



**Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008**



## **Ordre du jour**

- > **Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008 (au 31 mars)**
- > **Actualités**
  - Comptes 2006-2007 retraités IFRS 5
  - Organisation Amérique du Nord
  - Soygenetics. Etats-Unis
- > **Perspectives**
- > **Informations complémentaires**

Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008



## Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008

## Organisation opérationnelle

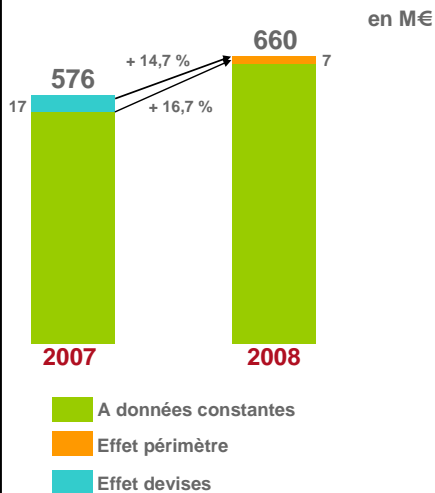


\* Cession en cours de l'ensemble des activités potagères à destination du marché grand public (cf communiqué de presse du 10.10.07)

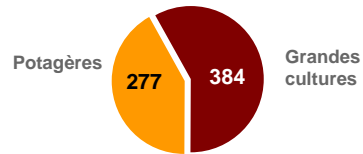
## Chiffre d'affaires\* à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre



Consolidé (hors grand public)



### Apport au consolidé



### Méthode et Périmètre

- Activité grand public traitée selon IFRS 5
- Consolidation de LPHT (Chine) : MEE
- Participation dans Soltis portée à 50 % (MEE → IP)
- Prise de contrôle intégral d'Anadolu Tohumculuk (MEE → IG)

### Cours moyen devises

\$ = 1,44    ¥ = 161    £ = 0,72

\* Revenu des activités ordinaires

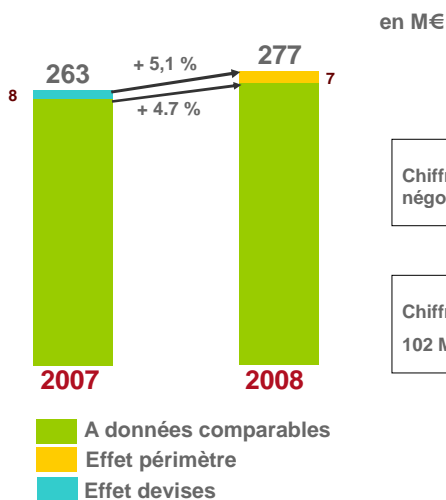
Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008

