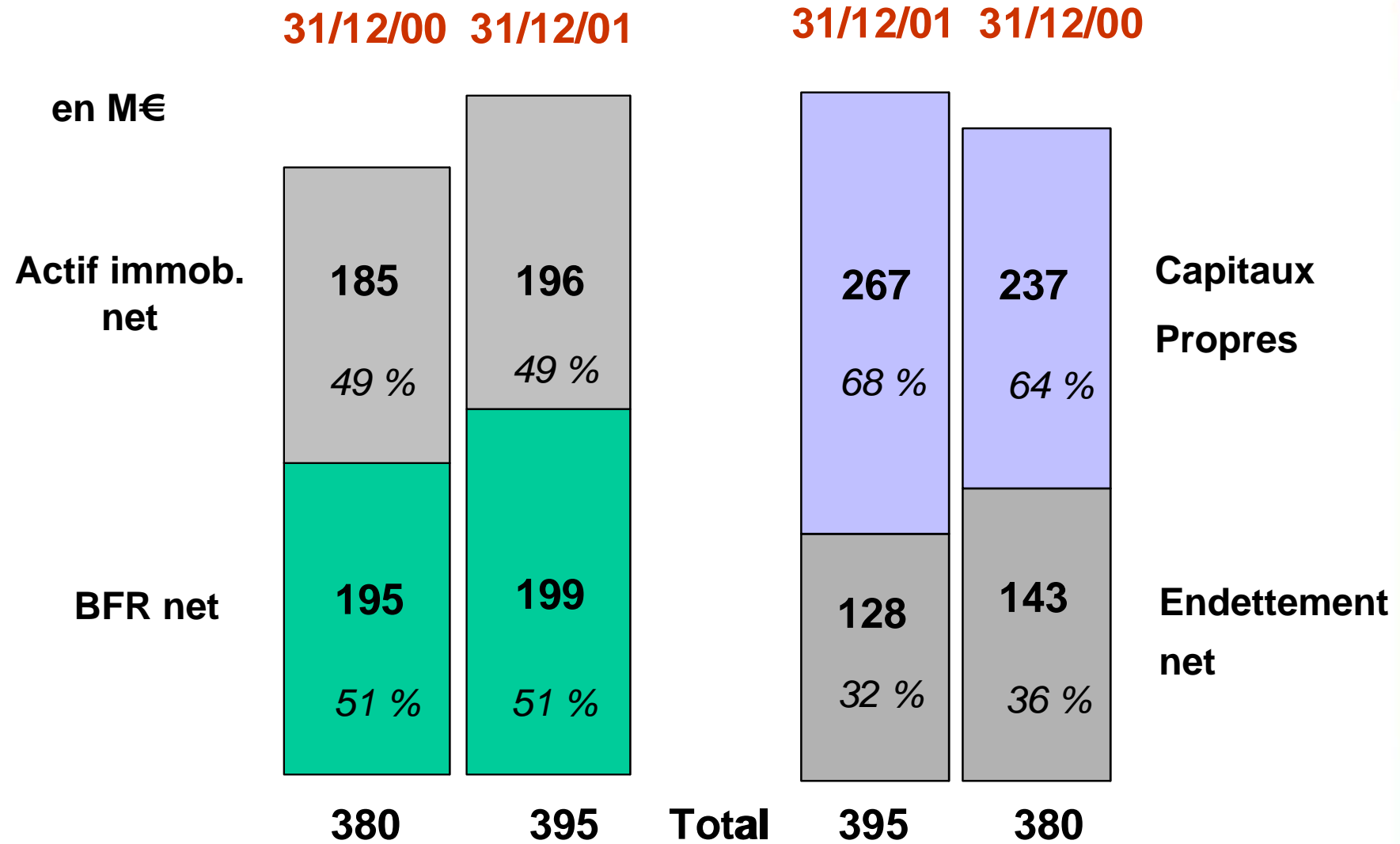
en M€	31/12/01	en % du CA	31/12/00	en % du CA	Variation (% ou M€)
Chiffre d'Affaires	153,2	100,0%	146,8	100,0%	+4,4%
Marge commerciale	102,5	66,9%	97,0	66,1%	+0,8 pt
Charges d'exploitation	-116,9	-76,3%	-112,8	-76,8%	+3,6%
<i>dont charges de personnel</i>	<i>-55,7</i>	<i>-36,4%</i>	<i>-53,9</i>	<i>-36,7%</i>	<i>+3,3%</i>
<i>dont autres charges d'exploitation nettes</i>	<i>-51,3</i>	<i>-33,5%</i>	<i>-50,5</i>	<i>-34,4%</i>	<i>+1,6%</i>
<i>dont amortissements et provisions</i>	<i>-9,9</i>	<i>-6,4%</i>	<i>-8,4</i>	<i>-5,7%</i>	<i>+8,4%</i>
Résultat d'exploitation	-14,4	-9,4%	-15,9	-10,7%	+1,5M€

