



/ Réunion d'information  
16 avril 2003

# / Organisation opérationnelle



## Branche Professionnelle



## Branche Grand Public

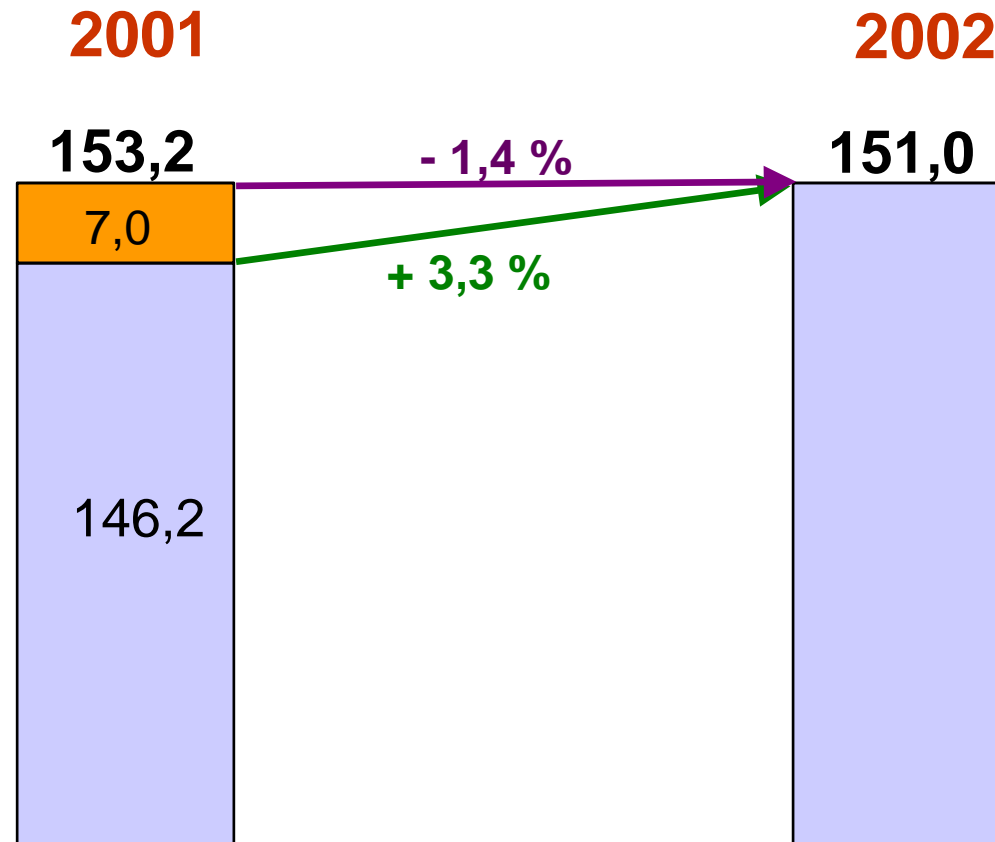




/ Comptes consolidés  
au 31 décembre 2002

# / Chiffre d'affaires semestriel

en M€



