



Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Aux tomates
Emeline LAVOCAT / Fabien SCZEPANOWSKI /
Tristan GIRARD

ORDRE DU JOUR

- 1 | Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011 (au 31 décembre)
- 2 | Actualités
- 3 | Agenda
- 4 | Questions

1 | Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011



Moisson de saveurs

Arnaud COZERET et Romain DESGLANDS

Organisation opérationnelle



Semences potagères

- HM-Clause
- Hazera-Nickerson
- Vilmorin SA
- Mikado Kyowa Seed

Semences de grandes cultures

- Limagrain Europe
- AgReliant
- Limagrain South America
- Limagrain Cereal Seeds
- Limagrain Asia

Produits de jardin

- Oxadis
- Suttons

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011



► Référentiel comptable

- IFRS au 31 décembre 2010

► Périmètre de consolidation (intégrations globales)

- Su Tarim (Potagères. Turquie). Décembre 2009
- Mesa Maize (Potagères. Etats-Unis). Mai 2010
- Limagrain Cereal Seeds (Grandes cultures. Etats-Unis). Mai 2010

► Cours moyen des principales devises au 31/12/2010 (et 31/12/2009)

- \$ = 1,33 (1,45)
- £ = 0,85 (0,89)
- ¥ = 111 (133)
- ILS = 4,91 (5,52)