5

## Chiffre d'affaires\* à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre



Activité potagères



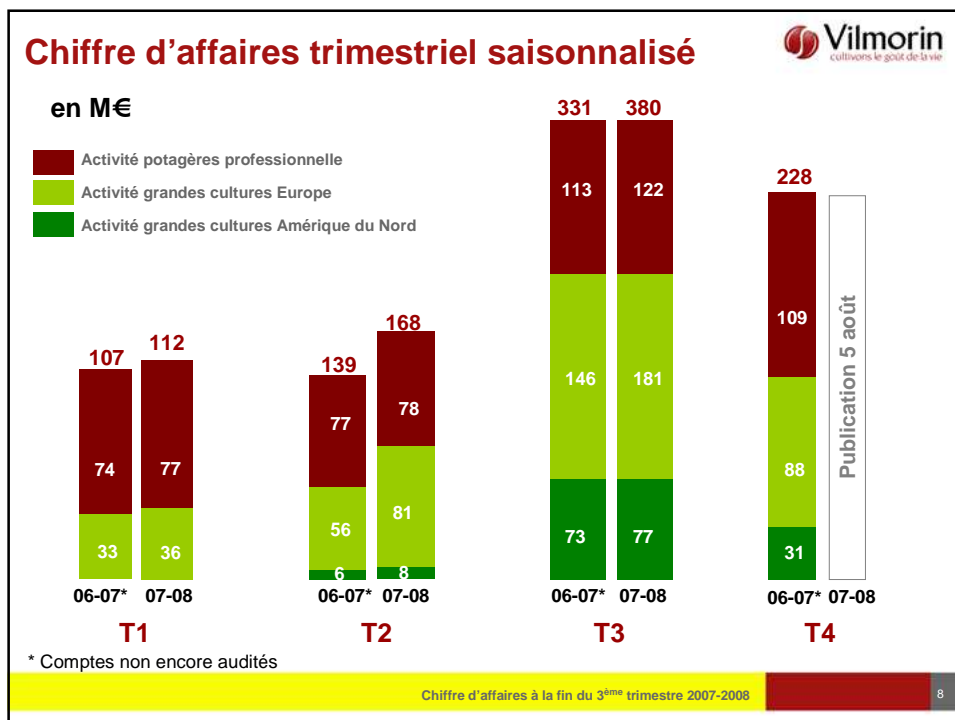
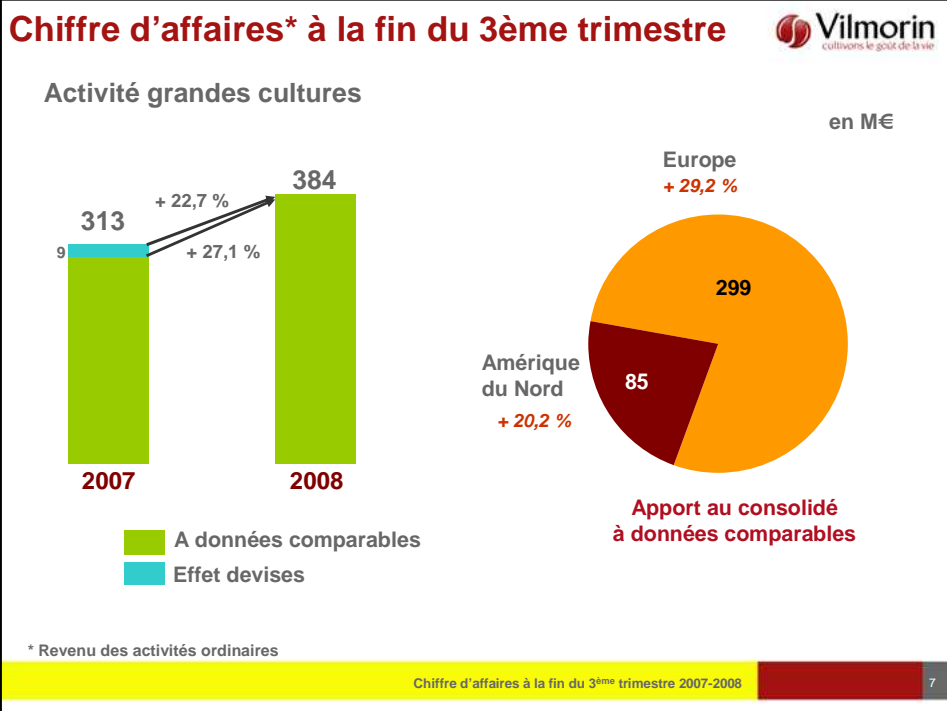
Chiffre d'affaires potagères professionnelles hors négoce Mikado Kyowa : + 6,8 % à données comparables

Chiffre d'affaires grand public au 31.03.2008 : 102 M€ (- 4 % à données comparables)