 Effet devises et périmètre

Résultats semestriels au 31/12/2002

# / Chiffre d'affaires semestriel

## Systeme de facturation **FERRY MORSE**



Ancien  
système  
facturation



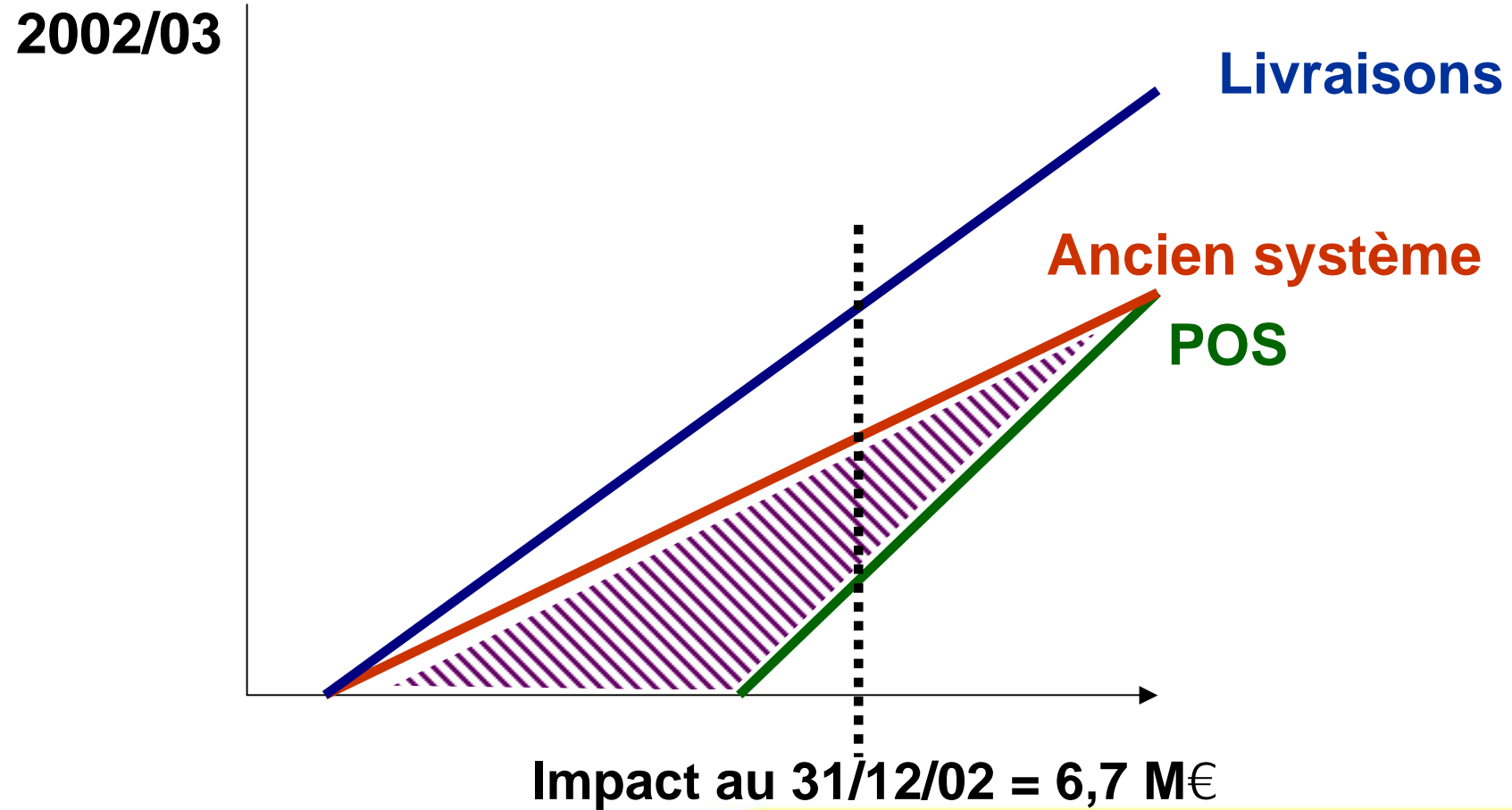
Nouveau  
système  
facturation  
= POS