/ Compte de résultat

en M€	31/12/01	en % du CA	31/12/00	en % du CA	Variation (% ou M€)
Résultat d'exploitation	-14,4	-9,4%	-15,9	-10,7%	+1,5M€
Résultat financier	-3,6	-2,3%	-2,6	-1,8%	-1,0M€
Résultat exceptionnel	-0,4	-0,3%	-0,4	-0,3%	-
IS	3,8	2,5%	2,3	1,6%	+1,5M€
Amortissements écarts d'acquisition	-0,2	-0,1%	-0,3	-0,2%	+0,1M€
Résultat mis en équivalence	0,1	-	0,0	-	+0,1M€
Résultat net	-14,7	-9,6%	-16,9	-11,4%	+2,2M€
<i>Résultat net part du Groupe</i>	-13,0	-8,5%	-15,8	-10,8%	+2,8M€

Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Structure bilantielle consolidée



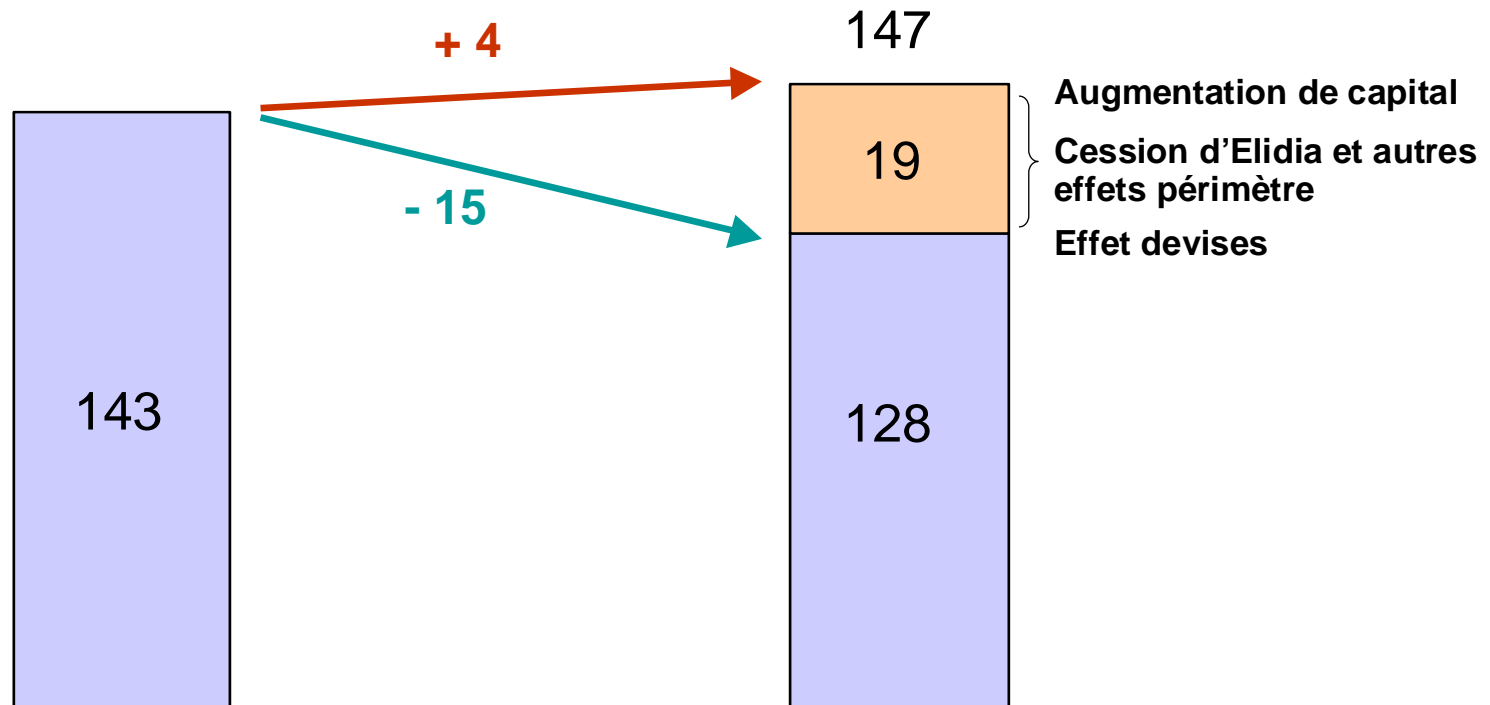
Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Endettement consolidé

