



Réunion d'information – 08.02.2007



Ordre du jour

- > Introduction**
- > Chiffre d'affaires semestriel**
- > Stratégie**
 - Développement international : Inde
 - Recherche

Réunion d'information – 08.02.2007



Introduction



Chiffre d'affaires semestriel au 31.12.2006

Organisation opérationnelle

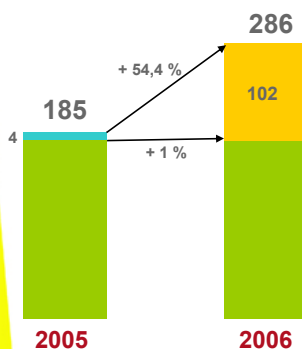


* intégration depuis le 03.07.2006

Chiffre d'affaires semestriel

Consolidé sur périmètre courant

en M€



- A données constantes
- Effet périmètre
- Effet devises

Périmètre

Intégration division grandes cultures de Limagrain
Acquisition Mikado (Japon)
Déconsolidation Top Green (France)

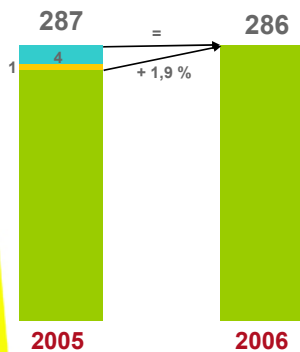
Devises

\$ = 1,28 ¥ = 150 £ = 0,68

Chiffre d'affaires semestriel

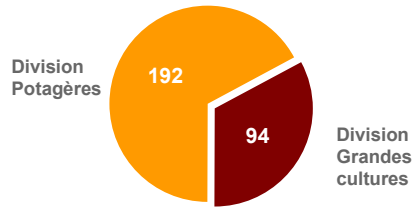
Consolidé sur périmètre proforma

en M€



- A données constantes
- Effet périmètre
- Effet devises

Apport au consolidé



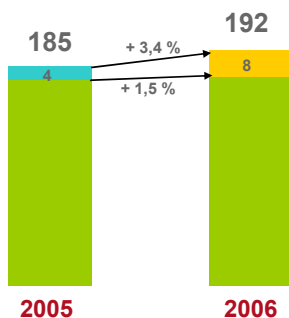
Périmètre

- Cession activité graminées
- Acquisition d'Innoseeds
- Acquisition Mikado
- Déconsolidation Top Green

Chiffre d'affaires semestriel

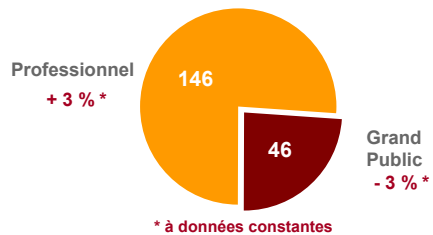
Division Potagères

en M€



- A données constantes
- Effet périmètre
- Effet devises

Apport au consolidé



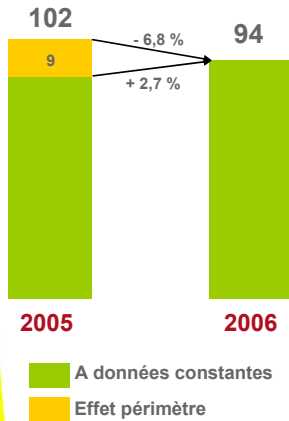
Périmètre

- Acquisition Mikado (IG)
- Déconsolidation Top Green (IP → MEE)

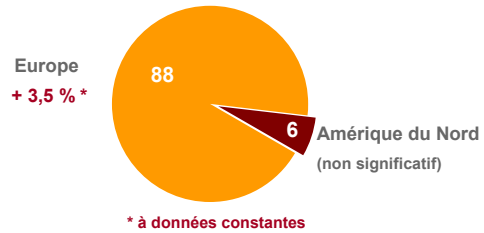
Chiffre d'affaires semestriel

Division Grandes Cultures

en M€



Apport au consolidé



Périmètre

Cession activité production et wholesale
graminées à DLF

Acquisition activités céréales et pois
d'Innoseeds auprès de DLF



Avesthagen. Inde

- > Alliance stratégique avec le laboratoire de biotechnologies Avesthagen conclue en juillet 2006
- > Prise de participation minoritaire en février 2007 pour un montant de 5 M€



Avesthagen. Inde

> Repères

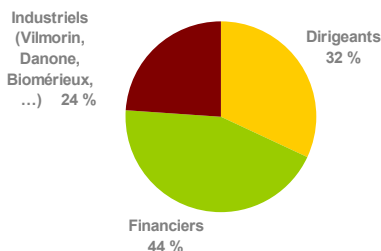
- Création : 1998
- Effectif : 250 personnes dont 25 spécialisées dans les biotechnologies végétales
- Localisation : [Bangalore](#). « Techno Valley indienne »
- Exemples de quelques programmes de recherche :
 - amélioration nutritionnelle de la tomate,
 - mise au point par transgénèse de plantes tolérantes au sel et à la sécheresse
 - mise au point d'hybride de riz, ...