**WAL\*MART®**

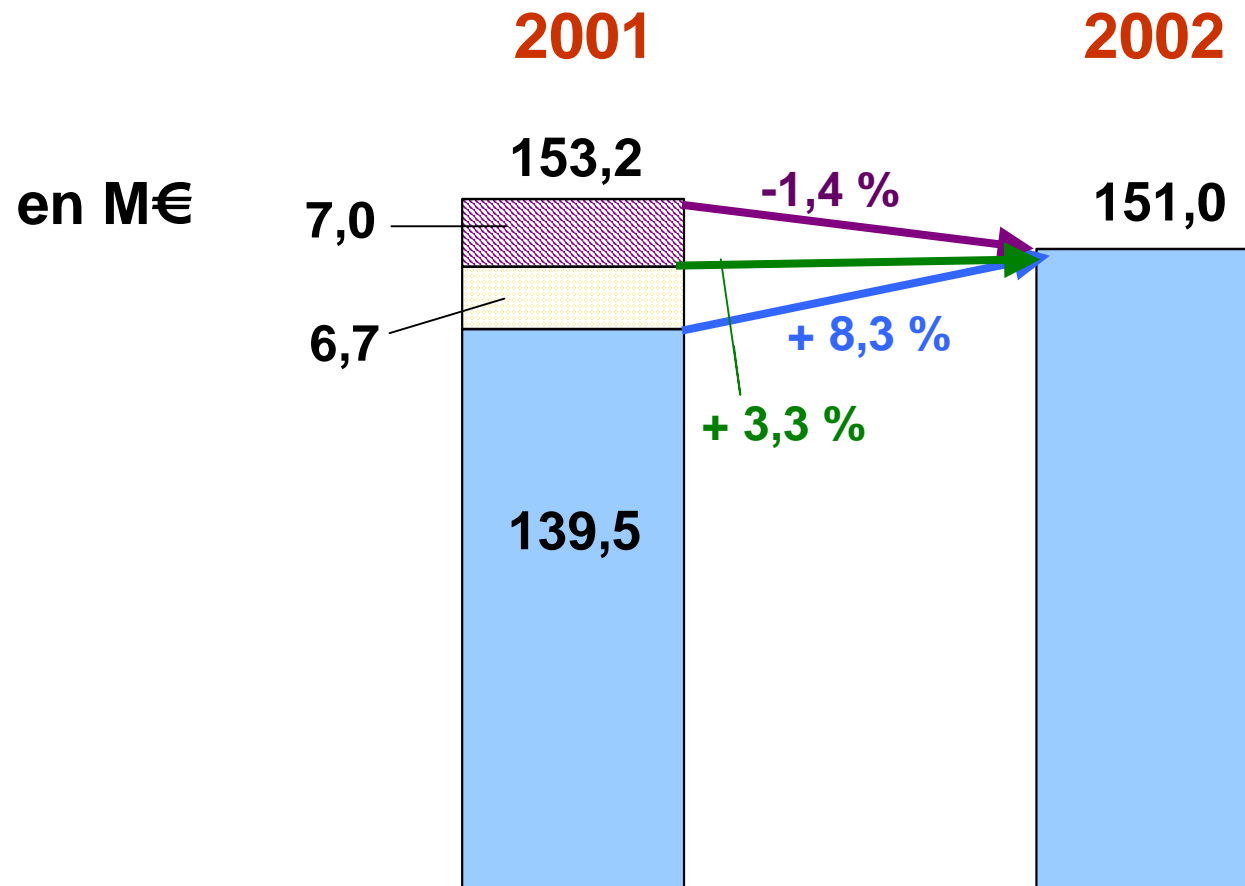
# / Chiffre d'affaires semestriel

## Systeme de facturation **FERRY MORSE**



Résultats semestriels au 31/12/2002

# / Chiffre d'affaires semestriel



Effet POS

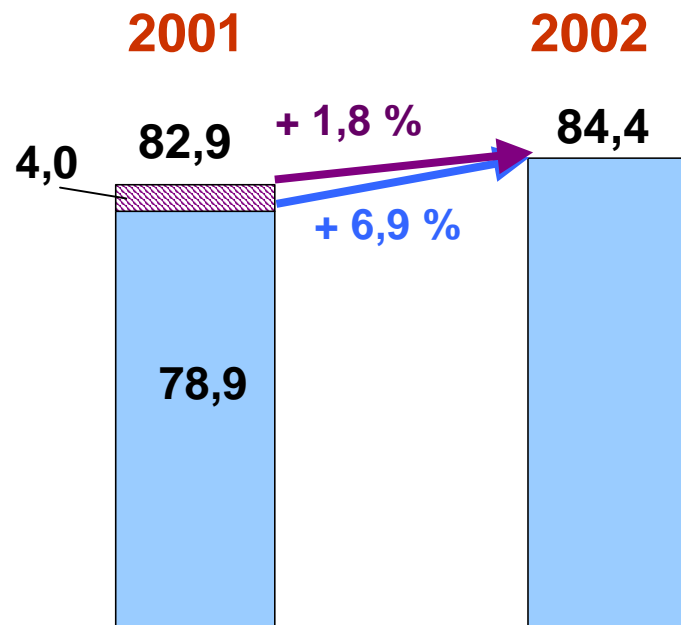
Effet devises et périmètre