en M€

31/12/2000

31/12/2001



Résultats semestriels au 31/12/2001



/ Réunion d'information 16 avril 2002

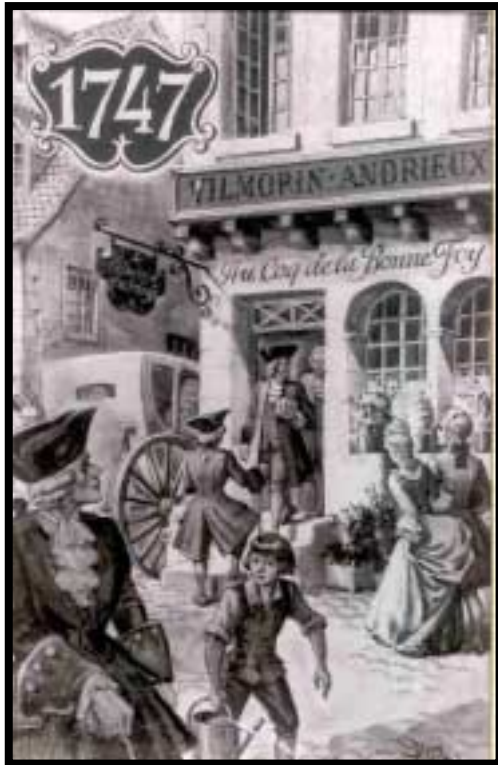
Résultats semestriels au 31/12/2001



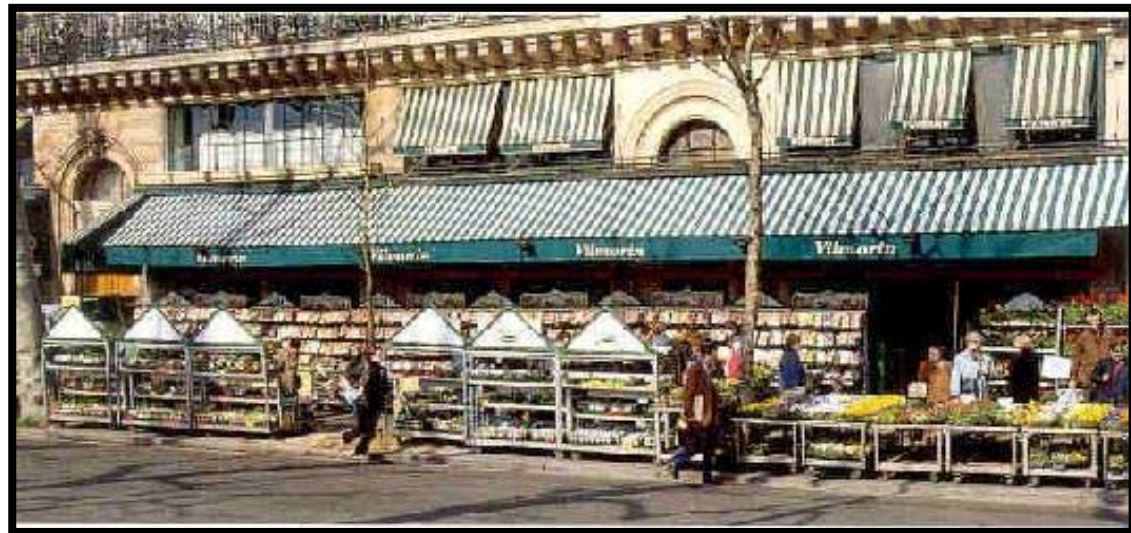
/ Magasin du Quai

Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Plus de 250 ans d'histoire D'avant-hier...



d'hier...