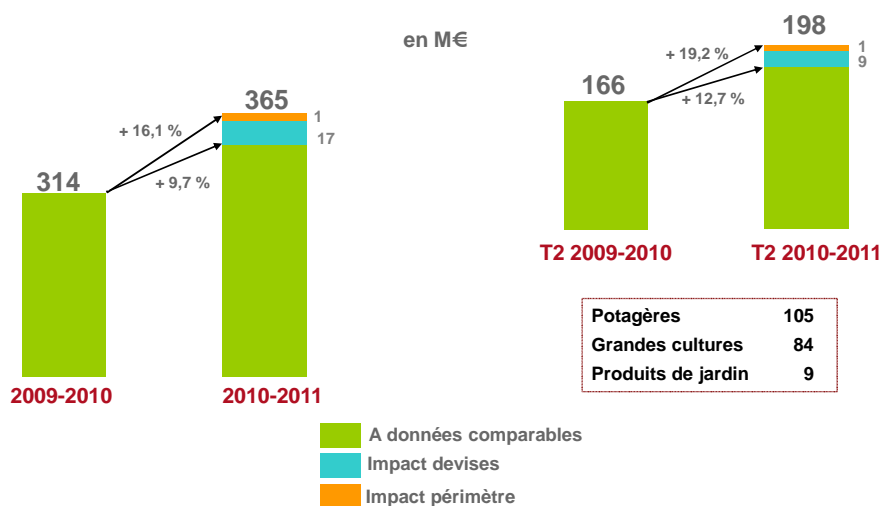
5

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011



Chiffre d'affaires* consolidé



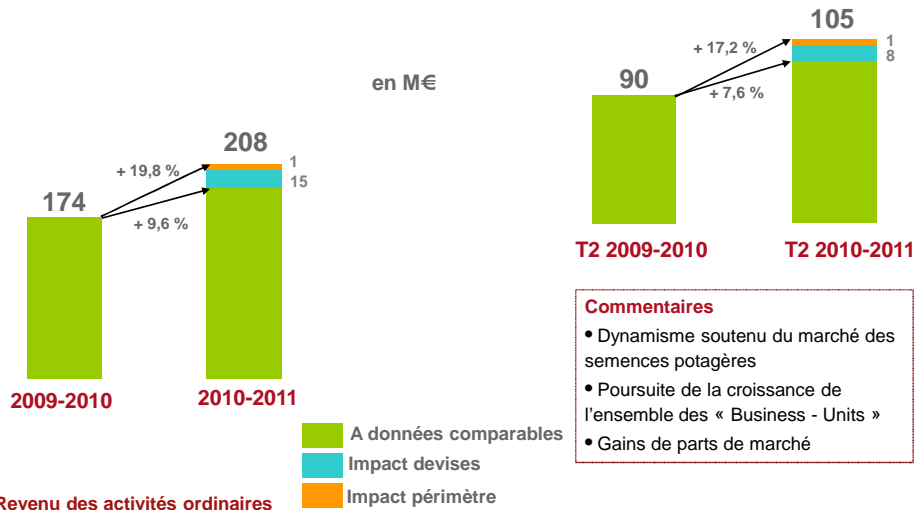
6

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011



Chiffre d'affaires* Semences potagères



Commentaires

- Dynamisme soutenu du marché des semences potagères
- Poursuite de la croissance de l'ensemble des « Business - Units »
- Gains de parts de marché

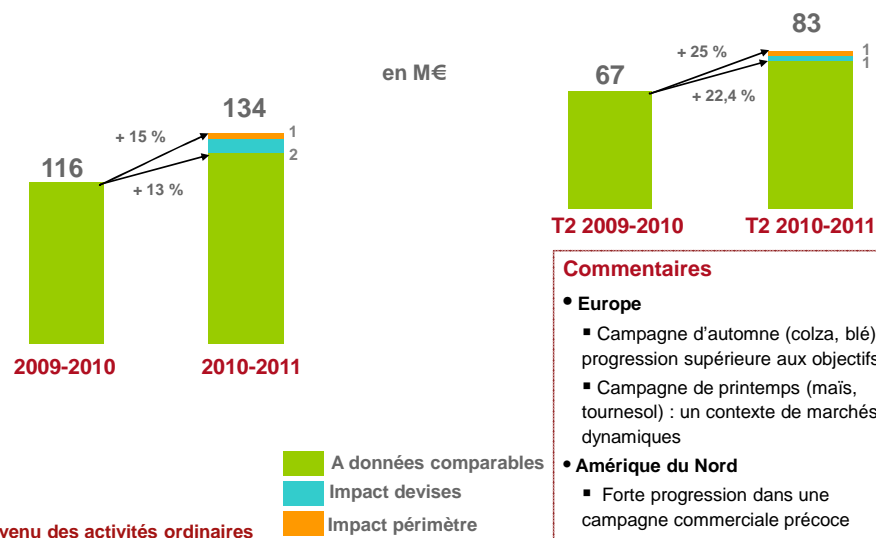
7

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011



Chiffre d'affaires* Semences de grandes cultures



Commentaires

- Europe
 - Campagne d'automne (colza, blé) : progression supérieure aux objectifs
 - Campagne de printemps (maïs, tournesol) : un contexte de marchés dynamiques
- Amérique du Nord
 - Forte progression dans une campagne commerciale précoce

8

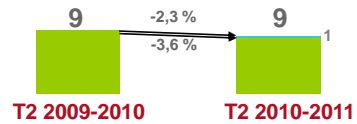
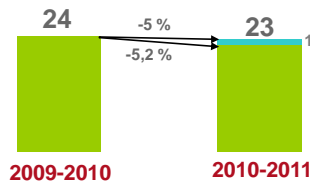
Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011



Chiffre d'affaires* Produits de jardin

en M€



Commentaires

- Persistance d'une forte tension concurrentielle sur le marché français
- Activité hétérogène au Royaume-Uni notamment en VPC