Résultats semestriels au 31/12/2002

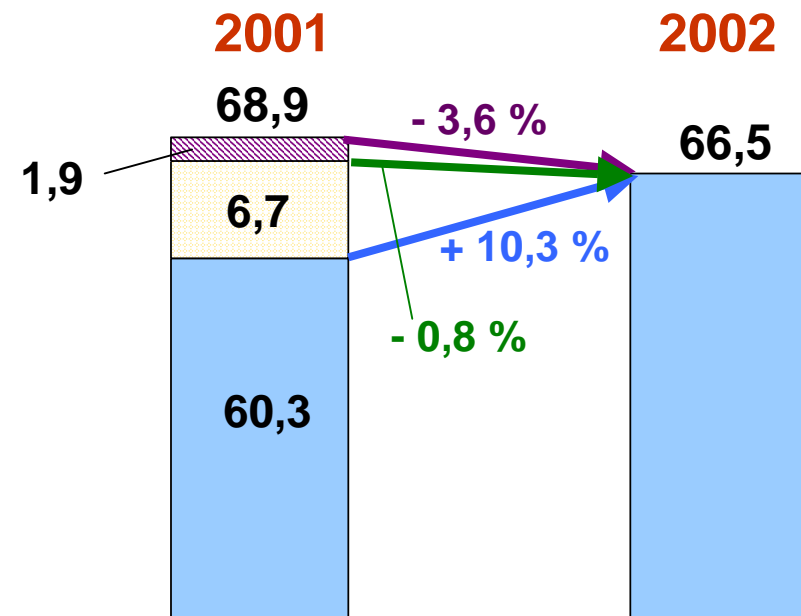
# / Chiffre d'affaires semestriel



en M€

## Branche Professionnelle



## Branche Grand Public



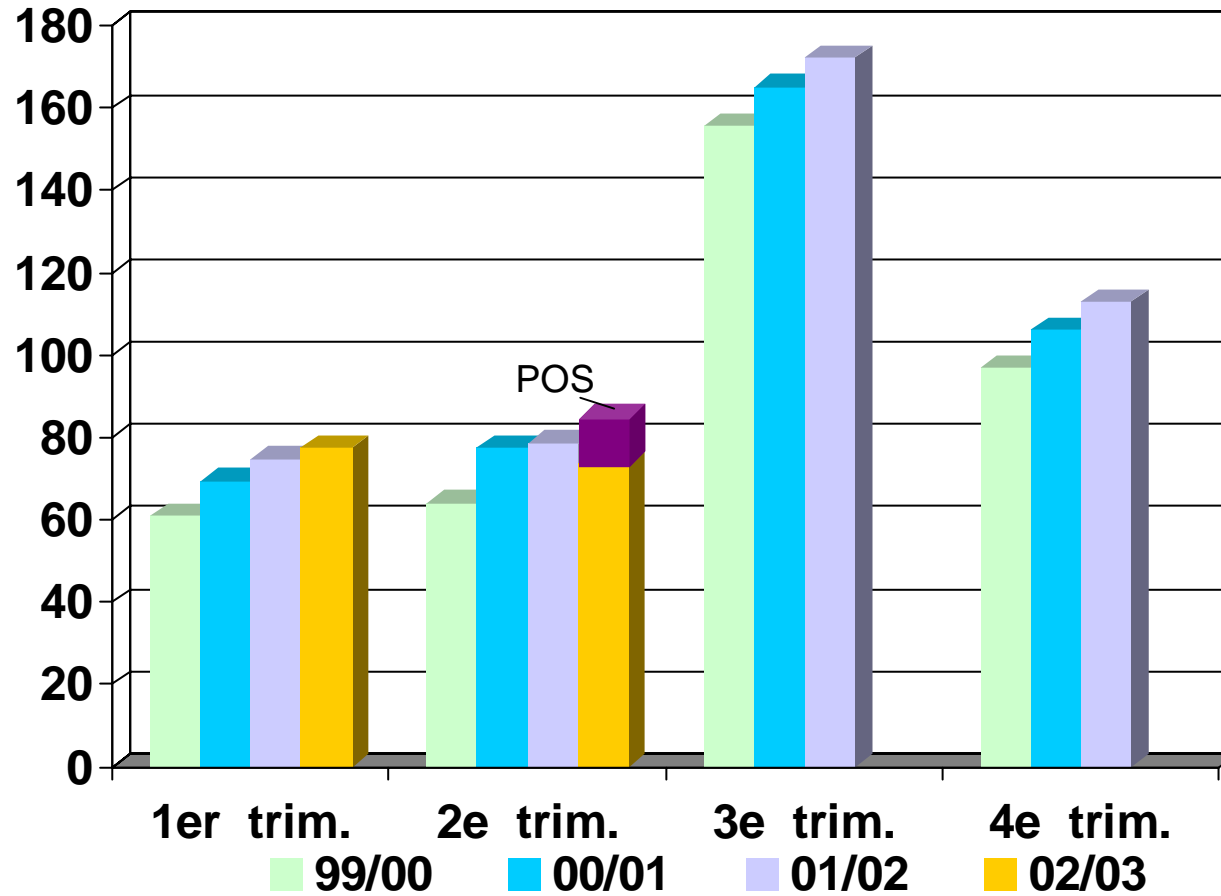
-  Effet POS
-  Effet devises et périmètre