/ Plus de 250 ans d'histoire
... à aujourd'hui

 Vilmorin

La vie est un jardin



Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Plus de 250 ans d'histoire
... à aujourd'hui



Vilmorin

La vie est un jardin



Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Plus de 250 ans d'histoire
... à aujourd'hui



La vie est un jardin



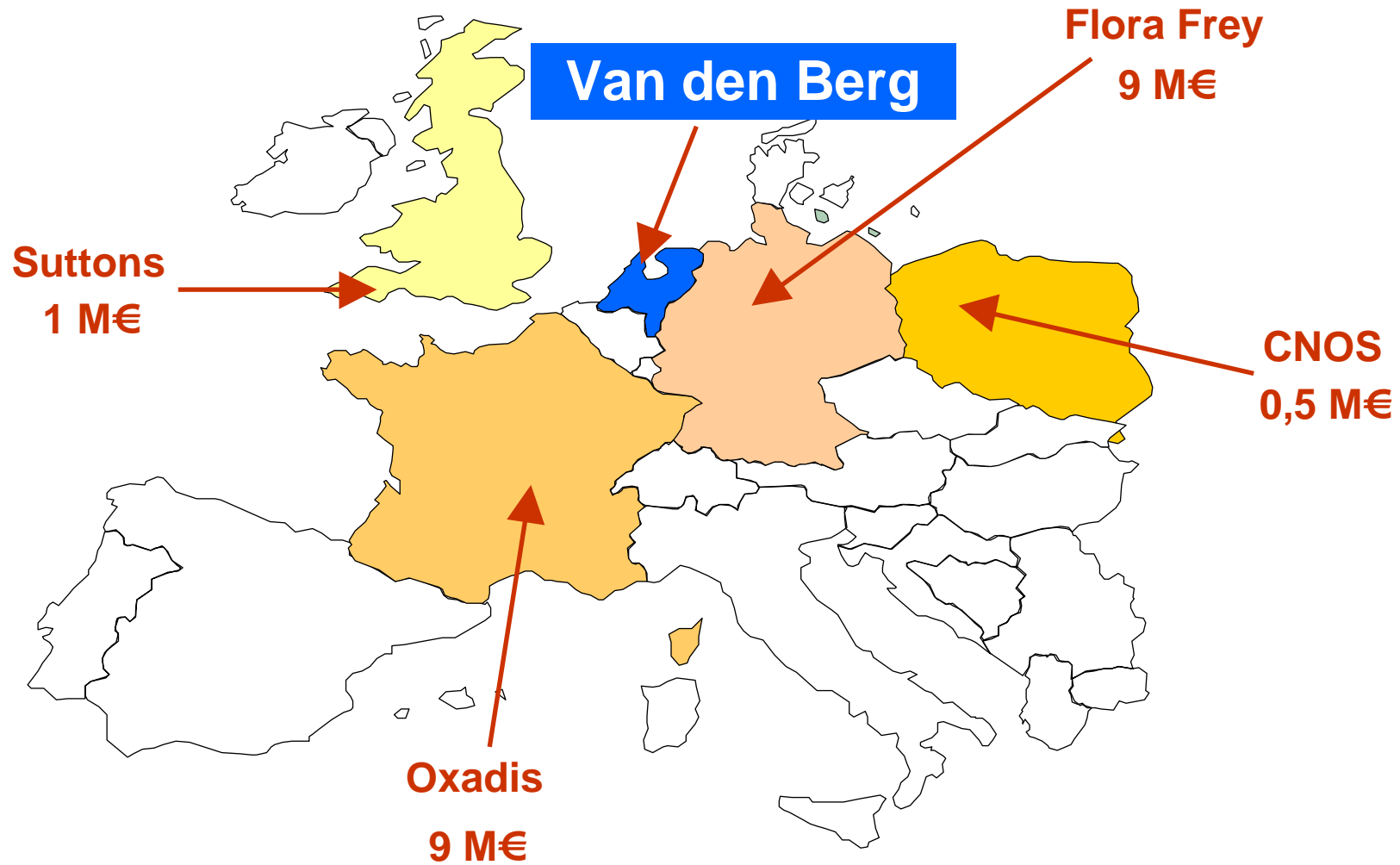
Résultats semestriels au 31/12/2001



/Intégration Van den Berg

Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Van den Berg



/ Van den Berg

Profil

- > Société créée en 1963 et située à Wervershoof, au nord d'Amsterdam
- > Prise de contrôle à hauteur de 80 % du capital à compter du 01/07/2001
- > Prix d'acquisition : 0,2 M€
- > CA prévisionnel 2001/2002 : 5,3 M€ avec un objectif de résultat net à l'équilibre



/ Van den Berg

Premières réalisations

- > Amélioration des conditions d'approvisionnement d'Oxadis (F) et de Flora Frey (D)
- > Réalisation d'opérations promotionnelles avec Oxadis
- > Lancement de la gamme sous marque Scala par Suttons (GB) et d'une gamme pour CNOS Vilmorin (PL)
- > Amélioration de la connaissance des tendances de marché
- > Actions de formation et de perfectionnement des forces de vente
- > Meilleure gestion des stocks de fin de saison



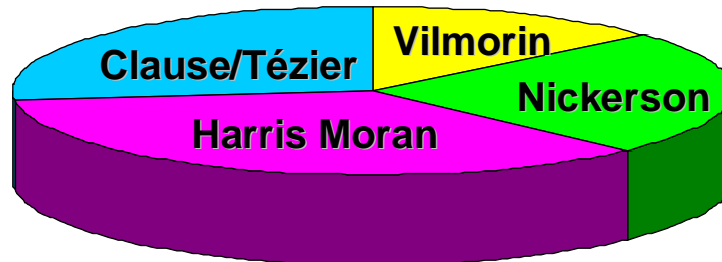
/ Moyen Orient

Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Moyen Orient