■ A données comparables
■ Impact devises

* Revenu des activités ordinaires

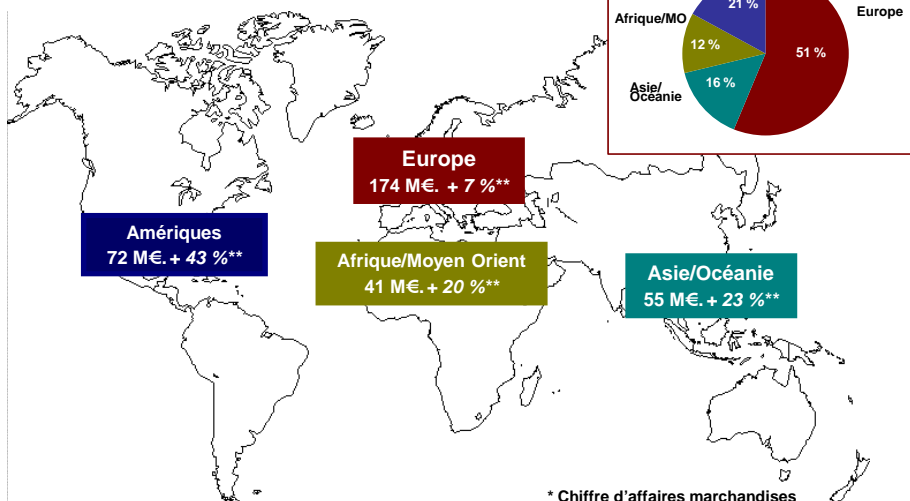
9

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Chiffre d'affaires* semestriel 2010-2011



Répartition et évolution par zone géographique



* Chiffre d'affaires marchandises
** À données courantes par rapport à 2009-2010

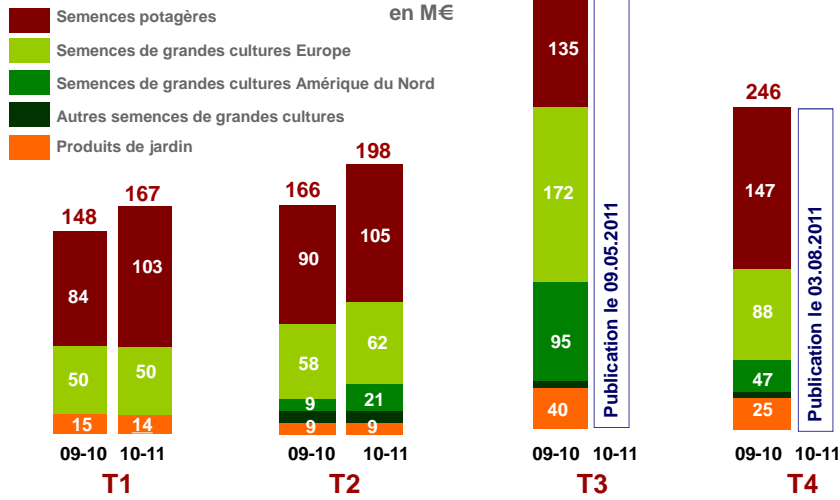
10

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Chiffre d'affaires* semestriel 2010-2011



Répartition par trimestre



* Revenu des activités ordinaires

11

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011




2 | Actualités







Moisson de saveurs

Arnaud COZERET and Romain DESGLANDS

Développement maïs en Amérique du Sud

Développement maïs en Amérique du Sud  **Vilmorin**
cultivons le goût de la vie

Organisation mondiale semences de grandes cultures

| | |
|--|---|
| <p>Amérique du Nord</p> <ul style="list-style-type: none"> - AgReliant en partenariat avec KWS - Limagrain Cereal Seeds en partenariat avec Arcadia Biosciences  | <p>Europe</p> <ul style="list-style-type: none"> - Limagrain Europe  |
| <p>Asie</p> <ul style="list-style-type: none"> Limagrain Asia - Atash. Inde - JV LPHT*, Chine - Limagrain Cereal Seeds en partenariat avec Australian Grain Technologies. Australie  | <p>Amérique du Sud</p> <ul style="list-style-type: none"> - Limagrain South America. Argentine. - Limagrain Cereal Seeds en partenariat avec DonMario Semillas. Argentine  |

Programmes de recherche amont maïs et blé

* En cours d'autorisation par les Autorités locales

Des conditions de marché propices au développement

▶ 3^{ème} marché de maïs au monde en surface :

- 8 % des surfaces mondiales

▶ 3^{ème} marché de maïs au monde en valeur :