Résultats semestriels au 31/12/2002



# / Chiffre d'affaires saisonnalisé

en M€



Résultats semestriels au 31/12/2002

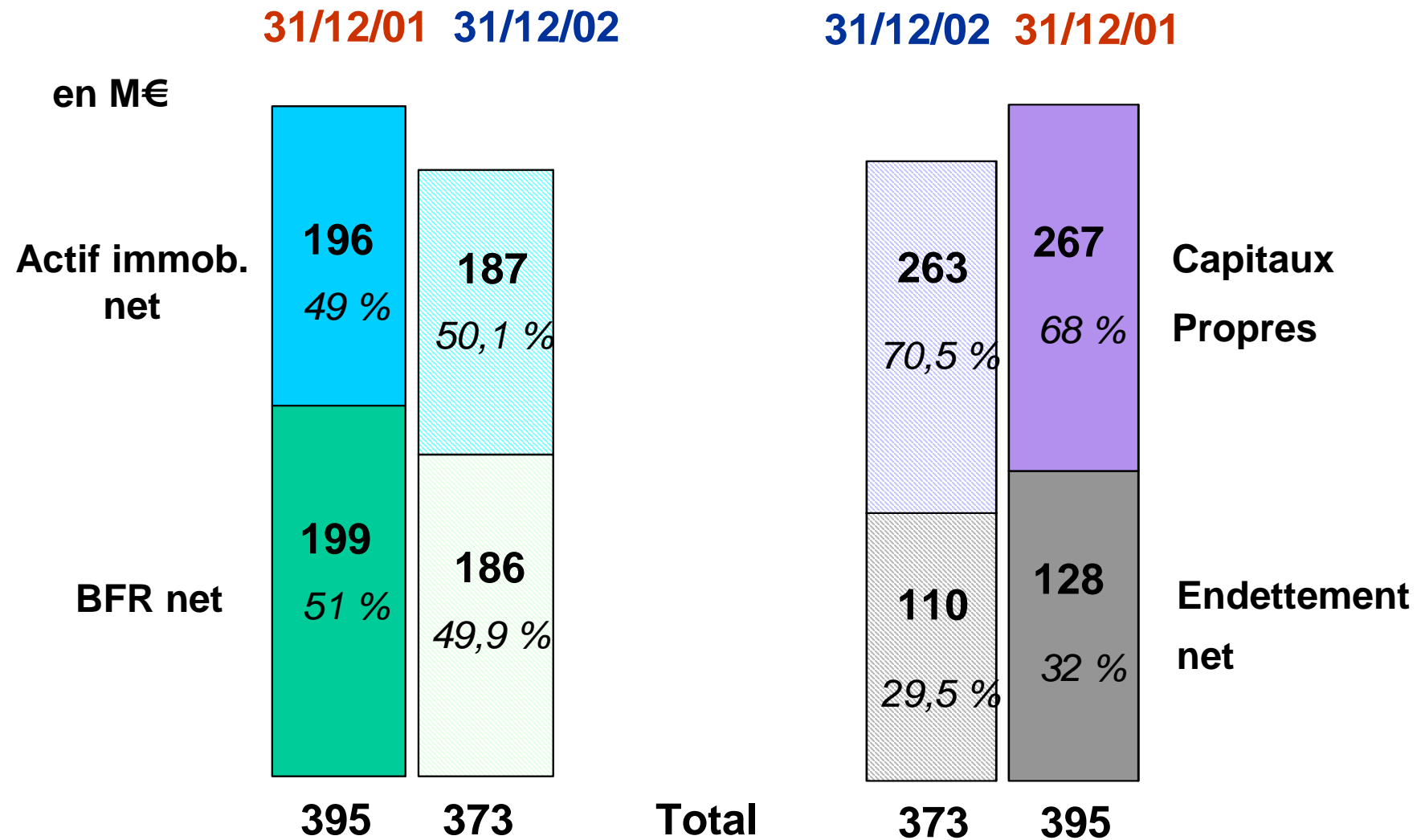
# / Compte de résultat

en M€	31/12/01	31/12/02	31/12/02 RETRAITE
<b>Chiffre d'Affaires</b>	<b>153,2</b>	<b>151,0</b>	<b>157,7</b>
<b>Marge commerciale</b>	<b>102,5</b>	<b>101,4</b>	<b>105,8</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-116,9</b>	<b>- 114,5</b>	<b>- 114,5</b>
<i>dont charges de personnel</i>	<i>-55,7</i>	<i>- 55,1</i>	<i>- 55,1</i>
<i>dont autres charges d'exploitation nettes</i>	<i>-51,3</i>	<i>- 51,8</i>	<i>- 51,8</i>
<i>dont amortissements et provisions</i>	<i>-9,9</i>	<i>- 7,6</i>	<i>- 7,6</i>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-14,4</b>	<b>- 13,1</b>	<b>- 8,7</b>