Positions de Vilmorin Clause & Cie

- > Des positions commerciales importantes pour l'ensemble des sociétés professionnelles



CA 2000/01
8,8 M€

- > et une participation stratégique dans la société israélienne Hazera Genetics



/ Moyen Orient

Perspectives à court terme

- > Forte perturbation des marchés pour l'ensemble des sociétés professionnelles (attentisme, blocage des marchés d'Etat, boycott politique...)
- > Forte dégradation du niveau d'activité d'Hazera Genetics (CA 2001 en recul de -16,5 % sur CA 2000)
- > Maintien et approfondissement de toutes les collaborations engagées avec Hazera Genetics
 - / recherche (germplasm, technologies, projet Genopsis...)
 - / distribution commerciale
 - / production (en cours)



/ Argentine

Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Argentine

- > Des positions commerciales significatives en Professionnel pour Harris Moran (courgette, haricot, laitue) et Clause/Tézier (tomate, piment, melon)

CA 2000/01 : $2,2 + 0,6 = 2,8$ M€

- > Une distribution et un réseau commercial via une société détenue majoritairement (à hauteur de 66 %), LAGRA, basée à Buenos Aires



- > Couverture du risque monétaire réalisée au 31/12/2001 par la dotation d'une provision de 0,9 M€
- > Fort ralentissement de l'activité depuis décembre 2001 dans l'attente de nouvelles réglementations financières