\* Revenu des activités ordinaires

Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008

6





## Comptes 2006-2007 retraités IFRS 5

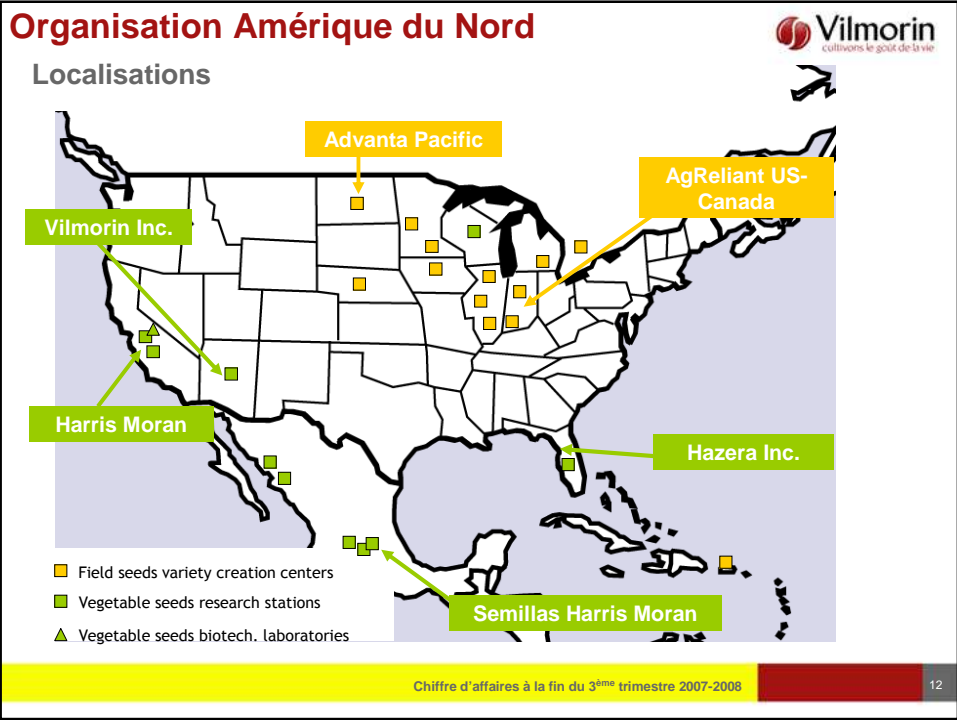
## Comptes 2006-2007 retraités IFRS 5

### Compte de résultat

en M€	2006-2007 publié	2006-2007 retraité IFRS 5 *
<b>Chiffre d'affaires</b> (revenu des activités ordinaires)	<b>938,5</b>	<b>804,8</b>
<b>Marge commerciale</b>	<b>414,7</b>	<b>359,0</b>
<i>Taux de marge commerciale</i>	<i>44,2 %</i>	<i>44,6 %</i>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>95,0</b>	<b>79,8</b>
<i>Marge opérationnelle</i>	<i>10,1 %</i>	<i>9,9 %</i>
<b>Résultat financier</b>	<b>-19,8</b>	<b>-18,2</b>
Résultat mis en équivalence	-0,7	-0,7
Impôts	-17,2	-14,2
Activités abandonnées		10,6
<b>Résultat net</b>	<b>57,3</b>	<b>57,3</b>

nb : Bilan → principe de non-retraitement des activités abandonnées

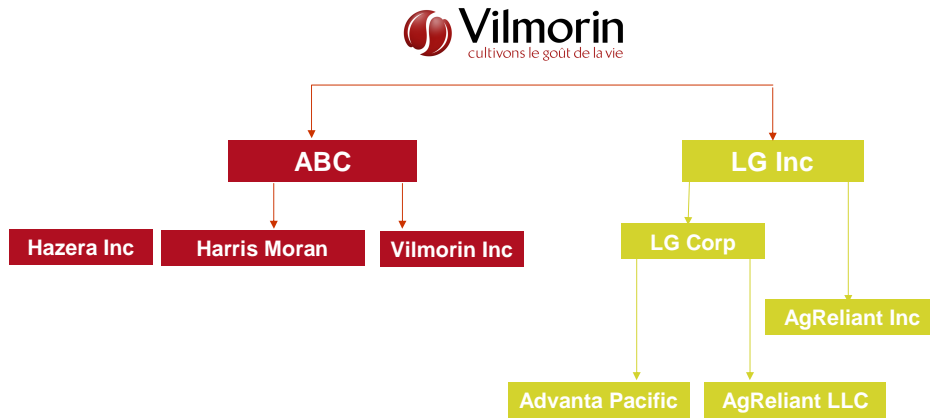
\* Comptes non encore audités



## Organisation Amérique du Nord



Avant reconfiguration



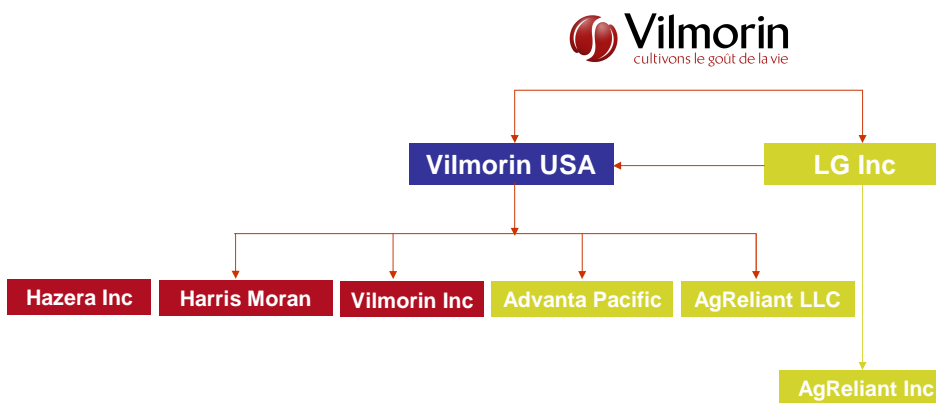
Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008

13

## Organisation Amérique du Nord



Après reconfiguration



Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008

14



## Soygenetics. Etats-Unis

## Soygenetics. Etats-Unis

### Conditions de cession

#### > Rappel

- Cession des activités de recherche soja conduites dans le cadre de Soygenetics
- Participation de Vilmorin : 37 %

#### > Schéma retenu

- Vente du germplasm (réalisé)
- Cession de l'activité traitement de semences
- Cession des actifs d'exploitation
- Plan de licenciement des équipes non reprises