# / Compte de résultat

en M€	31/12/01	31/12/02	31/12/02 RETRAITE
<b>Résultat d'exploitation</b>	-14,4	- 13,1	- 8,7
<b>Résultat financier</b>	-3,6	- 3,4	- 3,4
<b>Résultat exceptionnel</b>	-0,4	- 1,2	- 1,2
<b>IS</b>	3,8	1,6	1,6
<b>Amortissements écarts d'acquisition</b>	-0,2	-0,2	-0,2
<b>Résultat mis en équivalence</b>	0,1	0,0	0,0
<b>Résultat net</b>	-14,7	- 16,3	- 11,9
<b><i>Résultat net part du Groupe</i></b>	-13,0	- 15,0	- 10,6

# / Structure bilantielle



Pour mémoire, gearing 30/06/2002 = 22 %

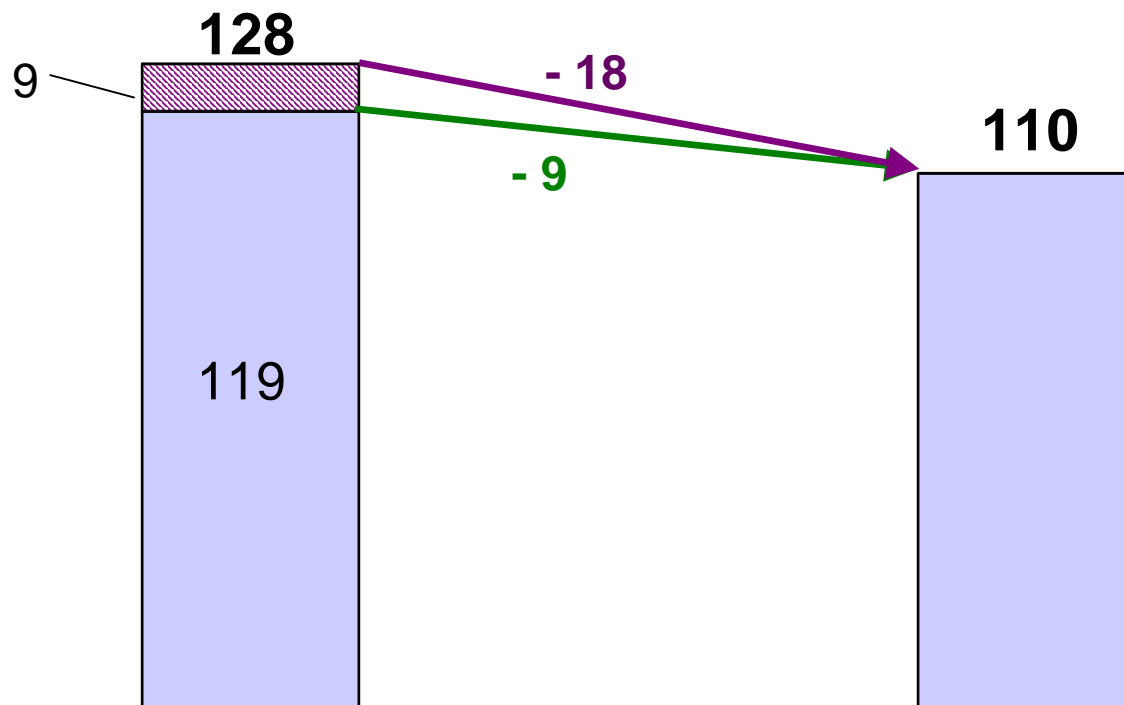
Résultats semestriels au 31/12/2002

# / Endettement net économique

en M€

31/12/2001

31/12/2002



Résultats semestriels au 31/12/2002



/ Perspectives



/ Exelixis

## / Exelixis

### Historique

- En 1997 accords de collaboration scientifique avec **Agritope**, société américaine (Oregon) de biotechnologies végétales, en partenariat avec Agrinomics (JV Aventis) et Hazera,
  - Prise de participation de Vilmorin Clause & Cie en 1997 et 1999 dans Agritope à hauteur de **11,8 %** du capital
  - En décembre 2000 Offre Publique d'Echange (OPE) réalisée par **Exelixis**, autre société américaine (Californie) de biotechnologies, sur Agritope
- ➔ Participation convertie par Vilmorin Clause & Cie à hauteur de **0,35 %** du capital d'Exelixis



## / Exelixis

### Profil de l'entreprise

- Biotechnologies (humain, animal, végétal) dans une stratégie initiale de Sciences de la vie
- Domaine d'excellence = génomique fonctionnelle
- Données financières :
  - Chiffre d'affaires 44 M\$
  - Budget de recherche 112 M\$
  - Perte nette 81 M\$
  - Cash 222 M\$ et Cash-burn 39 M\$
- Alliance scientifique et financière en novembre 2002 avec **Glaxo Smith Kline**
  - Droit d'entrée 30 M\$
  - Contrats de recherche 220/350 M\$
  - Augmentation de capital réservée et prêt de 85 M\$