/ Intégration de Kyowa

Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Intégration de Kyowa

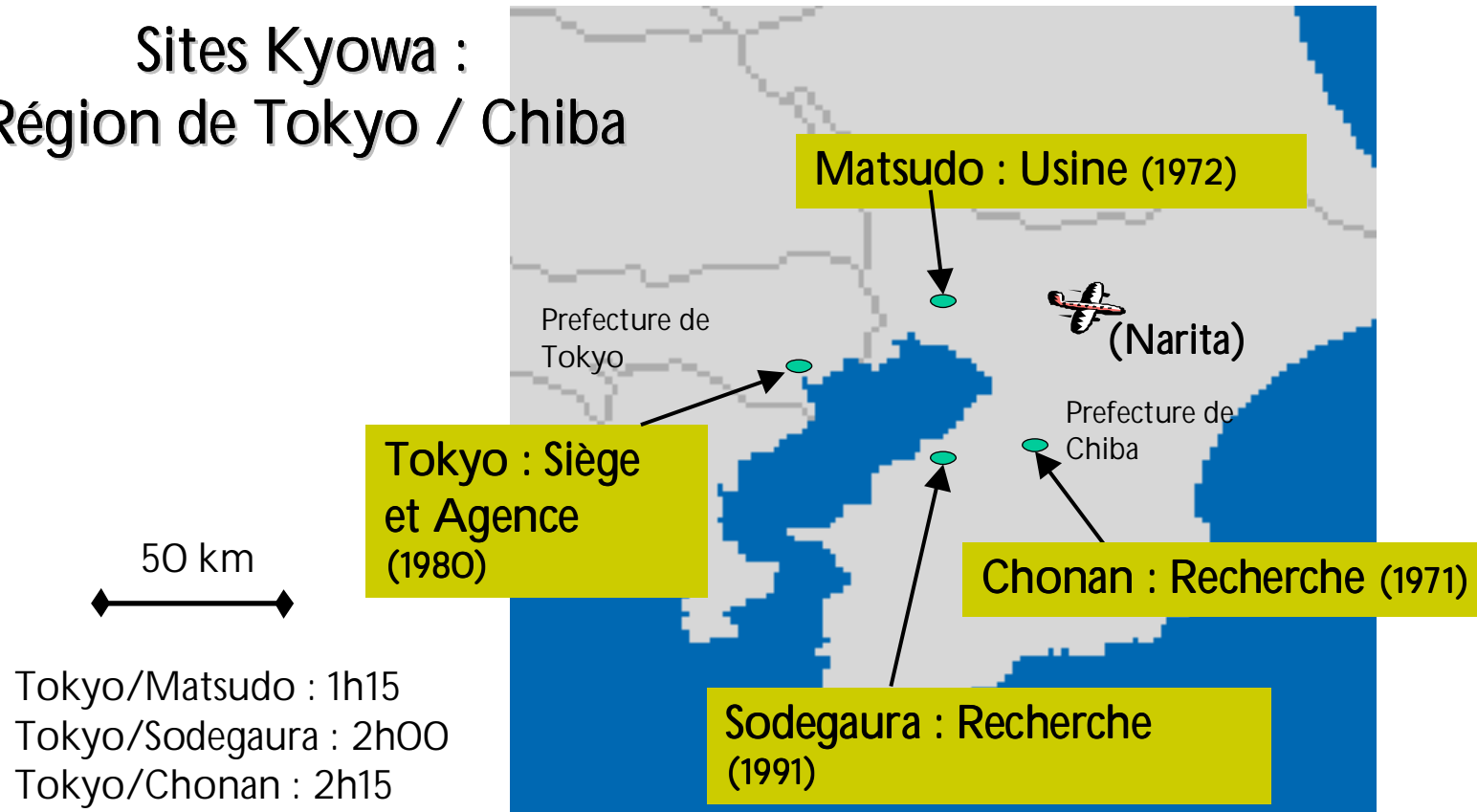
Perspectives à court terme

- > Baisse du niveau d'activité (de l'ordre de -11 %), plus marquée en distribution de fournitures agricoles (-14 %) qu'en semences (-4,5 %)
- > Plan d'économies de charges (fonctionnement, personnel), afin de préserver le niveau de résultat net
- > Définition d'un plan d'actions, d'organisation et de développement à moyen terme supporté par :
 - / le projet de relocalisation de l'entreprise
 - / les collaborations avec les autres sociétés professionnelles de Vilmorin Clause & Cie

/ Intégration de Kyowa

Projet de relocalisation

Sites Kyowa :
Région de Tokyo / Chiba



/ Intégration de Kyowa

Projet de relocalisation

- > Autorisations administratives en cours pour l'achat/location des terrains et le projet immobilier
- > Objectif de fin de réalisation de la totalité du projet replanifié pour le 2ème semestre 2003

/ Intégration de Kyowa

Etat des collaborations intra Groupe

> Recherche

- / programmes de sélection conjoints (Nickerson, Marco Polo Indonésie, Vilmorin)
- / Transfert de technologies (Clause/Tézier, Harris Moran)
- / Echange de lignées (Vilmorin, Nickerson) sur les espèces suivantes : bunching onion, courge kabocha, chou, concombre, melon, carotte