Avesthagen. Inde

> Repères

- Participation (5 M€) à l'augmentation de capital opérée par Avesthagen en février 2007 pour un montant total de 25 M€ sur base d'une valorisation globale de 115 M€



Avesthagen. Inde

> Objectifs stratégiques

- Développer communément sur le marché indien un pôle de semences potagères et de grandes cultures en liaison avec des partenaires locaux
- création de deux joint-ventures, « Atash » et « Ava », spécialisées respectivement dans les semences de grandes cultures et les semences potagères
- Coopérer en matière de biotechnologies appliquées à la création variétale
- Conduire des projets de recherche amont communs et accéder réciproquement aux plateformes technologiques
- Développer les collaborations avec les instituts de recherche publique indiens

Recherche

Intégration de l'activité semences de grandes cultures

- > **Intégration juridique de la division semences de grandes cultures de Limagrain au sein du périmètre de Vilmorin & Cie et mise en œuvre opérationnelle. Juillet 2006**



- > **Recentrage du portefeuille d'activités de semences de grandes cultures en Europe.**

Septembre 2006

- Cession au Groupe danois DLF de l'activité graminées (production et wholesale)
- Acquisition auprès de DLF des activités céréales et pois d'Innoseeds



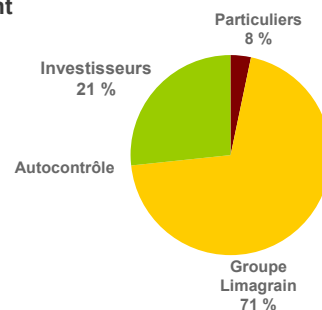
Recherche

Intégration de l'activité semences de grandes cultures

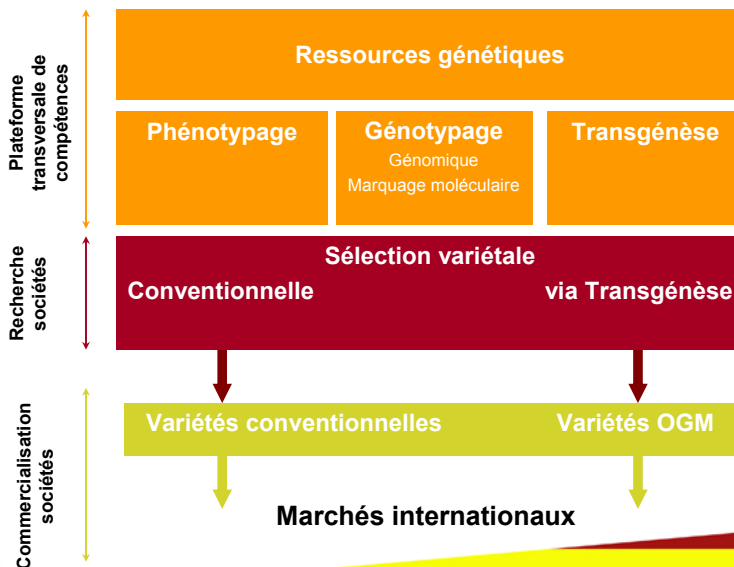
- > **Elargissement du flottant. Novembre 2006**

- Reclassement de près de 6 % du capital de Vilmorin par l'intermédiaire d'un placement privé

- > **Réflexion sur la reconfiguration de la recherche amont. Décembre 2006**



Réflexion sur la reconfiguration de la recherche amont



Stratégie

Ambitions

> Renforcer une position d'acteur majeur dans le nouveau contexte de marché caractérisé par :

- la globalisation du métier de semencier et la concentration des acteurs mondiaux
- l'avènement des technologies amont
- de nouveaux relais de croissance

> Conforter un modèle original d'organisation et de management

> Poursuivre une croissance soutenue en s'appuyant sur :

- la recherche
- la croissance à l'international



Glossaire

- > **Phénotypage** : étude de l'ensemble des caractères exprimés d'un être vivant
- > **Génotypage** : étude de l'ensemble de l'information génétique d'un organisme
- > **Marquage moléculaire** : suivi de la présence ou de l'absence d'un caractère particulier dans une plante par l'étude du génome de cette plante (sans avoir recours à la culture pour vérifier la présence ou l'absence de ce caractère)
- > **Génomique** : ensemble des techniques et des recherches portant sur l'étude du génome
- > **Transgénèse** : technique permettant d'introduire un gène d'une autre espèce végétale dans un génome