# / Cours Exelixis

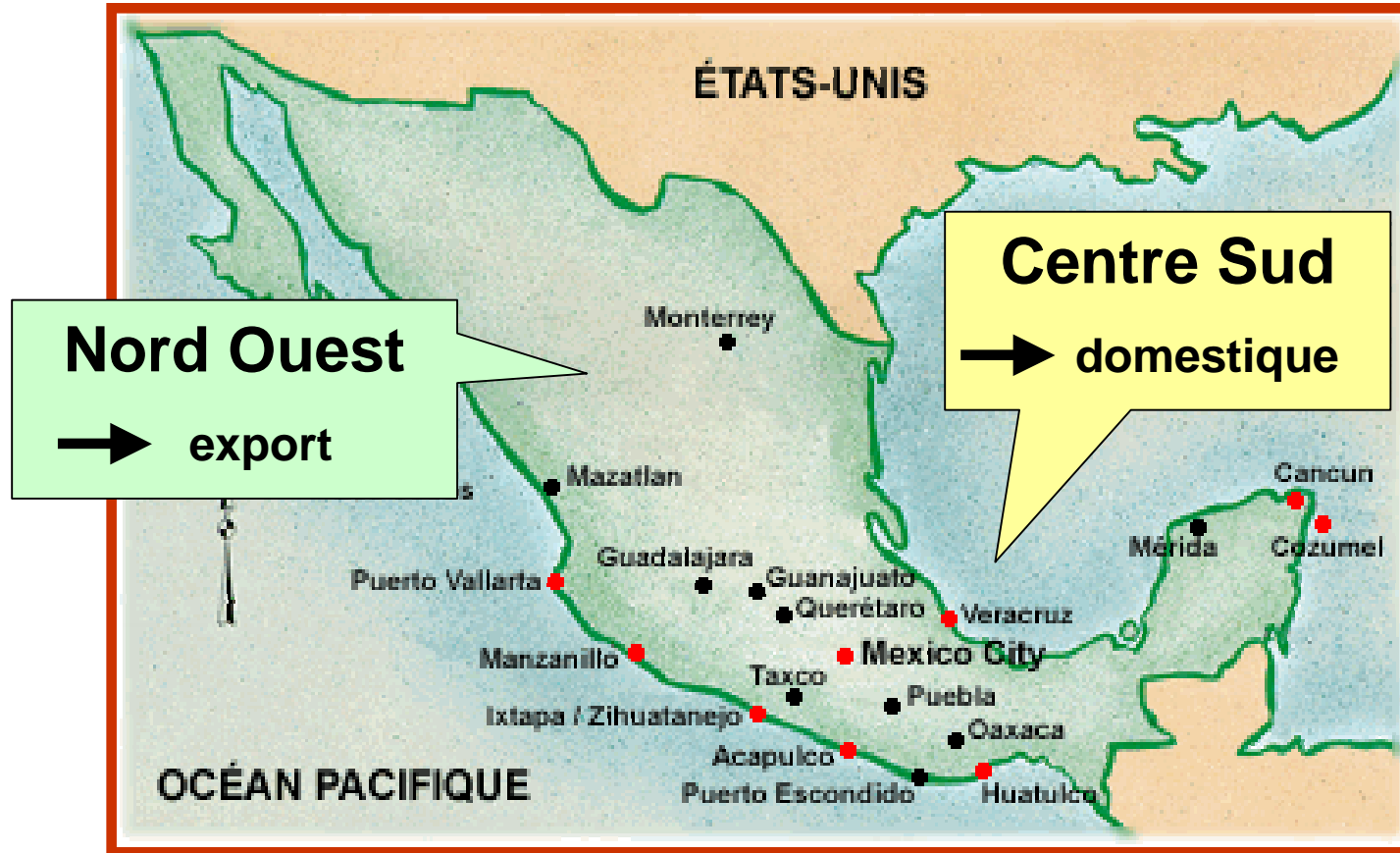


Résultats semestriels au 31/12/2002



/ Mexique

# / Mexique

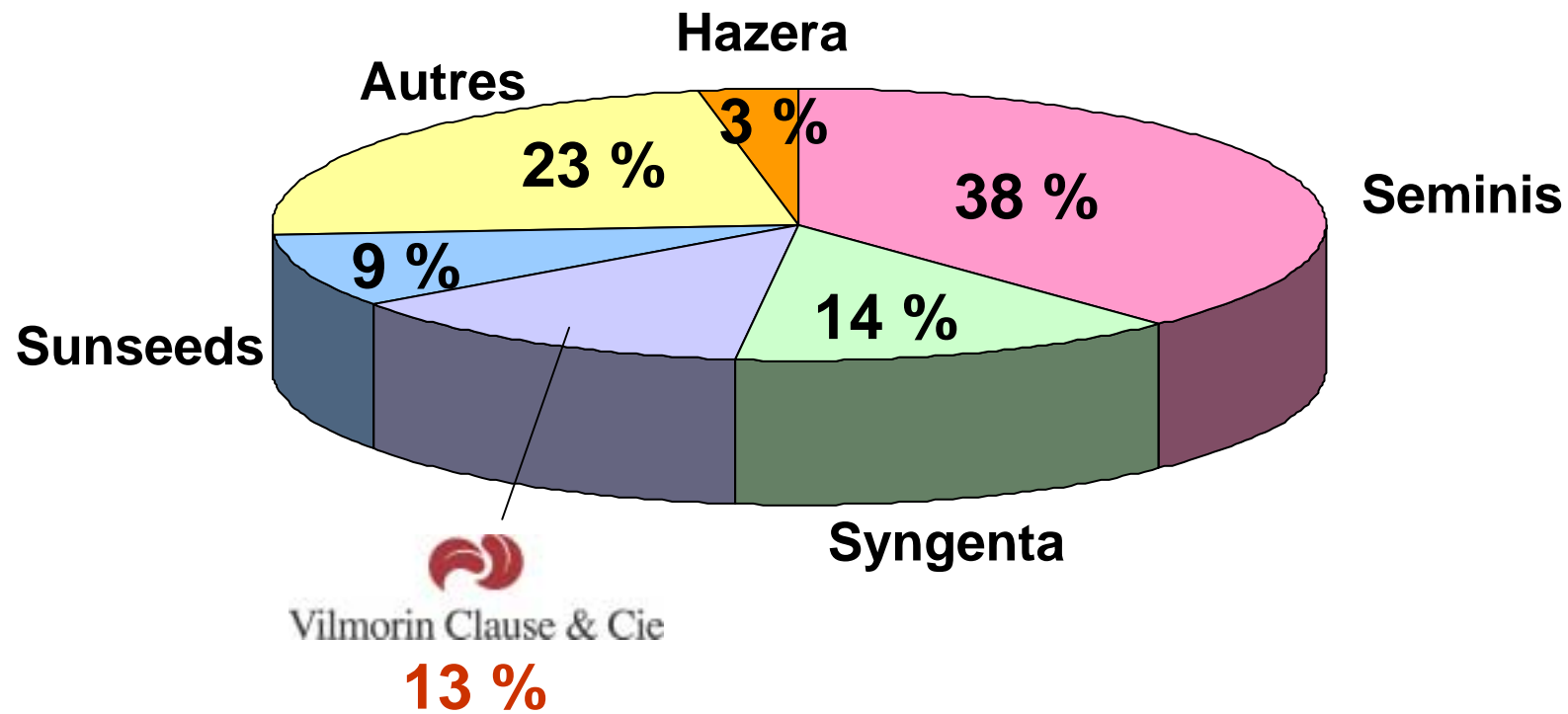


**Valeur estimée marché = 85 M\$**

Résultats semestriels au 31/12/2002

# / Mexique

## Parts de marché



## / Mexique

### Premium Seeds

- > **Prise de contrôle en mars 2003**
- > **Actionnaire précédent : Seedworks (Californie)**
- > **Chiffre d'affaires en apport au consolidé : 1,5M\$**
- > **Résultat net : 0,3 M\$**
- > **Effectif : 15 personnes**
- > **Principaux produits :**

tomate	courgette
piment	chou-fleur
cantaloupe	haricot



/ Hazera

# / Hazera

## Chiffres clés

M€ *	2000	2001	2002
<b>Chiffre d'affaires</b>	51,9	43,3	47,1
<b>Marge opérationnelle</b>	6,1 11,8 %	-5,4 -12,5 %	0,8 1,7 %
<b>Résultat net</b>	3,8	-6,3	0,1
<b>Cash flow opérationnel</b>	-3,2	2,1	6,1

\* Sur base constante 1 shekel = 0,20 €



## / Hazera

### Etat des collaborations avec VC&Cie

#### > Recherche

- / Programmes de recherche communs
- / Technologies semences
- / Genopsis / Agrinomics
- / Phytomedics

#### > Echange de technologies

- / Notamment marqueurs

#### > Production

#### > Distribution

- / Avec Vilmorin et Nickerson Zwaan

# / Hazera

## Structure de l'actionnariat