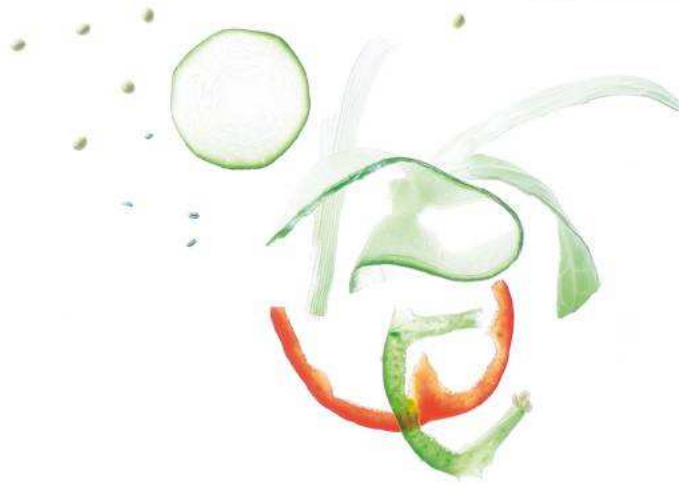
#### > Impacts financiers

- Economie de la quote-part de recherche financée par Vilmorin
- Plus-value et trésorerie nette encaissée

#### > Échéance de réalisation

- Juin 2008





## Perspectives

### Perspectives de fin d'exercice

#### Rappel des enjeux

- > **Gérer le désinvestissement de l'activité grand public**
- > **Optimiser l'organisation des pôles opérationnels de l'activité potagères professionnelle**
- > **Intégrer Yuanlongping High-Tech Agriculture et les structures nouvelles acquises**
- > **Rester vigilant à toute opportunité de croissance externe**
- > **Poursuivre l'investissement recherche, l'élargissement des partenariats et la mise en place des plateformes de compétences**

## Approche de fin d'exercice



### > Activité potagères

- Confirmation du dynamisme des marchés en Asie, en Amérique du Nord et dans le bassin méditerranéen
- Prise de parts de marché liée à de nouveaux lancements produits

### > Activité grandes cultures

- Europe
  - Confirmation de l'augmentation des surfaces cultivées
  - Bonne tenue du cours des matières premières agricoles
  - Prise de parts de marché sur les segments maïs et tournesol
- Amérique du Nord
  - Confirmation de la baisse des surfaces cultivées en maïs
  - Forte croissance du marché des plantes transgéniques
  - Lancement d'innovations produits dont des variétés génétiquement modifiées

	Révision Février 2008	Révision Mai 2008
<b>Chiffres d'affaires</b>		
<b>Potagères</b>	+ 5 %	+ 5 %
<b>Grandes cultures</b>	+ 8 à 10 %	> 15 %
<b>Marge opérationnelle</b>	Comprise entre 10,5 et 11 %	<b>Objectif = 12 %</b>

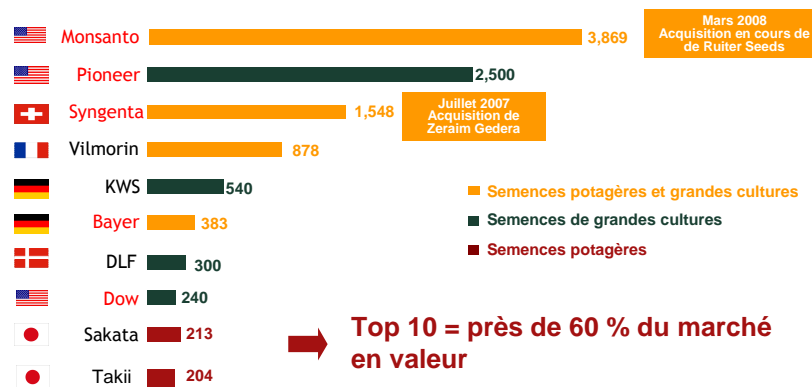
Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008

19

## Environnement concurrentiel



Acquisition de De Ruitter par Monsanto : une nouvelle vague de concentration ?



Chiffre d'affaires 2007 (millions de dollars)

Sources : rapports sociétés et estimations internes

Chiffre d'affaires à la fin du 3<sup>ème</sup> trimestre 2007-2008

20



## Informations complémentaires

## Informations

### > Agenda

- Publication du chiffre d'affaires annuel 2007-2008 (au 30 juin 2008)  
le mardi 5 août 2008 au soir, suivie d'une conférence téléphonique
- Publication des résultats annuels 2007-2008 (au 30 juin 2008)  
le mardi 7 octobre 2008 au soir et présentation le mercredi 8 octobre 2008 (Paris)
- Publication du chiffre d'affaires 1<sup>er</sup> trimestre 2008-2009 (au 30 septembre 2008)  
le mercredi 12 novembre 2008 au soir
- Salon Actionaria les 21 et 22 novembre 2008