> Production

- / Vitroplants et semences de base de bunching onion en collaboration avec Clause/Tézier

> Marketing

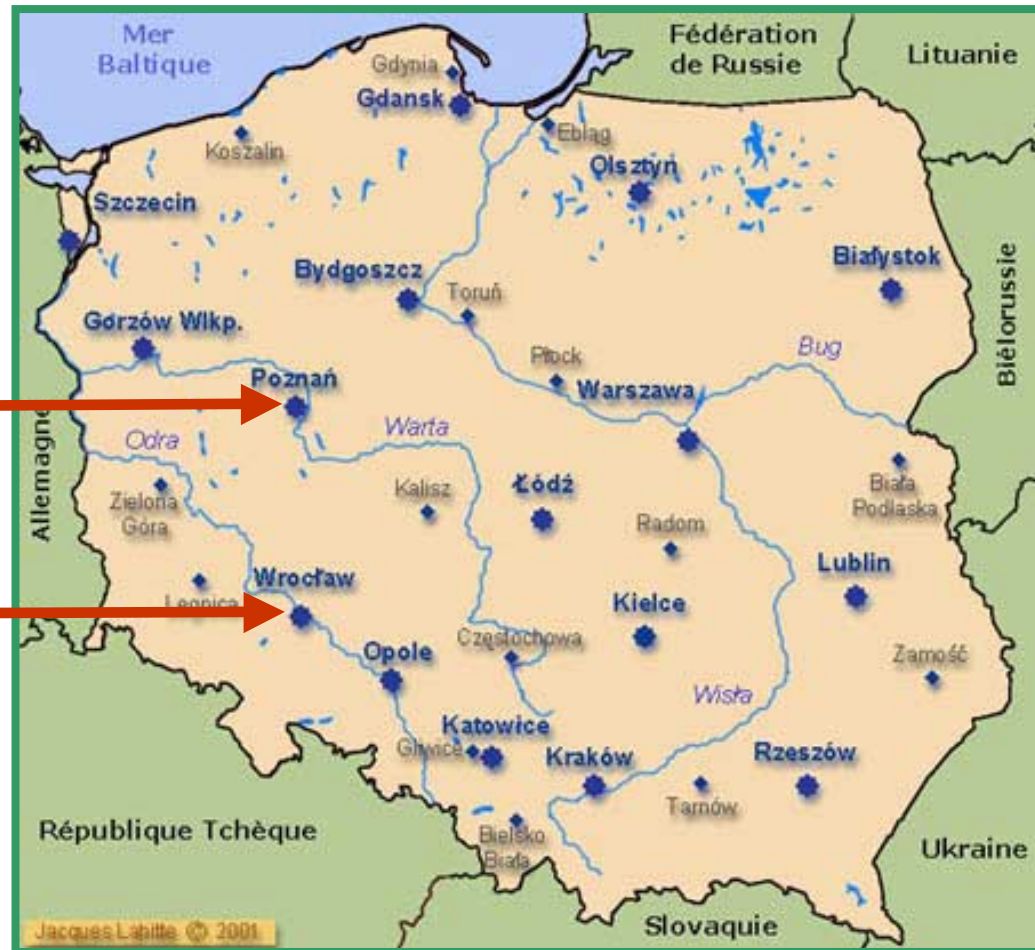
- / Accords de distribution en cours de conclusion pour le marché nord-américain et certains pays asiatiques



/ Grand Public : Pologne

/ Grand Public : Pologne

Organisation jusqu'en juin 2001



Résultats semestriels au 31/12/2001

/ Grand Public : Pologne

Organisation à compter de juillet 2001

CNOS Vilmorin

1,9 M€



Flora Frey Polska

0,4 M€



Total CA 2000/01

2,3 M€

/ Grand Public : Pologne

Organisation à compter de juillet 2001

- > Regroupement, à compter de juillet 2001, au sein de CNOS Vilmorin, de l'ensemble des activités Grand Public pour le marché polonais
- > Rattachement juridique et opérationnel de CNOS Vilmorin à Flora Frey (D)



/ Réunion d'information 16 avril 2002

Résultats semestriels au 31/12/2001