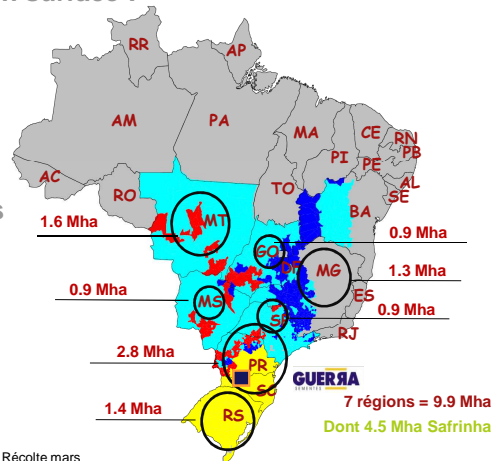
- 7 % du marché mondial

▶ 2^{ème} marché mondial en surfaces de maïs OGM :

- Un taux d'adoption en forte croissance : 50 % en 2010

- Région sud
- Haute altitude (au-dessus de 700 m)
- Basse altitude (en-dessous de 700 m)
- Seconde culture (Safrinha)

Nb. Safrã : Culture d'été. Semis septembre-octobre. Récolte mars
Safrinha : Culture d'hiver. Semis janvier, février. Récolte juillet août



Sources : Context Network, 2009, ISAAA 2009, interne

15

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Un fort potentiel de valorisation pour Vilmorin

▶ Ressources génétiques

- Synergies possibles avec le portefeuille actuel de ressources génétiques mondiales

▶ Technologies propriétaires

- Valorisation des technologies OGM propriétaires (1^{ère} et 2^{ème} générations), facteur de différenciation



Des opportunités nécessitant également des ressources génétiques locales et un réseau de commercialisation existant et reconnu



16

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

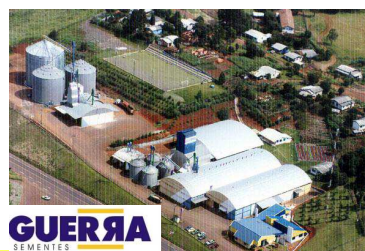
Acquisition des actifs maïs de Sementes Guerra

► Profil

- Société familiale créée en 1979
- Recherche, production et commercialisation de semences de maïs, blé et soja dans la zone « Centre-Sud » du Brésil
- 5 sites et 1 ferme de production

► Principes de l'accord

- Acquisition des activités maïs regroupées au sein de Limagrains Guerra do Brazil
- Chiffre d'affaires 2009 : < 10 M€
- Partenariat moyen terme avec Guerra et option contractuelle d'acquisition de la part minoritaire (30 %)



17

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Développement blé en Amérique du Nord

Vilmorin
cultivons le goût de la vie

Développement blé en Amérique du Nord

Nouvelle étape dans le partenariat avec Arcadia Biosciences

► Rappel des principes du partenariat

- Accord de licence exclusif (hors Inde et Australie) portant sur le gène d'optimisation de l'azote dans le blé (2009)
- Prise de participation au capital d'Arcadia et partenariat capitalistique au sein de LCS (2010)
- Accès mondial prioritaire aux futures technologies développées par Arcadia (2010)

Vilmorin

Vilmorin USA Corp

7,25 %
Pacte d'actionnaires

Arcadia
BIOSCIENCES


65 %

Limagrain Cereal Seeds LLC

35 %

► **Nouvel accord**

- Accès exclusif et mondial au gène de tolérance à la sécheresse applicable à l'espèce blé



19
Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011

Vilmorin
cultivons le goût de la vie

3 | Agenda





Crud'in toast
Lucie HADIDA, Louise THIERCELIN et Rachel VENTURA

Agenda



- ▶ Publication des résultats semestriels 2010-2011
(au 31 décembre 2010) le mercredi 23 février 2011 au soir
- ▶ Publication du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2010-2011
(au 31 mars 2011) le lundi 9 mai 2011 au matin
- ▶ Publication du chiffre d'affaires annuel 2010-2011
(au 30 juin 2011) le mercredi 3 août 2011 au soir
- ▶ Publication des résultats annuels 2010-2011
(au 30 juin 2011) le mardi 11 octobre 2011 au soir

21

Chiffre d'affaires semestriel 2010-2011



4 | Questions



Carottes sécables

Eléonore MARTIN et Rémi ESQUELISSE